

# BAB 1

## PEMIMPIN DAN KEPIMPINAN DALAM SISTEM DEMOKRASI DI MALAYSIA

### 1.0 DEFINISI PEMIMPIN ATAU WAKIL RAKYAT

Mencari definisi *pemimpin* dalam kehidupan bermasyarakat, berbangsa dan bernegara tidak boleh tidak akan membawa kita menyusuri hasil-hasil penulisan beberapa karyawan berjasa dan tokoh dalam bidang persuratan Melayu di daerah Timur dunia ini. Tenas Effendy dalam bukunya *Pemimpin dalam Ungkapan Melayu*, (2000:1) menyatakan pemimpin itu lazimnya dalam masyarakat timur adalah *orang yang dituakan*. Orang yang dituakan adalah tokoh yang dipilih dan diangkat oleh (puak, kaum, suku, atau bangsanya) untuk memegang teraju pemerintahan, atau menjadi *pucuk* atau *induk* dalam kehidupan.

Pemimpin dan kepemimpinan itu pula adalah dua perkara yang sungguh berbeza. Pemimpin adalah orang yang diberi kedudukan sebagai ketua. Kepimpinan pula adalah pengaruh yang ada di kalangan orang yang dipimpinya. Kepimpinan atau pengaruh tidak perlu kedudukan atau pangkat ataupun status. Melalui analisa Tenas Effendy (2000) terhadap koleksi pemimpin dalam ungkapan tradisional Melayu Riau, beliau mendapati bahawa terdapat 194 jenis pemimpin. Pemimpin di kalangan masyarakat sebelah timur sangat dekat dengan rakyatnya, sangat besar pengaruhnya sebagaimana tercermin dalam ungkapan :

*Yang didahulukan selangkah*

*Yang ditinggikan seranting*

*Yang dilebihkan serambut*

*Yang dimuliakan sekuku*

Ungkapan ini jelas menunjukkan bahawa antara pemimpin dengan pengikutnya sangat rapat. Definisi *pemimpin* ini dikuatkan lagi oleh kajian oleh J.C. Maxwell (2001:27). Kajian beliau di kalangan masyarakat orang barat telah menunjukkan bahawa:

*Leadership is influence....nothing more, nothing less.*

Petikan di atas pula menunjukkan bahawa pemimpin adalah pengaruh dan tidak lebih dari itu. Pemimpin bukan pangkat atau kedudukan. Pemimpin adalah pengaruh seseorang ke atas orang lain atau masyarakat yang menjadi pengikutnya. *Pemimpin* di dunia timur seperti di Malaysia, Indonesia, Philipina, Thailand, sangat berpengaruh di kalangan rakyat jelata. Pemimpin diberi tiga perkara asas dalam kepimpinannya.

*Kepercayaan, Kekuasaan dan Kebebasan.*

Penyerahan ketiga-tiga unsur di atas dicerminkan dalam ungkapan adat berikut:

*'tangannya diberi melenggang, kakinya diberi melangkah, lidahnya diberi berkata.'*

Dalam ungkapan orang Melayu menyatakan bahawa pemimpin, di

*'ditinggikan seranting, didulukan selangkah',*

Maksud ungkapan di atas pemimpin dalam konteks Malaysia dihormati dan diutamakan. Pemimpin dipandang tinggi maksudnya apabila bercakap, cakupannya didengari, mukanya dipandang dan ampunnya dicari. Kalau bercakap didahulukan, kalau berjalan mesti di hadapan (Hanipah Hussin, 2004:25). Jikalau pemimpin itu orang yang dituakan dan kepimpinan itu adalah pengaruh, maka peranan pemimpin dalam masyarakat Melayu dapat digambarkan sebagai berikut: Tenas Affendy, (2000)

*'didahulukan dapat diraih*

*'ditinggikan dapat dijangkau*

*dekatnya tidak berjarak, jauhnya tidak berantara'*

Bagi masyarakat Cina dan India, apa yang difahamkan sebagai pemimpin adalah orang yang menjadi orang tengah antara pemerintah dan rakyat biasa dalam urusan kehidupan dan perniagaan. Tan Teong Jin, HoWah Foon dan Tan Joo Lan (2005:249) merupakan sekumpulan penulis muda membuat kajian terhadap masyarakat Cina di Malaysia. Katanya,

*Kapitan China or any Chinese Community Leaders from 1949 after Malayan Chinese Association (MCA), played a central role in articulating the aspirations and grievances of the community on almost all the issues*

Kesimpulannya, pemimpin itu adalah orang yang diberi mandat untuk melakukan sesuatu perkara dalam masyarakatnya untuk tujuan menyelesaikan masalah dan juga menjaga kebajikan orang bawah yang dipimpin. Persoalan siapa pemimpin di antara kita semua boleh direnung melalui ungkapan di bawah ini. Pemimpin adalah:

*Yang dikemukakan oleh rakyat*

*Yang dimuliakan oleh kaumnya*

*Yang didudukkan pada patutnya*

*Yang ditegakkan pada layaknya*

*Yang dikukuhkan pada adatnya*

*Yang ditinggikan dari orang banyak*

*Yang didahulukan dari orang ramai*

*Yang diutamakan dari orang biasa*

*Sesuai menurut adat lembaga. (Tenas Effendy: 2000:2)*

## 1.1 CIRI-CIRI PEMIMPIN

Penghormatan kepada pemimpin di kalangan masyarakat Malaysia hari ini tidak kira orang Melayu, China, India dan lain-Lain keturunan itu datang dari pengikut, maka pemimpin masyarakat dituntut memenuhi kriteria yang disyaratkan oleh budaya masyarakatnya.

Acuan dasar dalam memberi bentuk pemimpin dan kepimpinan di kalangan masyarakat orang Melayu adalah ciri-ciri keperibadian terpuji. Ciri-ciri keperibadian menentukan jenis pemimpin. Dalam ungkapan adat orang Melayu menyebut

*'tuah kain pada tenunnya, tuah pemimpin pada santunnya'*

Di antara 194 jenis pemimpin Melayu yang dikaji, Terdapat 74 jenis pemimpin yang bersifat baik dan 120 jenis pemimpin yang bersifat buruk. Dari perangkaan ini dapat diperhatikan jenis pemimpin yang buruk lebih banyak dari yang baik. Oleh itu masyarakat perlu arif dan bijaksana dalam memilih wakil di antara mereka untuk menjadi pemimpin. Dalam ungkapan adat Melayu dikatakan tiga tingkah laku yang dilihat pertama ialah nilai-nilai kejiwaannya harus membawa kepada proses pembaikan, kedua darah dagingnya mengamalkan kepercayaannya dan ketiga seorang yang penuh harapan dan futuristic kepada diri dan kepimpinannya. Terdapat pantang dalam kepimpinan di kalangan orang Melayu. Adalah menjadi pantang dalam masyarakat Melayu untuk mempermain-mainkan pemimpin. Seperti kata ungkapan di bawah

*'apabila diangkat atas muafakat, menarik kembali besarlah akibat'*

*'apabila pemimpin sudah didudukkan, dianjak-anjak jadi pantang'*

Dalam konteks penulisan Siri Buku MUBARAK ini Pemimpin bersara merupakan bekas wakil rakyat yang pernah berkhidmat sebagai Yang Berhormat dan pernah menjadi wakil rakyat peringkat negeri ataupun di peringkat negara. Melalui buku *Kepimpinan Adat Serumpun*, Abdul latiff Bakar dan Hanipah Hussin (2004:11) menyatakan beberapa sifat baik pemimpin yang patut direnung bersama seperti tersenarai di bawah ini.

Ciri-ciri yang perlu sebagai wakil rakyat dalam masyarakat Melayu dan terpakai juga dalam mana-mana kumpulan masyarakat dapat dijelaskan seperti di bawah.. (Tenas Effendy, 2000:122)

Ciri- ciri keperibadian pemimpin yang diharapkan oleh rakyat dari pelbagai kaum di Malaysia pada masa kini adalah seperti di senaraikan di bawah ini.

1. Banyak pengetahuan dalam kepimpinan, raja dan kerajaannya
2. Banyak tahannya, -tabah, sabar, tawakal, rajin dan rela berkorban

3. Banyak bijaknya,- marah dalam tertawa dan senyum dalam susah
4. Banyak cerdiknyanya-, strategik dan merancang dan boleh berunding
5. Banyak pandainya – menyelesaikan masalah yang kusut
6. Banyak arifnya- meangaku kalah dalam menang
7. Mulia budinya – banyak membawa kebaikan kepada anak buahnya
8. Banyak relanya- tidak mementingkan diri sendiri dan rela berkorban
9. Banyak ikhlasnya- tidak mengharap imbalan
10. Banyak taatnya- taat kepada hak dan kewajipan dan setia kepada petua amanah
11. Mulia duduknya- memelihara budi pekertinya di rumah, dalam masyarakat
12. Banyak sadarnya- mengkaji sebelum buat keputusan

Proses *muhasabah diri* secara menulis atau berbincang adalah digalakkan dalam usaha seseorang mencari dan memberi makna ke atas pengalamannya sebagai pemimpin (Hanipah 1999). Jika seseorang itu mengamalkan muhasabah diri dengan mengambil kira unsur-unsur seperti bisikan hati (self talk) dan nyalarasa (passion) sudah tentu ianya akan mempunyai pemikiran yang lebih jauh dan menjangkau ke dalam daerah pemikiran yang lebih luas.

Dalam bukunya ‘A Visionary & His Vision of Malaysia’s K-economy’ Tun Dr. Mahathir, menegaskan bukan maklumat, bukan ilmu tetapi kebolehan dan kebebasan membuat keputusan berdasarkan maklumat dan ilmu akan membuat seseorang atau sesebuah negara boleh maju dan setanding dengan bangsa lain. Kesemua ini tidak boleh dibuat oleh orang persaoangan, keputusan mesti dibincangkan dikongsi secara beramai dan dalam hal ini pemimpin yang memainkan peranan dalam membawa bijak pandai, mencapai satu kata yang sepakat.

Kata beberapa orang pemimpin dalam refleksi mereka (Hanipah 2003, Catatan refleksi ),

*‘.....jika beginilah rumitnya mengurus diri, pemikiran dan emosi sendiri, tentu kita dapat bayangkan berapa banyakkah kekuatan yang perlu digandakan oleh orang yang bergelar wakil rakyat di kalangan kita untuk memimpin pemikiran dan emosi orang lain.....’*

Soalan untuk direnung adalah bagaimana pemimpin boleh mendapatkan kerjasama rakyat? Apakah kemahiran dalam kepimpinan yang perlu ada? Bagaimana dengan kemahiran berkomunikasi? Apa yang perlu ada adalah penghayatan dan penglibatan diri seseorang pemimpin yang berpanjangan dalam sesuatu isu sosial. Pemimpin harus lebih banyak mendengar dahulu sebelum membuat sebarang keputusan. Walaupun negara

mengejar IT dan ICT pemimpin tetap dianggap sebagai pembantu dalam masyarakat seperti dalam ungkapan Melayu di bawah.

*Bagai pohon di tengah padang  
rimbun daunnya tempat berteduh  
kuat dahannya tempat bergantung  
kukuh batangnya tempat bersandar  
besar akarnya tempat bersila*

Dalam konteks hari ini, rakyat banyak menyoal ‘Bagaimana pemimpin yang terdiri dari YB, Datuk Sidang, Datuk Penghulu serta pegawai- pegawai JKKK ini memainkan peranan mereka?’ Mereka menyoal rakyat ‘Bagaimana unsur-unsur kepercayaan dan kerohanian yang tuan-tuan amalkan boleh berpadu dalam pemikiran secara menyeluruh dan dapat merubah tingkahlaku yang diinginkan di kalangan penduduk?’.

Bolehkah rakyat bijak pandai memberi wakil rakyat mereka ‘selangkah ke hadapan’, sebagai ketua mereka? Dalam hal ini Tun Dr. Mahathir menambah pesanannya kepada pemimpin dalam catatan beliau ‘*Shared Infrastructure*’ dalam buku *E-Government in Malaysia* (Mohd.Rais Adb.Karim: 2003), bahawa pemimpin biar siapapun mereka, mereka harus belajar menahan diri dari kepayahan belajar perkara baru, apalagi untuk belajar perkara baru dengan berbantuan komputer.

Tulisan Pak Tenas Effendy dalam artikelnya yang berjudul ‘*Perspektif Nilai-Nilai Adat dan Etos Kerja*’ pada 15 September 2003, dalam Musyawarah Besar II Masyarakat Adat Melayu Kapupaten Pelalawan, Pengkalan Kerinchi membincangkan kedudukan pemimpin dan etos kerja dalam acuan budaya Melayu. Beliau menegaskan setidak-tidaknya masyarakat Melayu masa silam memiliki etos kerja yang tinggi, mampu mengangkat harkat dan martabat kaumnya dari tidak berilmu kepada lebih berilmu, daripada penakut kepada mempunyai daya saing yang tinggi. Mampu menghadapi pesaing, tenang menghadapi cabaran emosi, mental, fizikal. Bagaimana dengan pemimpin masyarakat di negeri Melaka pada hari ini?

Soalnya kayu ukur kita tak sama! Pada masa dahulu kalau rakyat diam, tunduk boleh kita sangka setuju, pada hari ini rakyat yang diam dan tunduk itu, mungkin perancang, pembelot dan musuh dalam selimut. Kalau dahulu rakyat kurang berilmu, sekarang wakil rakyat terpaksa belajar lebih rajin untuk tambah ilmu. Ilmu dalam adat istiadat, ilmu pengurusan dalam perkahwinan dan kematian, ilmu sains kemasyarakatan, ilmu dalam komputer dan cabang-cabang ilmu yang berkaitan dengan kepimpinan.

Wakil rakyat sentiasa menjalin kerjasama bersama-sama Jawatan Kuasa Kemajuan dan Keselamatan untuk memajukan penduduk dari semua aspek sosio-ekonomi. Mereka adalah pemimpin peringkat akar umbi yang diminta menghayati dan mengamalkan nilai-nilai luhur agama dan adat serta norma-norma sosial masyarakat setempat. Dalam buku 'Pemimpin dalam Ungkapan Melayu' Tenas Affendy, (2000) pemimpin dalam masyarakat Melayu digambarkan sebagai pemimpin ikutan seperti yang dibayangkan oleh pantun berikut:

*Menjadi pemimpin menuruti adat  
Iman kukuh amalpun taat  
Fikiran jernih hatipun bulat  
Terhadap yang susah ia berminat*

Pada masa kini, Malaysia telah melaksanakan sistem demokrasi terpimpin di mana wakil rakyatnya dipilih melalui proses pilihan raya. Proses membuat pencalonan terhadap wakil Yang Berhormat seboleh-bolehnya menepati ungkapan orang Melayu

*kepercayaan jangan disia-siakan, kekuasaan jangan disalahgunakan dan kebebasan jangan berlantas angan. Kerana bila pemimpin sudah dilantik, jangan sekali diutak atik, apabila pemimpin sudah berdiri, ditukar salin berat sekali; ataupun apabila pemimpin sudah didudukkan dianjak-anjak jadi pantang dalam budaya kepemimpinan masyarakat timur.*

## **1.2 SISTEM DEMOKRASI DI MALAYSIA**

Sebelum pembaca mengenali tokoh dengan lebih dekat dan mengetahui sumbangan tokoh dengan lebih mendalam, adalah lebih baik pembaca mengenali dahulu sistem pemerintahan dan sistem demokrasi di Malaysia secara umum. Perkara seperti mengetahui konsep demokrasi, bagaimana amalan demokrasi berparlimen dilaksanakan, siapa Ahli Undangan Negeri dan apakah sistem yang digunakan dalam proses memilih dan menentukan teknik dan kaedah dalam proses demokrasi. Bagaimana proses pilihan raya terlaksana di peringkat bahagian dan cawangan adalah merupakan satu pengetahuan asas dalam sistem pemerintahan yang sepatutnya diketahui oleh semua warganegara di Malaysia.

Dalam sistem demokrasi berparlimen, mengenali calon dan membuat pemilihan terhadap calon Ahli Dewan Undangan Negeri (ADUN) bagi cawangan dan bahagian adalah tanggungjawab setiap warganegara. Sebenarnya mengenali wakil rakyat melalui paparan surat khabar dan media

massa, tidak mencukupi bagi menambah pengetahuan dan rasa tanggungjawab terhadap kepimpinan. Bagi mencontohi tokoh dalam politik, generasi muda perlu mengenali tokoh secara keseluruhan.

Tokoh seperti Tunku Abdul Rahman, Dato' Onn Jaafar, Tun Hussein Onn, Tun Abdul Razak, Tun Mahathir Mohamad dan Dato' Seri Abdullah Ahmad Badawi adalah tokoh terkemuka dalam arena politik di Malaysia. Selain dari tokoh terkemuka ini ramai lagi tokoh di peringkat bahagian dan cawangan yang dekat dengan rakyat dan mudah dirunding. Bagi tokoh politik yang telah bersara dari menjadi wakil rakyat di bidang politik pula, sudah tentu pengalaman mereka sangat berharga untuk dipelajari dan dikongsi bersama. Warganegara yang sentiasa peka kepada perubahan sistem pemerintahan dan sistem pentadbiran di dalam negaranya dan antarabangsa adalah merupakan belia yang dapat diharap oleh pihak pemimpin. Oleh itu pengisian erti kemerdekaan sehingga 50 tahun pada hari ini telah membuktikan kepada wakil rakyat bahawa, pengisian 100 tahun kemerdekaan akan datang mesti dirancang kerana hanya demokrasi terpimpin yang berteraskan falsafah pemikiran Islam akan menjadi sistem yang sempurna dan sesuai kepada semua bangsa.

### **1.3 PRINSIP DEMOKRASI DI MALAYSIA**

Demokrasi berasal dari perkataan Inggeris *democracy*. Dalam bahasa Melayu mudah maknanya adalah kebebasan membuat pilihan. Amalan dalam mencari keadilan sosial. Ia adalah gambaran terhadap satu (sistem) pemerintahan negara oleh rakyat (menerusi wakil-wakil mereka yang dipilih dalam pilihanraya. Demokrasi berparlimen pula adalah satu sistem (perwakilan). Negara atau kerajaan yang berasaskan pemerintahan melalui wakil-wakil yang dipilih oleh rakyat (dalam pilihanraya). Satu contoh jelas yang dapat menggambarkan prinsip demokrasi dilaksanakan oleh wakil rakyat di negeri Melaka adalah dalam ucapan Timbalan Pengerusi Konvensyen Negeri Melaka 1984, Tan Sri Rahim Tamby Chik:

*Prinsip, amalan budaya demokrasi memang menuntut seseorang wakil rakyat itu menghargai dan mementingkan suara ramai. Dalam suatu sistem yang demokratik, seseorang wakil rakyat itu harus sanggup dan sedia menerima teguran, di mana teguran teguran itu hendaklah digunakan sebagai maklumbalas untuk memperbaiki diri-sendiri sebagai pemimpin, dan seterusnya untuk memperbaiki organisasi yang dipimpinya.*

(Ucapan Penutup Pengeusi Konvensyen UMNO Negeri Melaka, 1984)

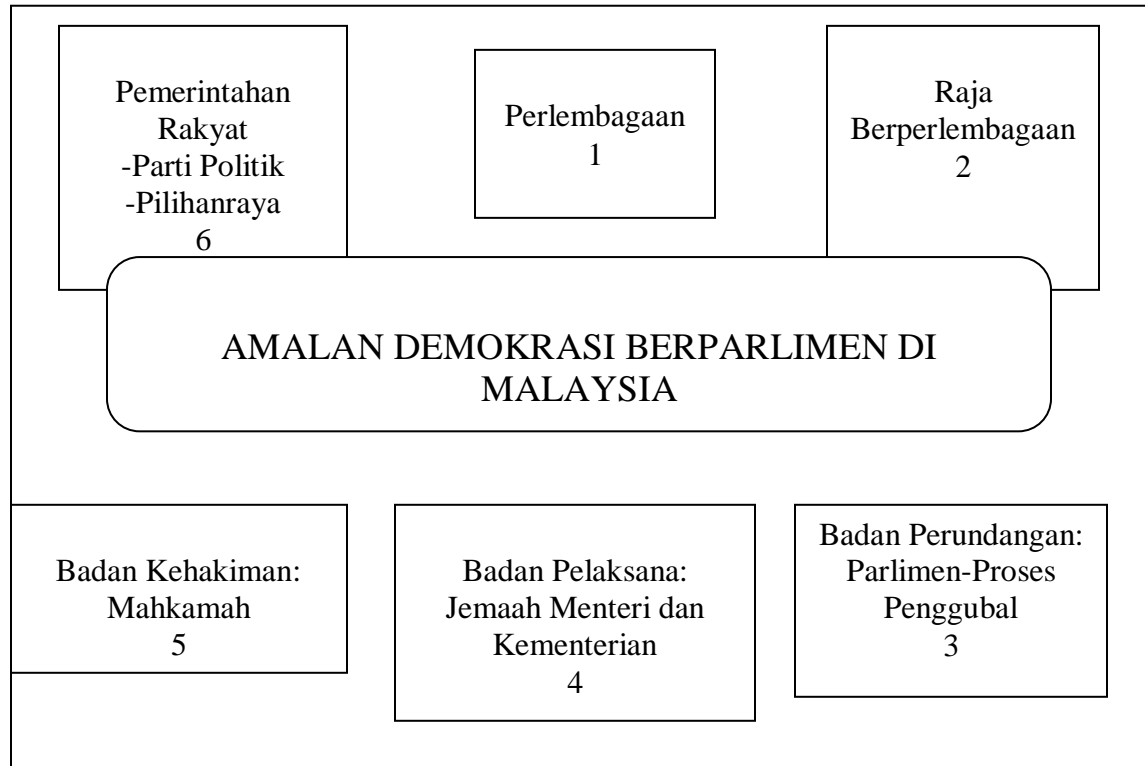
Istilah Demokrasi sebenarnya berasal daripada dua perkataan Greek iaitu ‘Demos’ dan ‘Kratia’. ‘Demos’ bermaksud ‘Rakyat’ dan ‘Kratia’ bermaksud ‘Pemerintahan’. Melihat dari sejarah awal, konsep Demokarsi ini dikatakan telah diasaskan oleh kerajaan Greek Purba pada abad ke – 4M. Konsep ini telah diperkembangkan oleh beberapa orang cendekiawan Greek seperti Socrates, Plato, Aristotle, dan Pericle. Sebelum wujudnya konsep pemerintahan demokrasi, kebanyakan negara telah mengamalkan sistem pemerintahan Monarki atau Beraja. Tetapi pada zaman Renaissance (1400 – 1600 T.M) konsep demokrasi telah diamalkan semula memandangkan sistem Monarki bersifat menindas. Pada abad ke-19 dan 20, terbentuk pula demokrasi yang bercorak moden disebabkan oleh berlakunya perkembangan teknologi yang akhirnya telah mengubah corak ekonomi, politik dan sosial. Secara ideal demokrasi perlu memenuhi syarat berikut;

- pemerintahan hendaklah berdasarkan suara ramai
- dasar awam dibuat oleh pemimpin yang dipilih melalui pilihanraya
- ketua negara dipilih melalui pemilihan umum dan bertanggungjawab ke atas badan perundangan
- tugas pemerintahan diamanahkan oleh pegawai yang dilantik berdasarkan kelayakan dari semua rakyat.

Daripada huraian di atas, jelaslah demokrasi merupakan satu konsep yang amat bermakna bagi sesebuah negara yang mendaulatkan kebebasan individu dalam menentukan pucuk kepimpinan negara. Frasa “daripada rakyat kepada rakyat” juga boleh dikaitkan dengan konsep demokrasi itu sendiri. Bagi negara Malaysia, amalan demokrasi berparlimen sudah tidak asing lagi. Malaysia mula mengamalkan sistem demokrasi setelah negara ini diisytiharkan merdeka. Jika dilihat sistem pemerintahan demokrasi berparlimen di Malaysia adalah berasaskan sistem Demokrasi Westminster, England. Faktor ini disebabkan oleh Tanah Melayu pada masa sebelum kemerdekaan adalah di bawah jajahan British. Mekanisme bagi mewujudkan dan mengukuhkan lagi amalan demokrasi, lazimnya dibuat menerusi pilihan raya. Pilihan raya dan parlimen merupakan saluran rasmi dan sah di sisi undang – undang bagi semua rakyat Malaysia yang cukup syarat-syaratnya membuang undi. Amalan demokrasi berparlimen di Malaysia dapat dijelaskan melalui Rajah 1.1 di bawah.



Rajah 1.1: Amalan Demokrasi Berparlimen di Malaysia



#### 1.4 AMALAN DEMOKRASI BERPARLIMEN DI MALAYSIA

Pemerintahan negara kita sekarang adalah berasaskan Perjanjian Persekutuan Tanah Melayu tahun 1957. Perkara yang terkandung dalam perjanjian ini telah mengalami proses pindaan untuk disesuaikan dengan perkembangan politik semasa. Perlembagaan menjadi garis panduan pemerintahan, sistem politik serta proses pentadbiran negara.

##### Perlembagaan

Perlembagaan adalah satu undang-undang dasar. Ia mengandungi prinsip-prinsip serta peraturan yang menentukan bentuk kerajaan dan kuasa yang boleh digunakan. Perlembagaan Negara telah membuat pembahagian kuasa antara Kerajaan Persekutuan dan Kerajaan Negeri. Hal ini diperuntukkan dalam Senarai Persekutuan, Senarai Negeri dan Senarai Bersama. Ini bermakna, perlembagaan menetapkan kuasa membuat undang-undang sama ada oleh Parlimen atau Dewan Undangan Negeri.

Perkara seperti kehakiman, hal-ehwal luar negara, kewangan, pendidikan dan pertahanan adalah di bawah Senarai Persekutuan. Senarai Negeri pula memperuntukkan perkara yang dijadikan undang-undang oleh Dewan Undangan Negeri seperti undang-undang Islam, tanah, pertanian, perhutanan dan perlombongan. Manakala Senarai Bersama pula mengandungi perkara-perkara seperti kebajikan masyarakat, biasiswa dan perlindungan mergastua.

Perkara yang tidak termasuk dalam ketiga-tiga senarai itu adalah terletak dalam kuasa Dewan Undangan Negeri. Walau bagaimanapun terdapat perkara yang membenarkan Parlimen membuat undang-undang walaupun perkara itu termasuk dalam Senarai negeri dengan syarat ia bertujuan untuk melaksanakan sebarang perjanjian antara Persekutuan negeri lain bagi tujuan menyelaraskan undang-undang di beberapa buah negeri, atau diminta oleh mana-mana Dewan Undangan Negeri.

### Raja Berperlembagaan

Malaysia mengamalkan Sistem Demokrasi Berparlimen di bawah pentadbiran Raja Berperlembagaan dengan Seri Paduka Baginda Yang di-Pertuan Agung sebagai ketua Negara. Baginda dipilih memegang tampuk pemerintahan negara selama tempoh lima tahun oleh Majlis Raja-Raja. Yang di-Pertuan Agung bertindak mengikut nasihat Jemaah Menteri.

Antara kuasa Yang di-Pertuan Agung adalah dalam hal melantik Perdana Menteri, tidak memperkenankan permintaan membubarkan Parlimen dan menitahkan perintah mengadakan mesyuarat Majlis Raja-Raja bagi membincangkan perkara yang melibatkan keistimewaan, kedudukan, kehormatan dan kemuliaan Raja-Raja Melayu. Perlembagaan juga memperuntukkan kuasa dan tanggungjawab Yang di-Pertuan Agung melindungi orang Melayu dan bumiputra di Sabah dan Sarawak serta kepentingan sah kaum-kaum lain. Selain itu, baginda juga menjadi Panglima Tertinggi Angkatan Tentera dan kuasanya itu dilaksanakan oleh Majlis Angkatan Tentera.

Baginda juga mempunyai kuasa pengampunan bagi kesalahan dalam Wilayah Persekutuan dan bertindak atas nasihat Lembaga Pengampunan. Raja-Raja Melayu yang lain mempunyai kuasa pengampunan di negeri mereka selaku ketua negeri masing-masing. Raja-Raja menjadi ketua agama di negeri mereka manakala Yang di-Pertuan Agung menjadi ketua agama bagi Negeri Melaka, Pulau Pinang, Sabah, Sarawak dan Wilayah Persekutuan di samping negeri baginda sendiri. Perlembagaan memberi kuasa kepada Yang di-Pertuan Agung untuk mengisytiharkan darurat jika

didapati keselamatan negara terancam dan memperkenankan semua rang undang-undang yang diluluskan oleh Parlimen.

Sistem Raja Berperlembagaan bererti Yang di-Pertuan Agung dan Raja-Raja Melayu menjalankan pemerintahan negara dan negeri atas nasihat ketua kerajaan di mana Perdana Menteri adalah ketua kerajaan di peringkat pusat manakala Menteri Besar atau Ketua Menteri sebagai ketua kerajaan negeri. Selain itu, Yang di-Pertuan Agung juga melantik anggota Jemaah Menteri dan Hakim Mahkamah dengan nasihat Perdana Menteri. Baginda terlibat dalam ketiga-tiga badan pemerintahan iaitu perundangan, pelaksanaan dan kehakiman.

### Badan Perundangan Parlimen

Parlimen adalah badan yang membuat undang-undang di peringkat persekutuan. Dari segi perlembagaan, Parlimen sebenarnya terdiri daripada Yang di-Pertuan Agung, Dewan Negara dan Dewan Rakyat.

Dewan Negara atau Senat pada prinsipnya adalah lebih tinggi daripada Dewan Rakyat tetapi pada amalnya, Dewan Rakyat menjadi lebih utama berdasarkan keanggotaannya yang dipilih. Ahli kedua-dua Dewan itu adalah sama tarafnya iaitu sebagai Ahli Parlimen. Mereka boleh dilantik menjadi ahli Jemaah Menteri.

Dalam proses penggubalan, menteri yang berkenaan perlulah berunding dengan Peguam Negara sebelum sesuatu cadangan dan dasar itu dijadikan rang undang-undang. Setelah diluluskan, barulah rang undang-undang itu digubal oleh Penggubal Undang-undang yang biasanya berunding dengan menteri dan pihak lain yang berkaitan dengan rang undang-undang tersebut. Rang undang-undang yang digubal itu perlulah dikemukakan untuk persetujuan Jemaah Menteri. Setelah diluluskan, menteri berkenaan memaklumkan kepada Setiausaha Dewan Rakyat dan Setiausaha Dewan Negara tentang hasratnya untuk mengemukakan rang undang-undang tersebut. Setiausaha Dewan kemudiannya mengedarkan rang undang-undang tersebut kepada semua Ahli Parlimen.

Rang undang-undang itu mestilah melalui beberapa peringkat atau disebut baca sebelum diluluskan oleh Dewan Rakyat. Bacaan pertama untuk memberitahu secara lisan mengenai tujuan dan tajuk rang undang-undang itu manakala bacaan kedua adalah untuk prinsip dan rang undang-undang itu dibahaskan di mana ini adalah peringkat yang paling penting.

### Badan Pelaksana Jemaah Menteri dan Kementerian

Badan pelaksana undang-undang ialah Jemaah Menteri atau kabinet iaitu badan penggubal dasar yang tertinggi di negara kita dan melaksanakan kuasa eksekutif di peringkat persekutuan atau kerajaan pusat. Kabinet menjalankan tanggungjawab secara bersama terhadap sesuatu keputusan yang diambil. Menteri dipertanggungjawabkan mengetuai sebuah atau beberapa kementerian bagi melaksanakan undang-undang, perancangan serta dasar kerajaan.

Perkhidmatan awam di Malaysia diketuai oleh Ketua Setiausaha Negara yang juga menjadi Setiausaha Jemaah Menteri. Ia adalah pegawai tertinggi dan mengawasi perjalanan kementerian dan jabatan kerajaan. Sesebuah kementerian biasanya mempunyai bahagian dan jabatan-jabatannya di peringkat pusat, negeri dan daerah. Terdapat juga kementerian yang mempunyai agensi yang bersifat autonomi yang dikenali sebagai Badan Berkanun. Badan ini ditadbir oleh sebuah majlis atau Lembaga Pengarah yang bertanggungjawab kepada menteri berkenaan.

Bagi mengendalikan urusan perlantikan, kenaikan pangkat dan disiplin pegawai dan kakitangan perkhidmatan awam, beberapa suruhanjaya telah ditubuhkan seperti Suruhanjaya Perkhidmatan Awam, Suruhanjaya Perkhidmatan Undang-undang dan Kehakiman, Suruhanjaya Perkhidmatan Pendidikan, Suruhanjaya Perkhidmatan Polis dan Majlis Angkatan Tentera.

### Badan Kehakiman Mahkamah

Mahkamah mempunyai kuasa yang lebih besar jika dibandingkan dengan badan perundangan dan badan pelaksana. Kuasa mahkamah termasuklah kuasa mentafsir perlembagaan, mentafsir dan menguatkuasakan undang-undang, kuasa mengisytiharkan sebarang undang-undang sebagai sah dan kuasa mengisytiharkan sebahagian tindakan kerajaan sebagai tidak sah atau bertentangan dengan undang-undang.

Ciri penting badan kehakiman selain tidak memihak, ia bebas daripada kawalan sama ada badan perundangan dan badan pelaksana atau sesiapa pun. Yang di-Pertuan Agung melantik Hakim dengan nasihat Perdana Menteri dan baginda juga boleh menggantung perlantikan seseorang Hakim.

Terdapat dua kategori mahkamah iaitu Mahkamah Rendah dan Mahkamah Utama. Mahkamah Rendah terdiri daripada Mahkamah Penghulu, Mahkamah Majistret Kelas Satu, Mahkamah Majistret Kelas Dua dan Mahkamah Seksyen. Terdapat Mahkamah Anak Negeri di Sabah dan Sarawak tetapi terkeluar daripada hierarki mahkamah awam.

Mahkamah Utama terdiri daripada Mahkamah Agung dan dua mahkamah tinggi iaitu Mahkamah Tinggi Malaya yang diketuai oleh Hakim Besar Malaya dan Mahkamah Tinggi Borneo yang diketuai oleh Hakim Besar Borneo yang berpusat di Kuching. Peguam Negara adalah penasihat undang-undang kerajaan dan bertindak sebagai Pendakwa Raya atau Peguam Bela bagi pihak kerajaan. Peguam Negara dibantu oleh pegawai daripada Perkhidmatan Undang-undang dan Kehakiman.

### Pemerintahan Rakyat Melalui Pilihan Raya

Asas utama sistem demokrasi berparlimen di Malaysia ialah penyertaan dan penglibatan rakyat dalam proses pemerintahan negara melalui pilihanraya. Oleh itu, rakyat terlibat dalam membuat keputusan terhadap penggubalan dasar dan pelaksanaannya. Oleh itu terdapat dua elemen yang penting kepada rakyat, pertama parti politik yang mereka anggotai dan proses pilihanraya yang diadakan di peringkat kawasan pilihanraya.

### Parti Politik

Malaysia mengamalkan sistem parti politik yang diambil dari Britain iaitu sistem parti politik pelbagai. Politik partisan bererti suatu perjalanan politik adalah berpihak kepada parti yang menang atau memerintah. Sejak merdeka, terdapat satu parti yang memegang tampuk pemerintahan iaitu Parti Perikatan dan sekarang Parti Barisan Nasional yang mempunyai pelbagai lagi parti di dalamnya.

Manakala parti-parti yang lain ialah Parti Islam SeMalaysia (PAS), DAP, PBS dan beberapa buah parti lain. Selama lebih 40 tahun merdeka, hanya Parti Perikatan (Barisan Nasional) yang memegang tampuk pemerintahan dan Perdana Menteri Malaysia adalah seramai 5 orang iaitu Tunku Abdul Rahman Putra Al-Haj, Tun Abdul Razak, Tun Hussein Onn, Tun Dr. Mahathir Mohamad dan kini Yang Berhormat Dato' Seri Abdullah Ahmad Badawi.

Sistem pelbagai parti adalah untuk membolehkan rakyatnya mempunyai peluang untuk mentadbir walaupun hanya satu parti sahaja yang mendominasi negara. Tetapi dengan kewujudan parti lain, parti yang menang tidak boleh suka-suka membuat pelbagai perubahan yang menyusahkan rakyat dan menyeleweng kerana dengan ini mereka boleh jatuh dengan mudah disebabkan semuanya bergantung kepada rakyat untuk mengundi.

## Pilihanraya

Pilihanraya adalah satu cara memilih wakil ke Dewan Rakyat dan Dewan Undangan Negeri melalui undi. Pilihanraya di negara kita adalah dijamin oleh Perlembagaan Persekutuan. Pilihanraya bukan sahaja penting dari segi amalan demokrasi tetapi penglibatan rakyat sebagai pengundi amat penting dalam menentukan kerajaan yang memerintah serta corak sistem dan proses keadilan sosial negara kita. Rakyat menyuarakan kehendak mereka melalui wakil yang mereka pilih dalam pilihanraya.

Proses pilihanraya melibatkan tiga pihak iaitu Suruhanjaya Pilihanraya, pengundi dan calon. Bagi memastikan pilihanraya ini dijalankan dengan adil, perlembagaan memperuntukkan penubuhan Suruhanjaya Pilihanraya ini adalah bebas daripada kawalan kerajaan. Ianya diketuai oleh seorang Pengerusi dan empat orang ahli yang dilantik oleh Yang di-Pertuan Agung. Dalam sesuatu pilihanraya, berbagai-bagai isu dibangkitkan bagi menyakinkan pengundi supaya menyokong parti yang bertanding. Isu perkauman dan kepentingan negara adalah dua perkara penting yang mencorakkan sejarah kempen pilihanraya di negara kita ini.

Terdapat banyak faktor yang mencorakkan keputusan pilihanraya, antaranya termasuklah ketokohan calon, kekuatan parti politik, dasar parti atau kerajaan yang memerintah. Di samping manifesto pilihanraya, strategi dan taktik memancing undi juga memainkan peranan penting dalam mempengaruhi pengundi membuat keputusan. Pilihanraya adalah penting kepada semua warganegara kerana merekalah yang akan menentukan kerajaan. Oleh yang demikian, setiap warganegara perlulah melibatkan diri dan mengambil tahu perkembangan politik semasa ataupun menyertai pertubuhan politik.

Keputusan pilihanraya menunjukkan sikap pengundi terhadap parti yang memerintah dan parti pembangkang. Pembangkang menjalankan fungsi sebagai pemeriksa dan pengimbang kepada parti pemerintah. Dengan adanya pilihanraya, rakyat adalah terlibat dan ikut serta dalam proses demokrasi di negara Malaysia.

- a) Perkara-perkara yang boleh dibuat mengikut budibicara baginda, kebanyakannya hanya melibatkan hal ehwal diraja, adat istiadat dan hal-hal agama Islam bagi menjaga kepentingan orang Melayu. Yang Dipertua negeri pula boleh bertindak mengikut budi bicara dalam hal melantik Ketua Menteri dan apabila tidak mempersetujui permintaan untuk membubarkan Dewan Undangan Negeri.

## 1.5 HUBUNGAN RAKYAT DENGAN PEMIMPIN

Selepas Pilihan Raya selesai, Y.A.B Ketua Menteri dilantik ia berhubung dengan pengurusan dan pentadbiran Penguasa-penguasa Tempatan seluruh Negeri selaku Ketua Menteri Melaka. Beliau adalah Pengerusi Portfolio Penguasa-penguasa Tempatan (Majlis Mesyuarat Kerajaan Negeri) Melaka yang terdiri dari wakil-wakil rakyat yang mewakili kawasan undi masing-masing.

Y.B. Setiausaha Kerajaan Melaka pula bertindak sebagai penyelarasan, pengurusan dan pentadbiran Penguasa-penguasa Tempatan Negeri Melaka diletak di bawah Ketua-ketua pentadbiran bagi Penguasa-penguasa Tempatan Negeri Melaka (sekarang diketuai oleh Datuk Bandaraya) adalah seperti berikut.

- a) Majlis Perbandaran Melaka Tengah diketuai oleh Timbalan Yang Dipertua-nya.
- b) Majlis Daerah Alor Gajah diketuai oleh Yang Dipertua Majlis Daerah Alor Gajah yang juga Pegawai Daerah Alor Gajah.
- c) Majlis Daerah Jasin diketuai oleh Yang Dipertua yang juga Pegawai Daerah Jasin

Semua Penguasa-penguasa Tempatan Negeri Melaka adalah bertanggungjawab melaksanakan peraturan-peraturan, arahan-arahan di bawah suatu dasar sejajar dengan kehendak Dasar Ekonomi Negara, untuk membasmi kemiskinan di kalangan Masyarakat, tidak mengira asal keturunan, agama dan kebudayaan mereka serta menyusun semula masyarakat supaya mengurangkan dan menghapuskan pengenalan kaum mengikut pekerjaan atau kegiatan ekonomi.

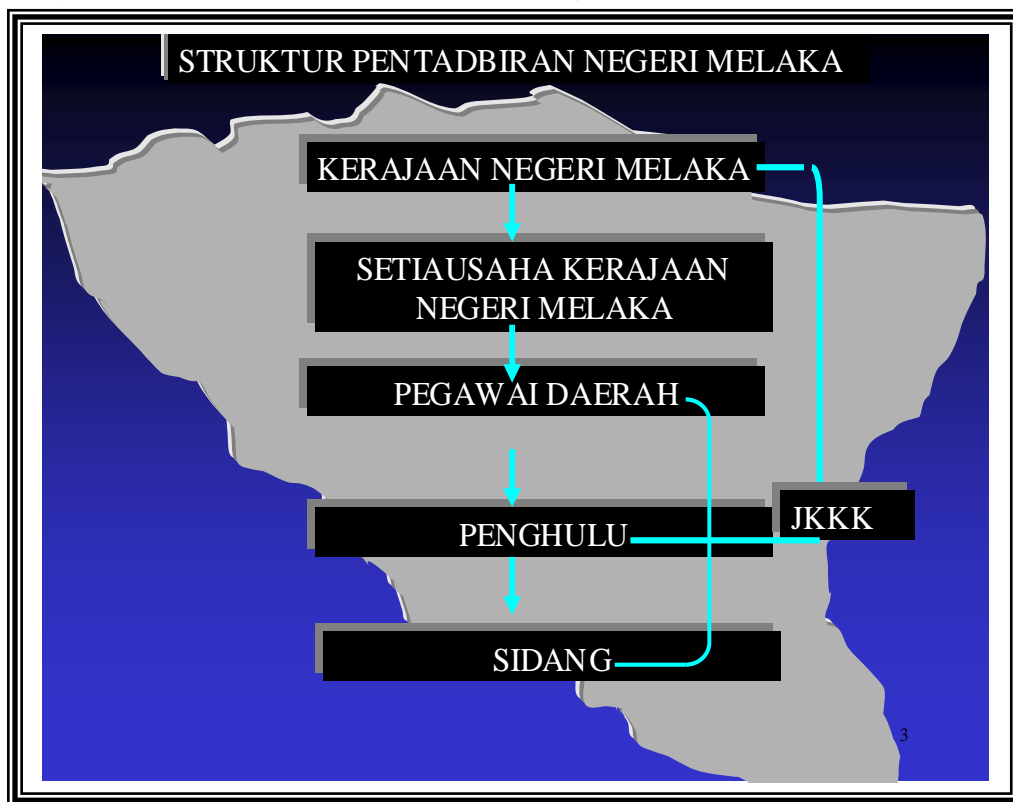
Matlamat Wakil Rakyat yang memegang Exco masing-masing adalah :

- Memberikan kemudahan-kemudahan dan perkhidmatan-perkhidmatan yang bercorak sosio ekonomi bagi kesejahteraan, kehidupan pemastautin.
- Bertanggungjawab menyediakan dan menyelenggarakan semua projek-projek prasarana (infrastruktur) seperti jalanraya, perparitan, bekalan air minuman, bekalan elektrik, kemudahan-kemudahan perhubungan dan komunikasi yang baik, teratur dan sempurna.

- Bekerjasama dengan semua agensi-agensi Kerajaan untuk mewujudkan suatu masyarakat yang bersatu padu, demokratik, adil, liberal dan progresif berdasarkan prinsip-prinsip Rukun Negara.
- Berusaha mewujudkan suatu kawasan Perbandaran yang teratur mengikut perancangan-perancangan induk dan struktur, bersih, cantik dan indah supaya mempunyai suasana alam sekeliling.

Hubungan antara rakyat dengan pemimpin dalam konteks memilih wakil rakyat atau mengusulkan beberapa projek di peringkat negeri Melaka dapat diringkaskan dalam rajah di bawah. (Struktur Pentadbiran Negeri Melaka). Majlis Mesyuarat Kerajaan Negeri (MMKN) bolehlah dianggap seperti kabinet negeri. Ia diketuai oleh Ketua Menteri. Melalui MMKN inilah semua permohonan dari rakyat dibacakan dan diteliti untuk mendapat persetujuan. Jika ada cadangan daripada rakyat yang tidak dipersetujui atau mendapat bantahan yang lantang dari pembangkang, maka perubahan terpaksa dibuat.

Rajah 1. Struktur Pentadbiran Negeri Melaka



sumber: Hanipah, 2004



Seperti contoh peruntukan di bawah Rancangan Malaysia bagi melaksanakan projek-projek seperti :-

- Pasar
- Perhentian bas/teksi.
- Membaiki dan menaikkan taraf infrastruktur
- Kemudahan-kemudahan awam
- Utiliti

Jika berlaku salah faham antara ahli kabinet negeri, kertas kerja akan dikaji dengan lebih teliti. Setiap satu cadangan mesti ada perancangan dan kertas kerja lengkap dan setiap permohonan mesti ada peruntukan untuk projek yang dipohon. Permohonan bagi projek seperti di atas mesti melalui penguasa tempatan. Sebabnya supaya tidak berlaku tinda tindih dalam pembangunan tempatan. Tiap-tiap Penguasa Tempatan mempunyai pelan perancangan, pelan induk dan pelan struktur yang mengandungi unsur-unsur dan panduan-panduan bagi melaksanakan projek-projek perkhidmatan, tindakan-tindakan kawalan, penguatkuasaan, kutipan cukai dan lesen.

Oleh itu jika rakyat dapat memahami proses kerja yang berlaku sebelum semasa dan sesudah satu-satu projek kerajaan negeri, maka rakyat akan bersama pemimpin dalam mempercepatkan lagi proses kerja dan sentiasa bersabar jika ada halangan yang datang dan melambatkan siapnya satu-satu projek.

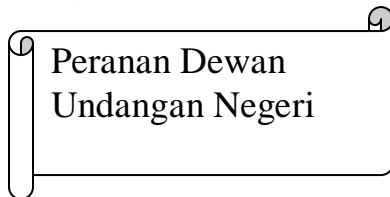
Ahli-Ahli DUN yang terpilih dalam pilihanraya umum akan menganggotai Dewan Undangan Negeri sekaligus membentuk kerajaan negeri. Di samping itu Raja/Sultan atau Yang Dipertua Negeri bagi sesebuah negeri akan melantik seorang Menteri Besar/Ketua Menteri bagi kerajaan negeri yang dipilih dari kalangan mereka yang dipercayai boleh mendapat sokongan dari anggota-anggota Dewan Undangan Negeri.

Perlantikan seseorang calon sebagai Ahli DUN atau Pemimpin dibuat melalui satu upacara yang formal bagi memelihara kemurnian amalan demokrasi di negara ini. Ini bermaksud sebelum layak dipanggil Yang Berhormat (YB), setiap seorang daripada mereka dikehendaki mengangkat sumpah taat setia kepada Malaysia dan Perlembagaan terlebih dahulu. Bagi Dewan Undangan Negeri, upacara angkat sumpah ini harus dilakukan di hadapan Raja/Sultan atau Yang Dipertua Negeri.

Bagi tempoh seseorang calon menjadi ahli DUN adalah sehingga Dewan Undangan Negeri dibubarkan oleh Raja/Sultan atau Yang Dipertua Negeri. Namun seseorang calon boleh hilang kelayakan sebagai Yang Berhormat sekiranya disabitkan kesalahan seperti yang disebutkan. Selain itu seseorang ahli DUN boleh juga secara sukarela berundur dengan menulis

surat rasmi kepada Yang Dipertua. Wakil Rakyat, beliau boleh juga dilucutkan jawatannya sekiranya tidak hadir dalam setiap mesyuarat selama enam bulan dengan tidak mendapat izin Dewan berkenaan. Penentu yang paling penting bagi seseorang itu menjadi calon Pemimpin ialah nama beliau dipersetujui oleh pucuk pimpinan parti untuk bertanding di sesuatu kawasan. Rajah 1.2 di bawah menunjukkan beberapa perkara penting dalam memperkatakan Ahli Dewan Undangan Negeri.

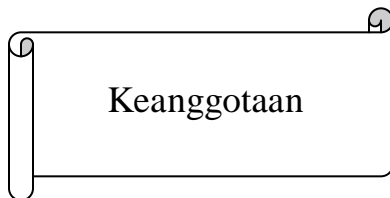
Rajah 1.2: Ahli Dewan Undangan Negeri



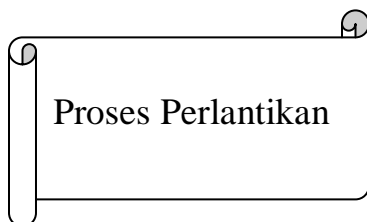
- ❖ Berfungsi sebagai majlis yang mendengar, membahas dan gubal undang-undang negeri
- ❖ Gubal undang-undang berpandukan kepada Raja/Yang Dipertua Negeri
- ❖ Dianggotai oleh ADUN



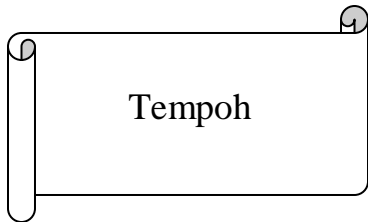
- ❖ calon yang menang bergelar ADUN/Wakil Rakyat
- ❖ warganegara yang berumur >21 tahun layak menjadi Ahli DUN
- ❖ boleh hilang kelayakan atas sebab-sebab tertentu



- ❖ Ahli DUN tidak boleh mewakili lebih dari satu kawasan pilihan raya
- ❖ Ahli DUN yang memenangi majoriti akan membentuk kerajaan negeri
- ❖ Raja/Sultan sesebuah negeri akan melantik seorang Menteri Besar



- ❖ Perlantikan dibuat melalui upacara formal bagi memelihara kemurnian
- ❖ Dikehendaki mengangkat sumpah taat setia kepada Malaysia dan Perlembagaan
- ❖ Disaksikan oleh Raja/Sultan atau Yang Dipertua Negeri



- ❖ tempoh ahli DUN sehingga Dewan Undangan Negeri dibubarkan oleh Sultan/Raja
- ❖ boleh hilang kelayakan jika disabitkan kesalahan
- ❖ boleh secara sukarela berundur dengan menulis surat rasmi
- ❖ boleh dilucutkan jawatan jika tidak hadir dalam setiap mesyuarat dalam 6 bulan
- ❖ tidak boleh bertanding jika tidak mendapat restu daripada pucuk pimpinan parti.

Penghulu pula dibantu oleh ketua kampung untuk mentadbirkan hal ehwal masyarakat di peringkat kampung. Segala maklumat, arahan, program pembangunan, dan dasar kerajaan disalurkan oleh Pegawai Daerah kepada penghulu, kemudiannya kepada ketua kampung dan seterusnya kepada masyarakat kampung.

*Haluan kapal ke Tanjung Gelang  
Mudik mari ke Tanjung Labuh  
Tuan umpama pohon yang rendang  
Hujan dan panas tempat berteduh*

*Mudik muatan ke Tanjung Labuh  
Selat Melaka dagangan dicari  
ADUN Melaka terkenal sungguh  
Kembangkan industri, sumber rezeki*

Kajian terhadap tokoh-tokoh sejarah silam perjuangan UMNO yang telah dilakukan oleh para sarjana Malaysia adalah contoh awal yang patut dicontohi. Dari zaman Allahyarham Dato' Onn Jaafar bawa kepada era Tunku Abdul Rahman Putra. Dari zaman Tunku hingga ke zaman Allahyarham Tun Abdul Razak Hussein. Kemudian bawalah ke zaman Tun Hussein Onn.

Seterusnya kajian UMNO di zaman Y.A.B. Dato' Seri Dr. Mahathir Mohamad dan zaman Pak Lah. Kajian ke atas segala perbezaan dan persamaan ideal perjuangan mereka membuatkan generasi semakin hampir kepada teori demokrasi yang berasaskan pragmatism dan demokrasi yang berasaskan idealism. Kajian dan penulisan segala kejayaan dan kelemahan

perjuangan di zaman kepimpinan mereka wajar dikaji semula dengan pendekatan tertentu. Kalau terdapat kekurangan, adalah menjadi tugas serta tanggungjawab generasi baru untuk memperbaikinya.

Kajian terhadap Kapten Hussein Onn, Allahyarham Tun Razak, Allahyarham Tun Sardon Jubir, Tan Sri Syed Jaafar Albar serta Dato' Haji Suhaimi bin Dato' Kamaruddin. Himpunan semula segala suara-suara tokoh lama seperti Allahyarham Tun Dr. Ismail, Tan Sri Syed Nasir, Allahyarham Dato' Haji Ali Haji Ahmad dan suara Allahyarham Dr. Burhanuddin Helmi. Dan di kalangan wanita, kajian terhadap suara-suara perjuangan Allahyarham Khadijah Sidek, Tan Sri Fatimah Hashim, Tan Sri Aishah Ghani dan juga suara-suara perjuangan Yang Berbahagia Ibu Zain dapat menjadi bahan rujukan sejarah tanah air yang sungguh berharga.

Pada masa sekarang terdapat banyak usaha penulisan dan penerbitan bagi menonjolkan ketokohan ahli politik tempatan. Ketokohan ahli politik tempatan ini merupakan contoh yang terhampir dengan rakyat yang akan membuang undi dalam sistem demokrasi berparlimen di Malaysia. Jika mereka telah dibekalkan dengan contoh-contoh wakil rakyat tempatan mereka dan sentiasa mengambil tahu apa yang tokoh wakil rakyat di tempat mereka usahakan, mungkin orang kampung sendiri akan berkempen untuk menyokong wakil yang benar-benar layak menjadi wakil rakyat mereka dan mengundi wakil dari tempat mereka sendiri.

Kajian terhadap peranan dan sumbangan bekas pemimpin yang telah bersara dan ada di antaranya yang telah kembali kerahmatullah adalah usaha yang sedang dilaksanakan. Buku-buku mengenai kisah bekas tokoh-tokoh yang telah ditulis ialah peranan dan jasa-jasa Allahyarham Tan Sri Abdul Razak Alias, Datuk Ahmad Jonit, Allahyarham Tun Ghafar Baba, Tan Sri Abdul Rahim Tamby Chik, Datuk Tan Cheng Swee, Datuk Fatimah Ahmad, Allahyarham Datuk Seri Mohd. Zin Abd. Ghani.

Mendiang Tun Tan Siew Sin, Datuk Seri Abu Zahar Isnin, mendiang Datuk N.Arunasalam, Datuk Seri Mohd. Adib Adam, Allahyarham Datuk Ahmad Ithnin, Tan Sri Abdul Aziz Tapa, Datuk Nawawi Ahmad, Datuk Kian Sit Har, Datuk Md. Di Abd. Ghani, Datuk Lim Soo Kiang, Datuk Dr. Lai See Liong, dan Tan Sri Datuk Wira Ahmad Nordin Mohd. Amin.

Semuga dengan adanya usaha yang sedikit ini dapat membawa tiga perkara besar. Pertama kepada para penulis, daripada proses menulis dan menyunting mereka sebenarnya merealisasikan makna kemerdekaan dan menjadi egen perubah masyarakat. Kedua, kepada tokoh, daripada proses interview dan proses mendokumentasikan peranan dan sumbangan tokoh, ilmu baru dipelajari iaitu, mendokumentasikan pelbagai bahan bukti untuk dijadikan folio dan manuskrip sebenarnya satu proses yang perlu dimulakan

dari awal penglibatan lagi. Ketiga, kepada generasi muda, keluarga tokoh, anak-anak yang terlibat secara langsung dengan tokoh yang dikaji dalam proses menulis dan mendokumentasikan tokoh-tokoh tempatan ini, akan rasa mereka dihargai dan akan sedar bahawa ayah dan ibu mereka telah berbakti kepada negara. Semoga anak-anak dan keluarga sentiasa menghadiahkan surah Al-Fatihah.....Amin.