

KOLEJ UNIVERSITI TEKNIKAL KEBANGSAAN MALAYSIA  
LAPORAN TAHUNAN



2004



UTeM

UNIVERSITI TEKNIKAL MALAYSIA MELAKA

LG  
173  
.M44  
.K64  
2004  
raf  
n3

## ISI KANDUNGAN

raf

LG173.M44 .K64



0000012420

Kolej Universiti Teknikal Kebangsaan Malaysia : laporan tahunan=annual report / Kolej Universiti Teknikal Kebangsaan Malaysia.

VISI, MISI, MOTO	1
OBJEKTIF, DASAR KUALITI	2
KUTKM SEPINTAS LALU	3
CANSELOR KUTKM	4
PERUTUSAN Pengerusi	6
LAPORAN REKTOR	7
BERSAMA MEMBANGUNKAN KUTKM	9
- AKADEMIK	
- PENYELIDIKAN DAN INOVASI	
- PENGURUSAN SUMBER MANUSIA	
- PEMBANGUNAN PELAJAR	
- PENGURUSAN KEWANGAN	
PERISTIWA SEPANJANG 2004	20
LAPORAN KEWANGAN	23
PROSPEK & PERANCANGAN 2005	26
PENGURUSAN KUTKM	27
PENYATA KEWANGAN	30

Laporan ini disediakan secara bersama dengan wakil-wakil Pusat Tanggungjawab dan Jawatankuasa Penyunting iaitu:-

**Penaung** : Y.Bhg Datuk Prof. Ismail bin Hassan; **Penasihat** : Prof. Madya Dr. Mohd Ridzuan bin Nordin; **Ketua Penyunting** : Rahman bin Hashim ; **Ahli** : Mohd Azmi bin Mat Said, Mohd Shamsuri bin Md Saad, Noraini binti Zabidin, Mohd Shahr bin Akashah, Zanariah binti Jano, Lee Mei Ph'ng, Farajila binti Md Yusof, Ruzaiman bin Abdul Rahman, Maswatee binti Abd Gafar; **Rekaletak & Grafik** : Aziza binti Md Buang, Hanisah binti Hamdzah, Ruziah binti Ali.

## VISI

Menjadi Universiti Teknikal Yang Kreatif dan Inovatif Terkemuka di Dunia

## MISI

Melahirkan Ahli Profesional  
Yang Bersahsiah Murni, Kompeten Dan Berketerampilan Tinggi Melalui  
Pendidikan Universiti Teknikal Berkualiti Dan Bertaraf Dunia  
Berteraskan Pengajaran, Pembelajaran Dan Penyelidikan  
Berorientasikan Aplikasi  
Dengan Perkongsian Pintar Universiti-Industri  
Sejajar Dengan Aspirasi Negara



اونيورسي تيكنيكل مليسيا ملاك

UNIVERSITI Kompetensi Teras Kegemilangan MELAKA

## OBJEKTIF

- Menjadi sebuah organisasi pembelajaran dan keilmuan.
- Memainkan peranan berkesan sebagai penggerak kepada pembangunan perindustrian negara.
- Melahirkan graduan yang kompeten dan bersahsiah tinggi yang menjadi pilihan utama industri.
- Menawarkan kursus-kursus profesional, multi dan inter-disiplin berorientasikan aplikasi.
- Menyediakan kurikulum yang mencerminkan semua dimensi disiplin yang menggalakkan pemikiran kritis, penyelesaian masalah, kerja berpasukan dan kemasyarakatan.
- Mempunyai staf yang kompeten dan berkelayakan tinggi serta memiliki pengalaman praktikal yang luas.
- Menerajui aktiviti penyelidikan dan pembangunan (R & D) dan perundingan yang berlandaskan penyelesaian masalah industri.
- Mengadakan infrastruktur dan persekitaran yang kondusif untuk:
  - o Pengajaran dan pembelajaran berorientasikan aplikasi dan amalan
  - o Perhubungan dan kerjasama universiti – industri
  - o Pembangunan penyelidikan gunaan
  - o Latihan industri secara dalaman
  - o Perundingan dan pendidikan secara berterusan
  - o Persekitaran kerja yang endah dan mesra
- Mengadakan perkongsian pintar universiti-industri dalam:
  - o Pengajaran dan pembelajaran
  - o Pembangunan kursus dan makmal
  - o Penyelidikan, pembangunan dan perundingan
  - o Inkubator dan Kilang Pengajaran
  - o Latihan Industri

## DASAR KUALITI

▶ Semua warga KUTKM beriltizam memberi perkhidmatan, pengajaran, pembelajaran, penyelidikan, perundingan dan perkhidmatan masyarakat yang berkualiti dan berusaha ke arah penambahbaikan yang berterusan.

## KUTKM SEPINTAS LALU

1. Ditubuhkan pada 1 Disember 2000 sebagai IPTA yang ke-14.
2. Kampus di Taman Tasik Utama (Sementara) dan di Durian Tunggal (Tetap), Melaka
3. IPTA Teknikal yang pertama di Malaysia.
4. Sistem pengajaran dan pembelajaran berorientasikan aplikasi dan amalan.
5. Rakan strategik sehingga kini termasuklah University of Coventry, Berlin Technical University, DRB-Hicom Berhad dan CTRM.
6. Jumlah pelajar mengikut peringkat pengajian :-

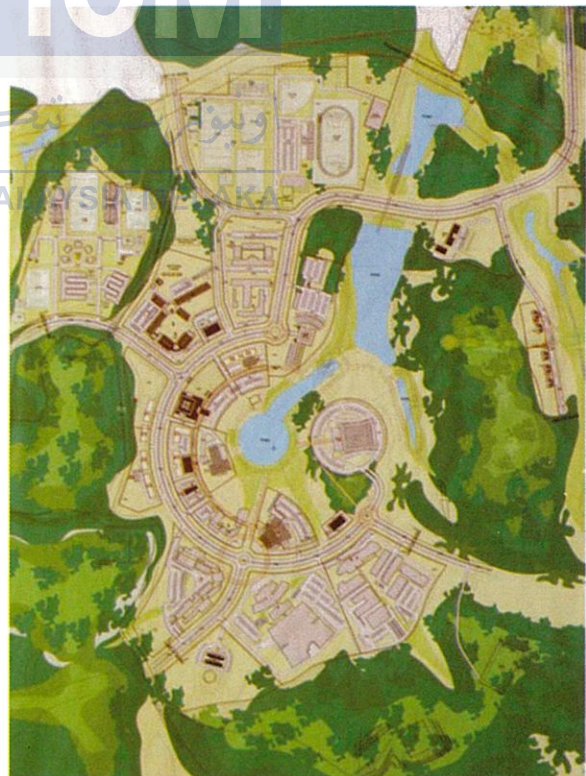
Peringkat	Jumlah
Diploma	800
Ijazah Sarjana Muda	3,267
Ijazah Sarjana	25
Doktor Falsafah	14
<b>Jumlah Besar</b>	<b>4,106</b>

7. Jumlah keseluruhan staf mengikut kategori perjawatan:-

Kategori	%
Akademik	404
Pengurusan dan Profesional	88
Sokongan	337
Pelbagai (Sementara)	181
<b>Jumlah</b>	<b>1,010</b>

8. Aspek Kewangan  
 Perbelanjaan mengurus 2004 adalah RM81,328,452 dan perbelanjaan pembangunan adalah RM123,883,366. Perbelanjaan mengurus dibiayai oleh peruntukan kerajaan sejumlah RM71.2 juta serta pendapatan yang dijana dari pendapatan lain. Pendapatan yang dijana universiti melalui kutipan yuran dan hasil-hasil lain ialah 15.95% dari keseluruhan pendapatan operasi KUTKM. Komponen Perbelanjaan Mengurus

Komponen	RM	%
Emolumen	31,580,154	38.8
Perkhidmatan dan Bekalan	37,227,939	45.8
Pemberian dan Bayaran Tetap	3,760,368	4.6
Perbelanjaan Lain	623,990	0.8
Aset	8,136,001	10.0
<b>Jumlah</b>	<b>81,328,452</b>	<b>100.0</b>



Masterplan KUTKM



UNIVERSITI TEKNIKAL MALAYSIA MELAKA

**CANSELOR**

**KOLEJ UNIVERSITI TEKNIKAL KEBANGSAAN MALAYSIA**

Tuan Yang Terutama Tun Datuk Seri Utama  
Syed Ahmad Al-Haj bin Syed Mahmud Shahabudin  
SMN., SSM., DUMN., SPMS., SPMK., DP., SPDK., PNBS., PGDK., JMN., JP



UTeM

UNIVERSITI TEKNIKAL MALAYSIA MELAKA

## PERUTUSAN PENGERUSI

Kolej Universiti Teknikal Kebangsaan Malaysia telah mencapai banyak kemajuan dalam pembangunannya sepanjang 2004. Pencapaian ini dapat dilihat melalui kelancaran pembangunan kampus tetap di Durian Tunggal, pengukuhan struktur organisasi dan sistem kerja serta usaha ke arah persijilan MS ISO 9001:2000 dan akreditasi program akademiknya.

Walaupun Universiti mengalami proses peralihan kepimpinan apabila Rektor Pertama, Datuk Profesor Dr. Mohd Ruddin bin Ab Ghani, bersara secara pilihan untuk menceburi bidang politik sepenuh masa, segala perancangan yang beliau mulakan telah dapat dilaksanakan dengan baik.

Ini kerana momentum pelaksanaan perancangan berjaya diteruskan oleh kepimpinan baru universiti yang diterajui oleh Datuk Profesor Ismail bin Hassan. Beliau telah memastikan pembangunan kampus tetap berjalan seperti yang dijadualkan. Hasilnya, Fakulti Kejuruteraan Elektronik dan Kejuruteraan Komputer (FKEKK) telah beroperasi di sana bermula tahun ini dan Fakulti Kejuruteraan Elektrik (FKE) pula akan berpindah ke sana pada awal tahun depan.

Pada tahun ini juga saya difahamkan inisiatif untuk mengukuh dan menstruktur semula organisasi dan sistem kerja di KUTKM telah dilakukan bagi memastikan Universiti ini kompetitif dalam menghadapi persaingan. Ini kerana, untuk KUTKM bersaing dalam persekitaran pendidikan tinggi yang kompetitif, keupayaannya untuk menawarkan perkhidmatan pendidikan yang terbaik harus dimaksimumkan. Liberalisasi sektor pendidikan tinggi negara menyebabkan berlakunya peningkatan bilangan IPT dan ini telah mempengaruhi



Tan Sri Dato' Seri Mohd Saleh bin Sulong  
Pengerusi Lembaga Pengarah KUTKM

pandangan dan harapan terhadap pendidikan tinggi secara menyeluruh.

Dalam hal ini, universiti baru seperti KUTKM perlu lebih menonjol dari segi identiti dan imej yang tersendiri dan perlu menekankan kepada pencapaian kualiti.

Dalam menangani cabaran ini, langkah bijak KUTKM memfokus kepada usaha mencapai persijilan MS ISO 9001:2000 dan akreditasi program akademiknya akan mengukuhkan lagi usaha ke arah mencapai hasrat yang dimaksudkan. Ini kerana pada era globalisasi ini, penawaran perkhidmatan pendidikan yang berkualiti akan menjadi satu kelebihan untuk bersaing bukan hanya di peringkat lokal tetapi juga global. Saya merakamkan ucapan tahniah dan terima kasih kepada Rektor KUTKM, Datuk Profesor Ismail bin Hassan serta semua warga KUTKM atas kerja kuat yang dilakukan dan pencapaian KUTKM sepanjang tahun lalu. Terima kasih juga

kepada mantan Rektor KUTKM, Datuk Profesor Dr. Mohd Ruddin bin Ab Ghani di atas sumbangan beliau kepada pembangunan Universiti.

Usaha yang telah dilakukan perlu diteruskan malah dipergiatkan pada tahun 2005 sehingga visi dan misi universiti tercapai sepenuhnya. Untuk itu saya menyeru semua warga KUTKM supaya meneruskan semangat kerjasama berpasukan dan mengekalkan komitmen yang jitu terhadap universiti ini.

Bersamalah kita bangukan KUTKM supaya menjadi antara universiti yang cemerlang, gemilang dan terbilang.

**Tan Sri Dato' Seri Mohd Saleh bin Sulong**  
Pengerusi  
Lembaga Pengarah KUTKM



## LAPORAN REKTOR

Terlebih dahulu, bagi pihak KUTKM saya ingin merakamkan setinggi-tinggi penghargaan kepada mantan Rektor, Datuk Profesor Dr. Mohd Ruddin bin Ab Ghani di atas sumbangan beliau terhadap pembangunan KUTKM. Sesungguhnya jasa beliau dalam membangunkan Universiti ini sangat besar dan menjadi satu cabaran bagi saya untuk meneruskan perancangan yang telah diatur oleh beliau sebelum ini.

Memandangkan 2004 merupakan tahun pertama Pelan Strategik KUTKM diperkenalkan, maka pelaksanaan perancangan Universiti perlu diuruskan kepada mencapai sasaran yang ditetapkan. Pelan bertempoh 12 tahun ini menggariskan dengan jelas apa yang perlu dicapai oleh KUTKM ke arah menjadi 'sebuah universiti teknikal yang kreatif dan inovatif terkemuka di dunia'. Ia adalah satu tanggungjawab berat yang perlu dipikul oleh kepimpinan Universiti yang saya terajui kini.

Untuk itu saya mengharapkan setiap warga KUTKM bekerja bersama saya bagi merealisasikan matlamat yang telah digariskan oleh Universiti. Pepatah Melayu, "yang berat sama dipikul, yang ringan sama dijinjing" harus dijadikan pegangan. Alhamdulillah, semangat ini telah berjaya diterap dan diamalkan sehingga KUTKM berjaya melakar beberapa pencapaian yang membanggakan sepanjang 2004.

### Akademik

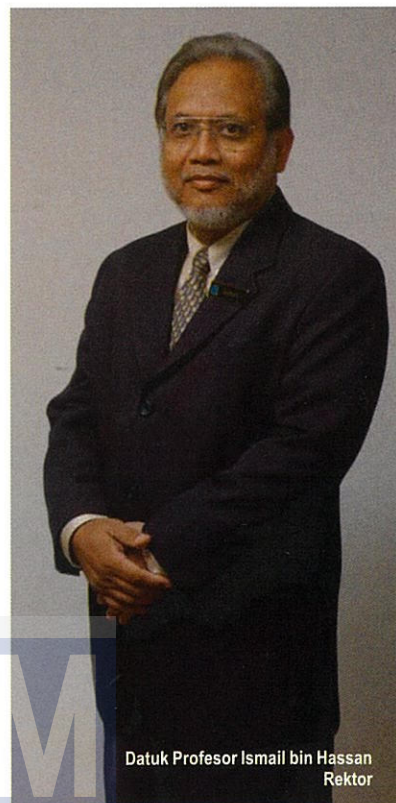
Bagi memantapkan lagi penyampaian ilmu, pendekatan pengajaran dan pembelajaran yang berorientasikan *aplikasi dan amalan* telah diperkenalkan. Melalui kaedah ini, pembelajaran dilakukan secara intensif baik

dari segi teori dan aplikasinya di dalam kelas mahupun amalan profesionalisme yang berkaitan dalam suasana pekerjaan. Ini membolehkan pelajar menterjemahkan konsep kepada amalan di dalam suasana kerja.

Sebagai sebuah universiti teknikal yang mengkhusus dalam bidang kejuruteraan dan ICT, kandungan program akademik Universiti dipastikan sentiasa relevan dengan keperluan dan kehendak industri. Ini dilakukan melalui pendekatan seperti kajian pasaran, input daripada industri dan pemeriksa luar serta perbandingan dengan universiti terkemuka di dunia. Sehubungan ini, usaha mendapatkan akreditasi dari JPA dan Lembaga Jurutera Malaysia telah dilakukan pada tahun ini. Pada masa yang sama, inisiatif untuk memperolehi persijilan MS ISO 9001:2000 yang dimulakan pada tahun 2003, digiatkan pelaksanaannya pada tahun ini.

Bagi menguruskan perkembangan pengajian siswazah, Universiti telah menubuhkan Pusat Pengajian Siswazah (PPS). Di samping PPS dan Institut Pengurusan Teknologi dan Keusahawanan dan Pusat Kecemerlangan Pengajaran dan Pembelajaran turut ditubuhkan pada 2004.

Aktiviti penyelidikan dan pembangunan telah dipergiatkan pada 2004. Usaha ini membuahkan hasil apabila satu projek penyelidikan, Artificial Intelligent Neural Network (AINI), oleh penyelidik di Fakulti Teknologi Maklumat dan Komunikasi (FTMK) telah meraih beberapa anugerah antarabangsa. Kejayaan ini membuktikan bahawa usia muda KUTKM tidak menjadi



Datuk Profesor Ismail bin Hassan  
Rektor

penghalang kepada pencapaian yang cemerlang dalam penyelidikan, pembangunan dan inovasi.

Tahun ini juga menyaksikan kumpulan pelajar pertama KUTKM seramai 180 orang, iaitu dari FTMK, menamatkan pengajian mereka.

### Pengurusan

Seiring dengan penambahan pelajar, bilangan tenaga akademik universiti juga dipertingkatkan supaya pelajar mendapat perkhidmatan pendidikan yang berkualiti. Sehingga akhir tahun lalu, bilangan staf akademik adalah seramai 401 orang. Nisbah bilangan staf akademik kepada pelajar sentiasa dipastikan pada kadar yang memuaskan, iaitu 1:12.

UNIVERSITI TEKNIKAL MALAYSIA MELAKA

Sumber manusia sesebuah organisasi adalah merupakan aset terpenting dalam usaha membangunkan organisasi berkenaan ke arah yang lebih mantap. Usaha diambil bagi memastikan staf Universiti sentiasa bermotivasi, cekal dan bekerja kuat. Program pembangunan profesionalisme staf dilaksanakan sepanjang 2004.

Peluang melanjutkan pelajaran sentiasa disediakan kepada staf akademik sama ada di dalam mahupun luar negara. Langkah ini selaras dengan pelan strategik Universiti untuk memastikan 50 peratus staf akademik mempunyai kelulusan Ph.D pada 2010.

Bagi mempelbagaikan latar belakang staf akademik, Universiti menetapkan agar staf dihantar ke pelbagai negara maju termasuk United Kingdom, Jerman, Australia dan Jepun.

Kebajikan staf juga menjadi keutamaan sepanjang tahun 2004. Aktiviti sosial dan kekeluargaan dilaksanakan secara bersama dengan Badan Kebajikan Staf KUTKM (BAKUTKM). Contohnya ialah penganjuran Majlis Sambutan Hari Raya Peringkat KUTKM dan penubuhan Koperasi KUTKM.

#### **Pembangunan Fizikal**

Kerjasama erat semua pihak terlibat telah berjaya memastikan perancangan pembangunan Kampus Tetap KUTKM berjalan lancar. Ini telah membolehkan Fakulti Kejuruteraan Elektronik dan Kejuruteraan Komputer (FKEKK) berpindah ke kampus tetap pada November 2004. Fakulti Kejuruteraan Elektrik (FKE) pula dijangka pindah ke kompleks barunya di kampus tetap pada Mac 2005.

Penggunaan ICT dalam operasi Universiti turut menjadi agenda utama. Kemudahan ICT sedia ada dipertingkatkan lagi bagi memenuhi keperluan pelajar, pensyarah dan staf pengurusan universiti. Selain itu, inisiatif *e-pengurusan* telah dimulakan.

Pendekatan pembelajaran secara e-pengajaran juga diberikan tumpuan akan dilakukan secara berperingkat bagi memastikan mulai tahun 2005 ia dapat dilaksanakan.

#### **Pembangunan Pelajar**

Kebajikan dan keselesaan pelajar terus menjadi keutamaan Universiti. Untuk itu, kemudahan asas seperti bilik kuliah, asrama, pengangkutan, padang permainan dan perpustakaan dipastikan tersedia untuk kegunaan mereka. Kualiti perkhidmatan tidak pernah diketepikan malah Universiti berusaha untuk memenuhi semua keperluan pelajar.

Universiti turut menyediakan skim pinjaman bagi pelajar-pelajar yang menghadapi masalah kewangan. Bantuan juga diberikan kepada mereka sementara menunggu pinjaman yang mereka perolehi daripada PTPTN atau pihak lain. KUTKM ingin menjadikan pelajar ahli profesional yang bersahsiah murni dan berketerampilan tinggi. Untuk mencapai misi ini, pelbagai aktiviti telah kendalikan pada 2004 termasuklah Baktisiswa Perdana yang dilaksanakan di Kampung Balik Pulau, Melaka. Penekanan ke arah aktiviti luar bilik kuliah sentiasa dilakukan bagi membina kemahiran peribadi pelajar.

#### **Kewangan**

Pada 2004, peruntukan mengurus KUTKM berjumlah RM 71.2 juta manakala perbelanjaan adalah berjumlah RM 81.3 juta. Lebihan perbelanjaan berlaku kerana perkembangan pesat KUTKM pada tahun lalu akibat daripada penambahan staf dan pelajar yang memaksa lebih banyak kemudahan asas disediakan. Perbezaan ini dibiayai melalui pendapatan lain universiti. Pendapatan lain Universiti, termasuk kutipan yuran berjumlah RM 13.5 juta iaitu 15.95% daripada keseluruhan pendapatan operasi KUTKM.

Untuk 2005, beberapa inisiatif seperti penubuhan KUTKM Holdings dan Advanced Manufacturing Centre (AMC) akan ditubuhkan sebagai pusat yang boleh menjadi sumber penjana pendapatan Universiti bagi memastikan KUTKM lebih berdikari pada masa akan datang.

"Bersama Membangunkan KUTKM" harus dijadikan pegangan setiap warga KUTKM, baik staf mahupun pelajar dalam menjadikan KUTKM sebagai sebuah universiti pilihan ramai. Tanpa kerjasama erat antara semua, apa yang telah dicapai pada 2004 tidak dapat diulangi atau ditingkatkan. Justeru, saya mengharapkan setiap dari kita menanamkan azam dan tekad untuk bersama-sama saya dan kepimpinan tinggi Universiti agar kita meningkat ke tahap yang lebih tinggi pada 2005.

Sekian, terima kasih.

**Datuk Profesor Ismail bin Hassan**  
**Rektor**

## BERSAMA MEMBANGUNKAN KUTKM



Mesyuarat MOUDRB-Hicom, CTRM Sdn. Bhd, Robotics Sdn. Bhd, MRJ Technology Sdn. Bhd, KRU Berhad (Feb.) dan DTEX International Sdn. Bhd (April).



Majlis Perasmian Bengkel Enterprise Resource Planning

### AKADEMIK

Selepas empat tahun beroperasi KUTKM kini menawarkan 24 program akademik dalam bidang kejuruteraan dan teknologi maklumat di peringkat diploma dan ijazah pertama. Dua program baru iaitu Ijazah Sarjana Muda Kejuruteraan Pembuatan (Bahan Kejuruteraan) dan Sarjana Muda Kejuruteraan Pembuatan (Pengurusan Pembuatan) mula ditawarkan pada sesi ini. Pelajar pengambilan pertama ijazah sarjana muda dalam teknologi maklumat telah menamatkan pengajian mereka pada hujung tahun ini.

Institut Pengurusan Teknologi dan Keusahawanan (IPTK) yang ditubuhkan pada Januari 2004 bagi membantu melahirkan pakar pengurusan dalam sektor industri, kini menawarkan program peringkat sarjana sains dengan pengkhususan dalam Pengurusan Teknologi, Keusahawanan dan Pembangunan Sumber Manusia. Seterusnya IPTK turut menawarkan program Doktor Falsafah dalam tiga pengkhususan tadi serta dalam Pengurusan Kualiti. Selain dari IPTK, Pusat Pengajian Siswazah juga ditubuhkan bagi menyelaras

penawaran program ijazah lanjutan secara keseluruhan yang sebelum ini dikendalikan oleh UNIC.

#### Bilangan Pelajar

Bilangan pelajar baru yang mendaftar pada sesi akademik 2004/2005 adalah seramai 1,354 orang. Daripada jumlah itu, 1,315 ialah pelajar diploma dan ijazah pertama manakala 39 orang lagi adalah pelajar sarjana dan PhD. Ini menjadikan jumlah keseluruhan pelajar KUTKM seramai 4,106 orang, iaitu pelajar diploma 800 orang, ijazah sarjana muda (3,267 orang), ijazah sarjana (25 orang) dan PhD (14 orang). Bagi terus meningkatkan pilihan terhadap KUTKM, Pusat Perhubungan Korporat dan Antarabangsa dengan kerjasama Bahagian Pengurusan Akademik serta Fakulti telah giat melakukan pameran, ceramah dan promosi sepanjang 2004. Kumpulan sasaran utama KUTKM ialah pelajar-pelajar matrikulasi dan politeknik di seluruh negara.

#### Pengajaran dan Pembelajaran

Sepanjang tahun ini, langkah pemantapan program akademik ditekankan bagi memastikan tahap kualiti kurikulum mematuhi piawaian dan mendapat

pengiktirafan Jabatan Perkhidmatan Awam serta badan-badan ikhtisas. Untuk itu, sebuah pusat baru iaitu Pusat Jaminan Kualiti dan Akreditasi (PJKA) telah ditubuhkan. Peranan PJKA ialah memastikan program-program yang ditawarkan KUTKM diiktiraf oleh badan-badan Ikhtisas, kerajaan dan pihak antarabangsa serta memastikan pembudayaan kualiti menyeluruh diterapkan dan dihayati oleh warga KUTKM. Seterusnya Universiti telah mengambil langkah ke arah memperoleh Persijilan MS ISO 9001: 2000 bagi pembangunan dan penawaran program prasiswazah. Usaha juga sedang giat dilakukan bagi mendapatkan pengiktirafan dari JPA dan Lembaga Jurutera Malaysia.



Bagi membantu meningkatkan kualiti pengajaran dan pembelajaran, Pusat Kecemerlangan Pengajaran dan Pembelajaran (PKPP) telah ditubuhkan. Pusat ini berperanan mengendalikan program latihan staf akademik dan memelopori usaha membudayakan kecemerlangan dalam pengajaran dan pembelajaran yang berteraskan aplikasi dan amalan. Pembentukan PKPP juga bertujuan membantu merealisasikan hasrat KUTKM menjadi sebuah institusi pengajian bertaraf global yang seterusnya menjadi penyumbang kepada pembangunan negara.

Selaras dengan usaha mengukuhkan program akademik KUTKM, Penerbit Universiti telah mengambil langkah ke arah memulakan usaha menerbitkan karya staf akademik Universiti di samping mengeluarkan makalah dan bahan promosi Universiti. Pusat Perkhidmatan Akademik pula telah melancarkan siri usaha untuk meningkatkan penguasaan bahasa Inggeris di kalangan pelajar serta meningkatkan kemahiran diri pelajar secara keseluruhan.

## Pemeriksa Luar KUTKM

Fakulti	Nama Pemeriksa	Institusi
FKEKK	Prof. John Micheal Senior	University of Hertfordshire
	Prof. Dr. Ir. Abd. Halim bin Mohammad Yatim	Universiti Teknologi Malaysia
	Prof. Dr. Ir. Ahmad Faizal bin Mohd Zain	Kolej Universiti Teknologi Tun Hussein Onn
	En. Halimi bin Sanusi	Universiti Kebangsaan Malaysia
FKM	Prof. Dr. Ir. Farid Nasir b. Ani	University of Coventry
	Prof. Peter Robert Scott White	
FKP	Prof. Dr. Zahari bin Taha	Universiti Malaya
	Prof. Dr. Mohamad Sharif bin Nabi Bakash	Universiti Teknologi Malaysia
	Prof. Dr. Ashraf Jawaid	University of Coventry
FKE	Prof. Dr. Ir. Abdullah Asuhaimi bin Mohd Zin	University Missouri, Columbia
	Prof. Dr. Charles Sivinsky	
FTMK	Prof. Dato' Ir. Dr. Mashkuri bin Mohd	Universiti Malaya

Kerjasama ini adalah dalam aspek perkongsian kepakaran, pengendalian program pembangunan staf serta penempatan pelajar KUTKM untuk program latihan industri. Syarikat berkenaan termasuklah DRB-HICOM, CTRM dan KRU Berhad.

## PENYELIDIKAN DAN INOVASI

Bidang penyelidikan dan inovasi di institut pengajian tinggi amat penting dalam perkembangan hala tuju Universiti khususnya dan Malaysia amnya. KUTKM juga memberikan penekanan yang amat tinggi terhadap kegiatan penyelidikan dan inovasi. Pada 2003/2004, terdapat 44 projek penyelidikan jangka pendek dikendalikan oleh staf akademik KUTKM dengan geran sejumlah RM813,749 berbanding cuma 15 projek dan RM 395,505 pada tahun 2002/2003. Seterusnya dua orang penyelidik KUTKM telah berjaya memperolehi dua Geran Penyelidikan *Intensification in Research of Priority Areas* (IRPA) seperti di bawah.

Bagi mengukuhkan program akademik KUTKM, pemeriksa luar dari universiti dalam dan luar negara, telah dilantik dan telah melakukan tugas masing-masing sepanjang 2004. Seterusnya Fakulti Teknologi Maklumat dan Komunikasi telah turut menerima lawatan Panel Penilai Jaminan Kualiti, Kementerian Pengajian Tinggi. Panel ini mengandungi staf akademik dari UKM, UTM, USM dan KUSTEM.

## Kerjasama Strategik

Di samping memorandum kerjasama dengan dua universiti luar negara iaitu University of Coventry dan Berlin Technical University pada 2003, KUTKM telah memeterai perjanjian dengan beberapa syarikat swasta tempatan pada 2004.

Nama Penyelidik	Tajuk Penyelidikan	Jumlah Geran
Prof. Dr. Marizan bin Sulaiman	Design And Implementation Of Intelligent Vision-Based Automated Guided Vehicle (AGV) System	139,000
Prof. Dr. Mohd Razali bin Muhamad	Development Of New Cutting Tools For Ultra Precision Machining	609,000
<b>Jumlah</b>		<b>748,000</b>



Taklimat Penyertaan KUTKM ke  
Pertandingan ROBOFEST 2004

Prof. Madya Goh Ong Sing telah menerima  
beberapa pengiktirafan bagi ciptaan robot maya,  
AINI (*Artificial Intelligence Neural-Network  
Identity*).



Pada 2004 ini IPTK, telah berjaya menerbitkan *Journal of Technology Management and Entrepreneurship (JTME)*. Untuk meluaskan lagi peranan IPTK, institut ini menubuhkan *Malaysian Technopreneur Development Centre (MATDEC)* pada 21 Oktober 2004. IPTK juga menjalinkan kerjasama yang erat dengan Kementerian Pembangunan Usahawan dan Koperasi. Pada tahun ini IPTK telah diberikan peruntukan sebanyak RM83,134.29 bagi menjalankan Kursus Asas Keusahawanan Siswa (KAKS) untuk pelajar tahun akhir dan RM48,790.90 bagi menjalankan Latihan Keusahawanan Siswa (LKS) untuk pelajar tahun 1 dan 2.

Staf akademik KUTKM telah terlibat dalam pembentangan kertas kerja dalam dan luar negara. Sebanyak 20 kertas kerja telah dibentangkan dalam persidangan antarabangsa dan 32 lagi di persidangan dalam neagara. Seorang staf akademik KUTKM, Prof. Madya Goh Ong Sing telah menerima beberapa pengiktirafan bagi ciptaan robot maya, AINI (*Artificial Intelligence Neural-Network Identity*). Antaranya ialah *Best of the New Innovation Award* dalam *The 2nd International Conference on Neural Network and Computational Intelligence (NCI)*

di Switzerland pada bulan Februari 2004 dan pingat emas dalam *Malaysia Invention & Design Society (MINDS) Awards, International Invention Innovation Industrial Design & Technology (ITEX)* di Kuala Lumpur pada Mei 2004 serta anugerah *Best Individual Inventor' daripada Japan Institute of Invention and Innovation (JIII), JIII International Awards*. Ciptaan ini turut diiktiraf sebagai Program Robot Interaktif pertama di Malaysia dan dicatatkan dalam *The Malaysia Book of Records 2004*.

Proses penubuhan Pusat Pembuatan Termaju atau *Advanced Manufacturing Centre (AMC)* diteruskan. AMC dijangka mula beroperasi pada November 2005 dan akan berfungsi sebagai *Teaching Factory* untuk membantu proses pengajaran dan pembelajaran di universiti. Pusat ini dijangka berupaya melaksanakan projek-projek yang mampu menjana pendapatan. Penubuhan AMC juga meningkatkan kemudahan-kemudahan KUTKM dengan aplikasi teknologi yang termaju yang akan membantu pembentukan rangkaian kerjasama dengan sektor perindustrian. Untuk memaksimumkan kerjasama KUTKM dengan industri, universiti bercadang untuk menubuhkan Panel Penasihat Industri atau

*Industrial Advisory Panel (IAP)* pada 2005. Panel ini berminat untuk memastikan graduan KUTKM memiliki pengetahuan dan *kemampuan* membantu memenuhi permintaan semasa industri.

## PENGURUSAN

Pendekatan pengurusan KUTKM diperkemas lagi dalam 2004. Usaha untuk merangka Pelan Strategik KUTKM bagi tempoh masa 2004-2010 telah dilengkapkan.

Pelan ini telah didokumenkan dan diedarkan kepada setiap warga KUTKM. Setiap Pusat Tanggung Jawab (PTJ) telah diminta untuk merancang dan melaksanakan fungsi masing-masing dengan berpandukan pelan ini.

Bagi memperkukuhkan budaya pengurusan berorientasikan hasil, Majlis Amanat Rektor telah turut diperkenalkan buat pertama kalinya di KUTKM. Melalui amanatya, Rektor akan menggariskan sasaran dan keutamaan dalam perancangan dan tindakan universiti untuk tahun berkenaan. Sasaran dan keutamaan ini juga diterapkan oleh setiap PTJ dalam pelan tindakan tahunan masing-masing.

## PENGURUSAN SUMBER MANUSIA

Proses pemantapan pengurusan sumber manusia dan pentadbiran KUTKM terus dilaksanakan dengan pertambahan bilangan staf universiti. Berdasarkan kelulusan Perbendaharaan Malaysia melalui Waran Perjawatan, sebanyak 110 orang staf telah diambil bagi mengisi jawatan akademik pada tahun 2004. Bagi jawatan bukan akademik pula, sebanyak 96 orang staf telah diambil untuk bekerja. Sehingga 31 Disember 2004, KUTKM mempunyai 1010 orang staf yang terdiri dari 3 orang dari Pengurusan Tertinggi, 401 staf Akademik, 88 staf Pengurusan dan Profesional dan 337 staf Sokongan. Manakala sebanyak 181 orang staf bertaraf sementara. Hampir 40% tenaga sumber manusia yang berkhidmat di KUTKM merupakan mereka yang mempunyai pengalaman kerja di organisasi lain sebelum berkhidmat dengan KUTKM. Mereka ini memainkan peranan utama dalam membantu membangunkan universiti ini.

Daripada 401 staf akademik, 11 merupakan Profesor, 18 Profesor Madya, 228 orang Pensyarah, 96 Tutor, 42 orang jurutera pengajar dan 6 Guru Bahasa. Seramai 23 staf akademik mempunyai kelayakan PhD, 234 Sarjana dan 144 Ijazah Sarjana Muda. KUTKM turut mempunyai 13 orang staf akademik dari luar negara. Seramai tujuh staf dari Indonesia, 3 dari India, 2 dari Bangladesh dan 1 dari Somalia.

Pengagihan staf akademik juga dibuat secara sistematik dan mengikut keperluan berdasarkan pada fungsi dan peranan setiap PTJ terutamanya fakulti dan pusat kecemerlangan akademik yang lain. Senarai agihan kakitangan akademik di setiap pusat akademik adalah seperti berikut:-

FAKULTI / PEJABAT / PUSAT	2004
Fakulti Kejuruteraan Elektrik (FKE)	56
Fakulti Kejuruteraan Elektronik & Kejuruteraan Komputer (FKEKK)	55
Fakulti Kejuruteraan Mekanikal (FKM)	62
Fakulti Kejuruteraan Pembuatan (FKP)	46
Fakulti Teknologi Maklumat dan Komunikasi (FTMK)	87
Pusat Perkhidmatan Akademik (PPA)	79
Pusat Universiti Industri (UNIC)	4
Institut Pengurusan Teknologi & Keusahawanan (IPTK)	9
Pusat Pengajian Siswazah (PPS)	2
Pusat Kecemerlangan Pengajaran dan Pembelajaran (PKPP)	1
<b>JUMLAH</b>	<b>401*</b>

\*Jumlah ini merangkumi 387 orang staf tetap dan 14 orang staf kontrak

Bagi memastikan maklumat peribadi dan perjawatan keseluruhan staf lebih bersistematik dan teratur, Pejabat Pendaftar dengan kerjasama Pusat Komputer telah mengambil inisiatif untuk membangunkan Sistem Maklumat Sumber Manusia (SMSM). Buat masa ini ia berada di peringkat pembangunan fasa pertama dan telah mula diguna pakai oleh bahagian yang terlibat iaitu Bahagian Pengurusan Sumber Manusia dan Unit Pengurusan Kualiti.

Pada 1 November 2004, pengurusan KUTKM telah mengalami penstrukturan semula selaras dalam usaha memantapkan lagi segala urusan dan fungsinya. Penstrukturan semula melibatkan beberapa PTJ bertukar nama serta dinaiktaraf. Antara PTJ yang terlibat termasuklah Pusat Pengajian Siswazah, Penerbit Universiti, Pusat Perhubungan Korporat dan Antarabangsa serta Pusat Jaminan Kualiti dan Akreditasi

### Anugerah Khidmat Cemerlang

Sebagai menghargai dan meraikan semua staf khususnya kepada mereka yang telah bekerja keras melancarkan perjalanan pengurusan dan operasi Universiti, pihak pengurusan universiti telah mengadakan majlis Anugerah Khidmat Cemerlang dan Hari Kualiti KUTKM pada 16 September 2004. Bertujuan mengiktiraf dan menghargai sumbangan staf yang telah menunjukkan prestasi cemerlang sepanjang 2003. Seramai 55 orang staf telah dipilih sebagai penerima Anugerah Khidmat Cemerlang, manakala penerima Anugerah Kecemerlangan Khas telah diberikan kepada Pengarah Penerbit Universiti, Prof. Madya Goh Ong Sing di atas inovasi beliau yang mencipta robot MAYA "AINI".

Sementara itu, seramai sembilan orang staf telah dipilih menerima Anugerah Kecemerlangan Khas atas kejayaan cemerlang dalam bidang sukan pada majlis tersebut juga, pihak Universiti telah menyampaikan sijil penghargaan kepada lapan orang ketua pemilik proses MS ISO 9001:2000 kerana usaha gigih mereka meningkatkan kualiti pengurusan universiti agar KUTKM layak dianugerahkan sijil MS ISO 9001:2000.

### Kebajikan Staf

Kebajikan staf juga menjadi keutamaan sepanjang 2004 di mana aktiviti-aktiviti sosial dan kekeluargaan dilaksanakan melalui Badan Kebajikan Staf KUTKM (BAKUTKM). Kesan daripada pendekatan ini, satu Majlis Sambutan Hari Raya Peringkat KUTKM di bawah kelolaan BAKUTKM telah berjaya dianjurkan pada penghujung tahun dengan melibatkan semua PTJ di KUTKM.

Selain itu juga, Koperasi KUTKM telah ditubuhkan bagi menyemarakkan budaya keusahawanan di KUTKM. Ia memberikan peluang kepada warga KUTKM menjadi ahli dengan mencarum setiap bulan sekali gus membantu Koperasi ini mendapatkan modal untuk bergerak.

### PEMBANGUNAN PELAJAR

Seperti di kebanyakan pusat pengajian tinggi lain, sebahagian besar aktiviti pelajar dipantau oleh Pejabat Hal Ehwal Pelajar (HEP). Antaranya, membantu penubuhan Majlis Perwakilan Pelajar (MPP), penubuhan persatuan/kelab serta menyediakan beberapa perkhidmatan untuk kebajikan pelajar. Tindakan ini selaras dengan hasrat Universiti untuk melahirkan pelajar yang bersahsiah tinggi dan berkemampuan dalam bidang kepakaran masing-masing.

#### Majlis Perwakilan Pelajar

Sebelum 2004, semua calon yang bertanding dalam pilihan raya, telah dilantik sebagai wakil MPP secara automatik. Ini disebabkan jumlah calon yang bertanding, sama dengan bilangan kerusi yang disediakan untuk MPP. Bagaimanapun, pada tahun ini, ramai calon yang menawarkan diri untuk kerusi MPP, menyebabkan berlakunya pertandingan yang sihat antara mereka.

Antara aktiviti yang dilaksanakan oleh MPP ialah mengadakan Kejohanan Festival Sukan Kolej Kediaman (FESKO 2004) sepanjang Julai hingga September. Selain itu, ia juga menganjurkan kempen Penampilan Cemerlang selama sebulan mulai 24 Ogos.

Salah satu lagi aspek yang sentiasa diberi tumpuan ialah sumbangan pelajar kepada masyarakat. Untuk itu, MPP telah bekerjasama dengan pihak pengurusan Universiti serta Kementerian Belia dan Sukan, mengadakan program Bakti Siswa di Kampung Bukit Pulau, Melaka. Program itu turut dihadiri Ketua Menteri Melaka, Datuk Seri Hj. Mohd Ali bin Mohd. Rustam.

#### Kelab dan Persatuan

Sepanjang 2004, Universiti mempunyai 21 persatuan atau kelab yang berdaftar untuk membolehkan pelajar aktif dalam bidang kebudayaan, keusahawanan dan seni mempertahankan diri. Antaranya ialah Kelab Perpaduan, Kelab Usahawan Teknokrat, Kelab Kesenian dan Budaya dan Persatuan Seni Silat Cekak Malaysia.

Antara aktiviti yang telah disertai/ dianjurkan oleh pelajar ialah Karnival Sukan MASUM fasa 1 2004 di UTM Skudai (9 - 13 Ogos), Bengkel *Smart Learning* di Pulau Besar, Melaka (3 - 4 Dis.), Kejohanan Taekwando Terbuka UMS (24 - 26 Sept.), Kursus Modul Siswa BTN di El-Ezzhar Camp (10 - 12 Sept) dan Festival Tadau Keamatan & Gawai di KUTKM (21 Ogos).



## Fakulti

Pihak fakulti juga menekankan aspek perkembangan kompetensi pelajar. Untuk itu, beberapa aktiviti telah dijalankan dari semasa ke semasa. Antaranya ialah Kem Bahasa Inggeris pada 10 -12 September 2004 untuk memperbaiki tahap penguasaan bahasa Inggeris di kalangan pelajar FKEKK, pertandingan robot SUMO oleh FKP dan kursus jangka pendek Malaysian University English Test (MUET) oleh PPA pada 11 - 13 September.

## Perkhidmatan untuk pelajar

Antara perkhidmatan yang disediakan untuk kebajikan pelajar ialah khidmat kesihatan, sukan dan rekreasi, insurans perubatan, kaunseling dan kerjaya, kewangan dan kolej kediaman.

Bagi khidmat kesihatan, klinik pelajar KUTKM telah beroperasi sepenuhnya sejak Jun 2004. Ia mempunyai dua pembantu perubatan, seorang staf sokongan dan dilengkapi dengan pelbagai peralatan rawatan. Klinik ini saling berhubung dengan Kementerian Kesihatan dan perkhidmatan yang diberikan kepada pelajar ialah rawatan kesihatan, maklumat penyakit tertentu serta pencegahan penyakit berjangkit.

Dalam bidang sukan dan rekreasi, pelajar dibimbing mengenai cara-cara menganjurkan sesuatu pertandingan sukan atau rekreasi. Selain itu, mereka juga akan diberikan khidmat fisioterapi jika tercedera sewaktu menjalani aktiviti sukan dan rekreasi.

Untuk perkhidmatan insurans pula, pelajar dilindungi oleh Skim Pelan Takaful Keluarga Berkelompok (PTKB). Bayaran RM10 yang dikenakan kepada pelajar pada setiap sesi, akan dicarumkan sebagai yuran khairat. Pelajar akan dilindungi di bawah skim ini sehingga mereka menamatkan pengajian.

Di bawah khidmat kaunseling dan kerjaya, Kaunseling Individu ditawarkan kepada mana-mana pelajar yang bermasalah, membuat temujanji secara sukarela dengan kaunselor. Selain itu, Kaunseling Berkelompok turut ditawarkan bagi kes atau pun pelajar yang dirujuk oleh Unit Disiplin dan Tugas-tugas Khas, Dekan HEP atau fakulti.

Bagi khidmat kewangan, pelajar dibantu mendapatkan penaja, sama ada dalam bentuk pinjaman atau biasiswa. Agensi yang sering dirujuk ialah Tabung PTPTN dan MARA dan ada juga pelajar yang mengambil inisiatif sendiri untuk berurusan terus dengan penaja. Universiti turut membantu menawarkan skim pinjaman jangka pendek dan skim tabung khairat kemalangan & kematian selain menyediakan kemudahan untuk penaja memberikan taklimat dan temu duga.

Sepanjang 2004 juga, sejumlah 2,745 pelajar memohon bantuan kewangan daripada pelbagai sumber. Daripada jumlah itu, 2,431 orang menerima bantuan kewangan berbentuk pinjaman manakala selebihnya menerima biasiswa.

Untuk kolej kediaman pula, beberapa pangsapuri telah disewa untuk dijadikan tempat penginapan pelajar. Pangsapuri itu, masing-masing terletak di Bukit Beruang (1,184 pelajar), Bachang (980 pelajar) dan Taman Tasek Utama (1,144 pelajar). Kolej kediaman ini turut disediakan peralatan perabot, kemudahan Internet, surau, kafeteria dan pos pengawal.



### Prasarana Dan Kemudahan

Kemajuan projek pembinaan kampus tetap Universiti di Durian Tunggal telah berjalan lancar dan menepati sasaran Rancangan Malaysia ke-8 (RMKe-8). Ini adalah hasil daripada pemantauan, penyelarasan dan kerjasama erat antara Pejabat

Pembangunan dan Pengurusan Aset KUTKM bersama-sama Perunding Pengurusan Projek (PMC) dalam melaksanakan projek-projek kontrak reka & bina (*design & build contract*) kampus tetap

Bangunan baru Fakulti Kejuruteraan Elektronik dan Kejuruteraan Komputer (FKEKK) di Durian Tunggal berjaya disiapkan mengikut jadual. Berikutan itu, FKEKK telah berpindah sepenuhnya pada November tahun ini dan kuliah di situ bermula tidak lama selepas itu. Kemudahan yang ada di fakulti ini ialah 17 makmal, 12 bilik kuliah, dan 18 bilik tutorial. Manakala bangunan baru Fakulti Kejuruteraan Elektrik (FKE) pula dijangka siap sepenuhnya pada Mac 2005 dan kuliah di fakulti itu akan bermula pada sesi pengajian 2005/2006.

Pembangunan kampus tetap Universiti menitikberatkan penyediaan kemudahan landskap selaras dengan keperluan kawasan hijau (*green belt*) dalam kampus. Beberapa lokasi strategik akan disediakan bagi kemudahan aktiviti kokurikulum pelajar seperti tapak perkhemahan, litar larian, laluan berbasikal dan jeti kayak.

Selain itu, beberapa lokasi baru untuk penempatan pelajar di situ, juga telah dikenal pasti bagi menampung enrolmen pelajar yang terus meningkat setiap tahun.

Bagi pembangunan kampus sementara di Ayer Keroh pula, Universiti telah menyewa lebih banyak lot tambahan untuk dijadikan ruang pentadbiran, pengajaran dan pembelajaran bagi keperluan 4,063 pelajar dan 1,010 staf. Sehingga akhir tahun, sebanyak 89 unit rumah kedai dan bangunan makmal telah disewa bagi menempatkan ruang pentadbiran utama, pejabat pusat-pusat tanggungjawab dan ruang pembelajaran. Manakala bangunan Cubic Electronics pula disewa bagi menempatkan ruang pejabat Pusat Perkhidmatan Akademik, makmal pembelajaran, bilik/dewan kuliah dan bilik pensyarah.

Universiti turut menyewa beberapa bangunan dan pangsapuri untuk dijadikan kolej kediaman pelajar. Ada lima Kolej Kediaman yang menempatkan lebih 3,000 pelajar iaitu di Bachang, Bukit Beruang dan Taman Tasek Utama, Ayer Keroh. Kolej-kolej kediaman itu dilengkapi dengan pelbagai kemudahan seperti padang bola sepak, gelanggang takraw dan gelanggang bola tampar. Berhampiran dengan padang dan perhentian bas pula disediakan wakaf untuk kemudahan pelajar semasa menunggu bas.

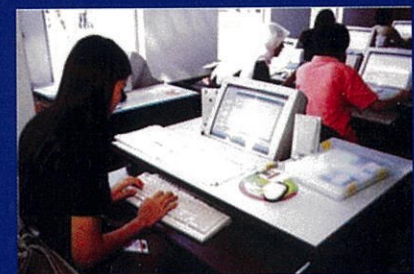
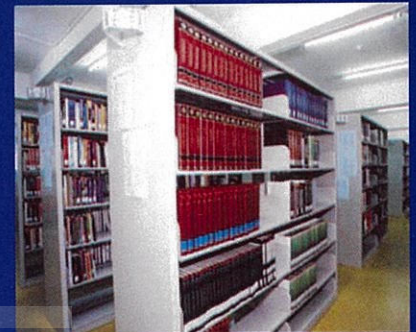




Dari segi pembangunan aplikasi teknologi maklumat, beberapa langkah bagi melancarkan lagi sistem pentadbiran dan pengurusan Universiti secara elektronik telah dilaksanakan. Antaranya ialah menambah penggunaan komputer, menyelaraskan latihan IT di kalangan staf, melaksanakan sepenuhnya Sistem Maklumat Pelajar (SMP), membangunkan Sistem Maklumat Sumber Manusia (SMSM), membangun dan melaksanakan Sistem Maklumat Kewangan Bersepadu (SMKB).

Rangkaian dan pelayar disediakan di kedua-dua kampus iaitu di Ayer Keroh dan Durian Tunggal bagi memudahkan staf dan pelajar berurusan secara elektronik. Sehingga akhir tahun, sejumlah 2,246 unit komputer telah dipasang di Universiti berbanding 1,707 komputer pada tahun 2003.

Sesuai dengan tempat rujukan, Perpustakaan turut berkembang mengikut perancangan. Koleksi bahan-bahan ilmiah/rujukan yang bercetak serta elektronik seperti CD-Rom, kaset, video dan pangkalan data online telah bertambah tahun ini. Perpustakaan turut meningkatkan kemudahan mencapai maklumat tertentu melalui web. Semua ini telah memberikan kemudahan bukan sahaja kepada pelajar staf dalam membuat rujukan untuk pelbagai aspek terutamanya aspek pembelajaran.



## PENGURUSAN KEWANGAN

Pertambahan enrolmen pelajar pada 2004, telah mencatatkan peningkatan hasil yuran sebanyak 46.3 peratus. Bagaimanapun, disebabkan pertambahan penyediaan kemudahan dan perkhidmatan, kos operasi juga meningkat kepada 17.9 peratus. Keadaan ini menyebabkan Universiti mengalami defisit RM1.27 juta.

Seperti universiti lain yang baru ditubuhkan, KUTKM masih mengharapkan geran daripada kerajaan. Pada masa yang sama, Universiti sentiasa berusaha menjana pendapatan daripada perkhidmatan profesional ahli akademik.

Objektif kualiti Universiti bukan saja untuk menambah pendapatan, tetapi juga bertanggungjawab mempertingkatkan kepuasan pelanggan. Justeru, beberapa langkah jangka pendek dan jangka panjang telah disusun untuk terus membangun dan mempertahankan objektif penubuhannya. Antaranya ialah memantapkan sistem pengurusan semua Pusat Tanggungjawab (PTj) supaya pengesanan menyeluruh dapat dilaksanakan. Ini membabitkan perancangan bajet, proses perolehan pemantauan dan seterusnya kawalan berterusan.

Sungguhpun pengurusan kewangan KUTKM masih pada tahap pembangunan dan pendidikan, prinsip akauntabiliti dan integriti sentiasa mendasari proses pengurusan kewangan Universiti. Pelbagai usaha terus dirancang dan dilakukan bagi memantapkan pengurusan dan kawalan di peringkat universiti dan PTj. Pihak pengurusan atasan sentiasa memberi perhatian dan sokongan penuh terhadap usaha mempertingkatkan keberkesanan pengurusan kewangan Universiti.

Pembangunan Sistem Maklumat Kewangan Bersepadu KUTKM (SMKB) masih di peringkat percubaan dan sistem ini dijangka dapat digunakan sepenuhnya pada 2005. Ia dibangunkan secara berperingkat-peringkat dan proses pembayaran Universiti menggunakan sistem ini bermula 1 Ogos 2004. SMKB akan diintegrasikan bersama Sistem Maklumat Pelajar dan Sistem Maklumat Sumber Manusia untuk meningkatkan keupayaan dan kecekapan pengurusan. Antaranya ialah mengurangkan kesilapan sewaktu pemindahan data. Ia juga dijangka boleh membantu pihak pengurusan mendapatkan maklumat terkini, seperti kedudukan kewangan PTj ataupun status permohonan PTj.

Sistem ini dibentuk supaya semua urusan kewangan dan perakaunan berjalan seiring di peringkat pelaksanaan dan kawalan. Kelemahan salah satu aspek ini akan menjejaskan proses pembuatan keputusan di peringkat pengurusan. Sehingga akhir 2004, sistem ini didapati banyak membantu sebahagian proses kewangan. Pada masa yang sama, proses penambahbaikan terus dilakukan supaya sistem yang dihasilkan akan lebih mantap, berkesan dan telus.

Pada peringkat kawalan pengurusan kewangan KUTKM, pemerhatian juruaudit dalaman dan luar turut diberi perhatian serius oleh pihak pengurusan universiti. Segala teguran atau cadangan yang diberi, sama ada sudah atau sedang dilaksanakan oleh pihak bertanggungjawab. Langkah pembetulan dan penambahbaikan ini bertujuan membantu meningkatkan kecekapan penyampaian perkhidmatan.



اونيورسيتي تيكنيكي  
UNIVERSITI TEKNIKAL MALAYSIA MELAKA

## PERISTIWA SEPANJANG 2004...



2



3



5



6



3



7

**1** Institut Pengurusan Teknologi dan Keusahawanan (IPTK) ditubuhkan (*Januari*). Pengambilan kumpulan pertama pelajar pasca siswazah bermula pada Jun.

**2** Majlis Amanat Rektor oleh Datuk Prof. Dr. Mohd. Ruddin bin Ab. Ghani (*Februari*).

**3** Universiti mengadakan perjanjian persefahaman (MoU) dengan DRB-Hicom, CTRM Sdn. Bhd, Robomatics Sdn. Bhd, MRJ Technology Sdn. Bhd, KRU Berhad (*Feb.*) dan DTEX International Sdn. Bhd (*April*).

**4** Datuk Prof. Dr. Mohd. Ruddin bin Ab. Ghani melepaskan jawatan Rektor KUTKM untuk aktif dalam politik (*Mac*).

**5** Prosedur ISO dilaksanakan secara percubaan oleh Universiti (*Mei*). Ia sebagai persediaan Universiti mendapatkan pensijilan MS ISO 9001 – 2000 pada 2005. Pelaksanaan sebenar Prosedur ISO bermula pada Jun.

**6** Datuk Prof. Dr. Mohd. Ruddin bin Ab. Ghani diraikan pada Majlis Persaraan Rektor (*Mei*). Timbalan Rektor (Akademik), Datuk Prof. Ismail bin Hassan kemudian dilantik sebagai Rektor Kedua KUTKM dan majlis meraikan beliau diadakan pada September.

**7** Minggu Haluan Siswa sesi I 2004/2005. Seramai 1,354 pelajar baru mendaftar di pelbagai fakulti (*Jun*).



## UNIVERSITI TEKNIKAL MALAYSIA MELAKA

**8** Seminar Kebangsaan Peranan Sains & Teknologi Dalam Pembinaan Tamadun (*Jun*). Seminar dua hari ini adalah anjuran Universiti dengan kerjasama kerajaan negeri Melaka, dan Pusat Dialog Peradaban Universiti Malaya serta membabitkan pembentangan 11 kertas kerja.

**9** Program Bakti Siswa Perdana Rakan Muda IPTA (BAKSIS Perdana '04) (*Julai*).

**10** Sukan Antara Jabatan KUTKM, membabitkan pertandingan bola sepak, bola jaring dan badminton (*Julai*).

**11** Audit Kecukupan ke atas Sistem Pengurusan Kualiti MS ISO 9001:200 oleh SIRIM QAS International Sdn. Bhd (*Julai*).

**12** Datuk Prof Ismail bin Hassan, Rektor Kedua KUTKM menyampaikan Ucapan Khas (*Julai*).

**13** Lawatan oleh delegasi seramai dua orang dari Kementerian Pelajaran Arab Saudi (Ogos)

**14** Lawatan Panel Penilai Lembaga Jurutera Malaysia ke Makmal Fakulti Kejuruteraan Elektronik dan Kejuruteraan Komputer (FKEKK) (*September*).

**15** Majlis Hari Kualiti dan Anugerah Khidmat Cemerlang 2003 (*September*).



22



26



24

**16** Lawatan Panel Penilai Jaminan Kualiti, Kementerian Pengajian Tinggi ke Fakulti Teknologi Maklumat dan Komunikasi (*September*).

**17** Menganjurkan Seminar Pendidikan Teknikal membabitkan lebih 90 kaunselor sekolah menengah, sekolah berasrama penuh dan kolej matrikulasi seluruh negara (*Oktober*).

**18** Lawatan Panel Penilai Kelayakan Diploma Kejuruteraan Fakulti Kejuruteraan Elektrik, Fakulti Kejuruteraan Mekanikal, FKEKK dan Fakulti Kejuruteraan Pembuatan (*Oktober*).

**19** Bengkel Audit Pengurusan Sumber Manusia dan Penyediaan Fungsi Jawatan Berdasarkan Struktur Baru KUTKM (*Oktober*).

**20** Penubuhan Pusat Pembangunan Teknousahawan Malaysia atau Malaysian Technopreneur Development Centre (MATDEC) (*Oktober*).

**21** Penstrukturan dan Pengorganisasian Semula Universiti. Ini membabitkan proses menaik taraf beberapa Pusat Tangjawab (PTJ) sedia ada serta penubuhan beberapa PTJ baru (*November*).

**22** Majlis Berbuka Puasa Bersama-sama Anak Yatim & Ibu Tunggal. Tuan Yang Terutama, Yang di-Pertua Negeri Melaka, Tun Datuk Seri Utama Mohd Khalil bin Yaakob adalah tetamu kehormat pada majlis ini (*November*).

**23** FKEKK berpindah ke bangunan baru di kampus induk (*November*).

**24** Bengkel Pelan Tindakan Universiti 2005 (*Disember*).

**25** Kursus Pelan Strategik Majlis Perwakilan Pelajar, Kelab dan Persatuan (*Disember*).

**26** Majlis Sambutan Aidilfitri peringkat Universiti (*Disember*).

## LAPORAN KEWANGAN

### Perbelanjaan Mengurus

Pendapatan mengurus KUTKM bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2004 berjumlah RM84,672,305, bertambah sebanyak 8.29% berbanding RM78,192,067 pada tahun 2003. Daripada jumlah pendapatan ini, RM71,168,200 atau 84.05% adalah pemberian Kerajaan dan bakinya RM13,504,105 (15.95%) adalah daripada pelbagai sumber seperti yuran pengajian, sewaan dan pelbagai pendapatan lain.

Perbelanjaan mengurus tahun 2004 berjumlah RM85,944,074 iaitu meningkat sebanyak 17.99% berbanding RM72,837,264 bagi tahun kewangan 2003, tidak termasuk perbelanjaan yang dipermudahkan dalam tahun 2004 bagi pembelian aset tetap dan pembinaan dalam kemajuan yang berjumlah RM8,170,755.

Sejumlah RM38,418,107 daripada lebih terkumpul peruntukan mengurus telah dipindahkan ke Kumpulanwang Pembangunan pada tahun 2004 bagi menampung kos pembinaan kampus tetap KUTKM manakala sejumlah RM200,000 lagi dipindahkan ke Kumpulanwang Pinjaman Komputer bagi menambah dana pinjaman komputer untuk staf KUTKM.

#### PENDAPATAN MENGURUS - PERBANDINGAN

	Tahun 2004	Tahun 2003
Pemberian Kerajaan	71,168,200	68,115,572
Yuran dan Hasil Pelajar	10,829,126	7,399,486
Pendapatan Lain	2,674,979	2,677,009
<b>Jumlah</b>	<b>84,672,305</b>	<b>78,192,067</b>

#### PERBELANJAAN MENGURUS - PERBANDINGAN

	Tahun 2004	Tahun 2003
Eolumenm	31,580,154	21,452,249
Perkhidatan & Bekalan	37,227,939	36,605,654
Pemberian & Bayaran Tetap	3,760,368	3,639,993
Perbelanjaran Lain	623,990	394,029
Susut Nilai	12,751,623	10,745,339
<b>Jumlah</b>	<b>85,944,074</b>	<b>72,837,264</b>

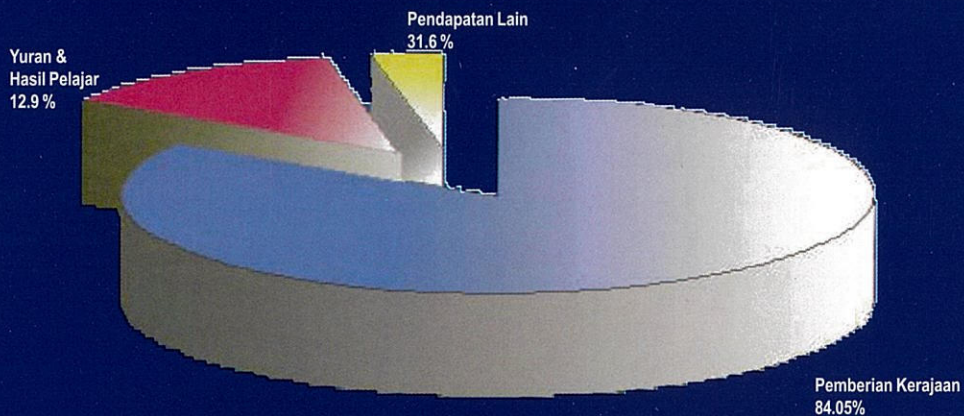
#### PERBELANJAAN MENGURUS (PEMBELIAN ASET) - PERBANDINGAN

	Tahun 2004	Tahun 2003
Kenderaan	854,857	2,600,236
Alat Kelengkapan & Perabot	7,487,382	7,392,215
Pembinaan dalam Kemajuan	(171,484)*	419,400
<b>Jumlah</b>	<b>8,170,755</b>	<b>10,411,851</b>

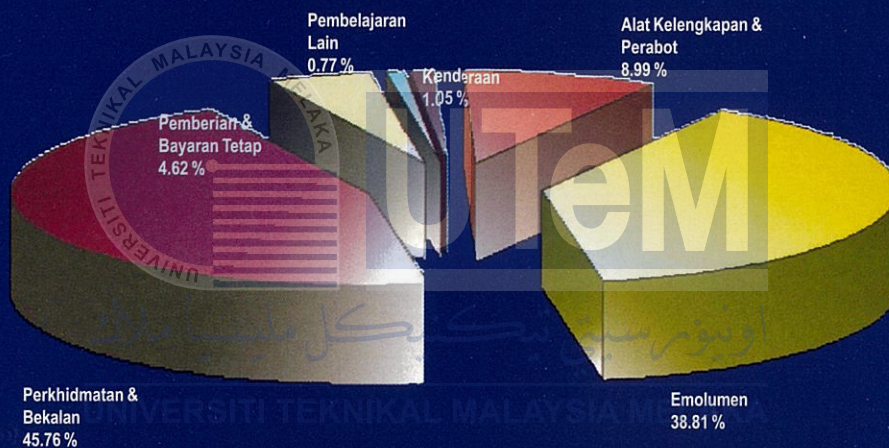
\*Angka negatif menunjukkan pindahan ke Aset.



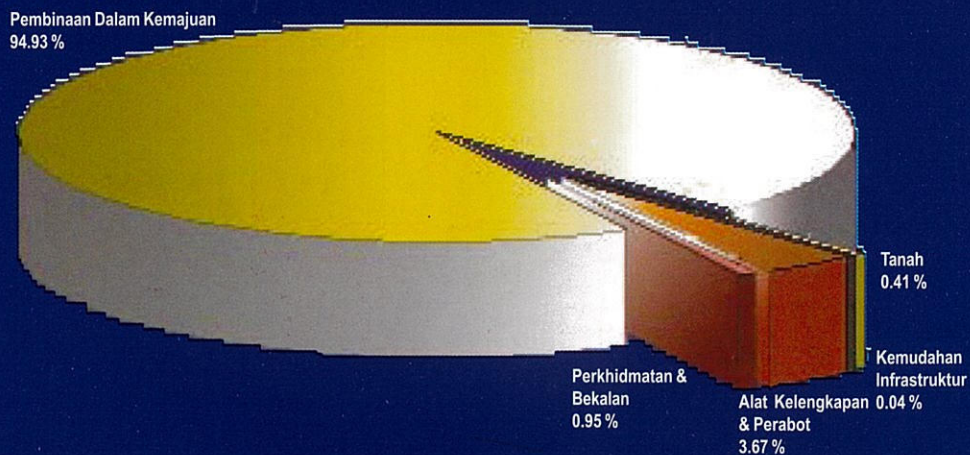
### PENDAPATAN MENGURUS BAGI TAHUN 2004



### PERBELANJAAN MENGURUS BAGI TAHUN 2004



### PERBELANJAAN PEMBANGUNAN BAGI TAHUN 2004



### Perbelanjaan Pembangunan

KUTKM menerima pemberian daripada Kerajaan sebanyak RM87,970,953 bagi peruntukan pembangunan tahun 2004 berbanding RM122,350,000 (termasuk RM750,000 untuk Geran Penyelidikan Fundamental) dalam tahun 2003, berkurang sebanyak 28.10%.

Perbelanjaan pembangunan KUTKM pada tahun 2004 pula berjumlah RM7,275,653 berbanding RM8,108,926 (tidak termasuk perbelanjaan penyelidikan berjumlah RM258,538) bagi tahun 2003. Jumlah ini tidak mengambilkira perbelanjaan yang dipermodalkan dalam tahun 2004 bagi pembelian aset tetap dan pembinaan dalam kemajuan yang berjumlah RM143,637,611.

#### PENDAPATAN PEMBANGUNAN - PERBANDINGAN

	Tahun 2004	Tahun 2003
Pemberian Kerajaan	87,970,953	122,350,000
Jumlah	87,970,953	122,350,000

#### PEMBELAJARAN PEMBANGUNAN - PERBANDINGAN

	Tahun 2004	Tahun 2003
Perkhidmatan dan Bekalan	1,381,959	3,555,488
Susutnilai	5,893,694	4,553,438
Jumlah	7,275,653	8,108,926

#### UNIVERSITI TEKNIKAL MALAYSIA MELAKA PERBELANJAAN PEMBANGUNAN (PEMBELIAN ASET) - PERBANDINGAN

	Tahun 2004	Tahun 2003
Tanah	599,338	22,075,626
Kemudahan Infrastruktur	50,934	12,988
Alat Kelengkapan dan	5,320,278	16,487,972
Perabot	137,667,061	41,329,694
Pembinaan dalam Kemajuan	143,637,611	79,906,280
Jumlah		

## PROSPEK & PERANCANGAN 2005

Visi KUTKM adalah untuk menjadi sebuah universiti teknikal yang kreatif dan inovatif terkemuka di dunia. Bagi merealisasikan visi ini, Universiti hendaklah memiliki satu perancangan dan strategi yang teliti ke arah itu. Sebagai permulaan untuk perancangan 2005, Universiti akan menunggu untuk mendapatkan pensijilan MS ISO 9001:2000. Akreditasi dan penarafan ISO akan menjadi satu kekuatan kepada kualiti program akademik yang ditawarkan oleh KUTKM.

Selain itu, Universiti juga akan memfokuskan kepada pembangunan kampus tetap di Durian Tunggal. Dari segi perancangan, kawasan seluas 728 ekar (291 ha) ini akan menempatkan secara berperingkat-peringkat semua Pusat Tanggungjawab (PTJ) yang beroperasi di Taman Tasik Utama dan di bangunan CUBIC. Justeru, pembinaan bangunan Fakulti Kejuruteraan Elektrik (FKE) akan diberi perhatian supaya ia disiapkan mengikut jadual dan kuliah dapat diadakan di situ.

Bagi mengimbangi enrolmen pelajar yang terus meningkat, khususnya kemudahan bilik kuliah, Universiti bercadang mewujudkan Kampus Bandar di Jalan Hang Tuah dan Kampus Industri di Ayer Keroh. Kampus Bandar akan beroperasi di bangunan Kompleks Yayasan Melaka yang dahulunya dijadikan pusat pentadbiran kerajaan negeri (Wisma Seri Negeri).

Pembangunan Universiti bukan saja membabitkan penyediaan prasarana, malah ia turut merangkumi pembangunan sumber manusia, iaitu salah satu aset utama KUTKM. Justeru, pihak pengurusan akan memastikan 404 staf akademik dan 606 staf bukan akademik diberikan peluang dalam aspek pembangunan diri.

Universiti juga akan turut memfokuskan kepada usaha meningkatkan lagi bidang penyelidikan dan pembangunan (R&D). Sehubungan itu, langkah mendapatkan geran luar khususnya daripada IRPA, akan digalakkan di kalangan staf akademik.

Tahun 2005 akan menyaksikan lebih ramai lagi staf akademik dihantar ke luar negara bagi mengikuti pengajian doktor falsafah (Ph.D). Ini adalah seiring dengan matlamat Universiti yang mensasarkan 50 peratus staf akademik adalah pemegang Ph.D menjelang 2010. Staf akan digalakkan membuat 'split' Ph.D selain membuatnya di universiti tempatan.

Untuk memastikan tenaga pensyarah sentiasa peka dengan kehendak pasaran dan perkembangan teknologi terkini, skim sangkut industri akan diperkenalkan oleh Universiti. Ini untuk membolehkan pensyarah menimba pengalaman baru selain menjadi pakar rujuk di fakulti masing-masing. Universiti tidak menghadapi kesukaran mencari tempat latihan kerana beberapa MoU dengan pihak industri sudahpun dibuat sebelum ini. Selain itu, kemahiran pengajaran dan pembelajaran berorientasikan aplikasi dan amalan, pemantapan bahasa Inggeris dan pembelajaran bahasa asing ketiga juga akan digalakkan.

Sebagai sebuah universiti teknikal, penggunaan ICT dalam pengurusan dan pentadbiran, juga akan turut ditingkatkan. Sehubungan itu, kualiti pengurusan dengan penggunaan ICT seperti pelaksanaan kad pintar, dan sistem pengurusan tanpa kertas akan dilaksanakan secara berperingkat-peringkat. Di samping itu, satu jawatankuasa khas akan diwujudkan untuk melaksanakan pentadbiran awam yang berintegriti dan menggalakkan penggunaan sumber secara berhemah.

Apa yang lebih penting ialah Universiti akan mengadakan Majlis Pelantikan Canselor dan Konvokesyen Pertama yang dijadualkan pada Julai depan. Pada ketika itu, lebih 400 pelajar perintis akan bergraduasi dan sudah tentu mereka akan menjadi pilihan utama sektor industri untuk diambil bekerja.

## PENGURUSAN KUTKM

### LEMBAGA PENGARAH UNIVERSITI

#### PENGERUSI

**Y.Bhg. Tan Sri Dato' Seri (Dr.) Mohd Saleh Bin Sulong**  
Pengerusi DRB-HICOM Berhad

**IR. Ab. Wahab Bin Chik**  
Jurutera Kanan  
Kementerian Kewangan Malaysia

#### AHLI-AHLI

**Y.Bhg. Datuk Profesor Dr. Mohd Ruddin bin Ab. Ghani**  
Rektor (*sehingga 13 Mac 2004*)

#### AHLI GANTI KEMENTERIAN PENGAJIAN TINGGI

**Encik Abd. Ghafar Bin Yusof**  
Ketua Penolong Pengarah (Bahagian Pembangunan & Kewangan)  
Jabatan Pendidikan Tinggi  
Kementerian Pendidikan Malaysia

**Y.Bhg. Datuk Prof. Ismail Bin Hassan**  
Rektor  
Kolej Universiti Teknikal Kebangsaan Malaysia  
(*mulai 16 Jun 2004*)

#### SETIAUSAHA

**Encik Hasan Bin Sirun**  
Pendaftar  
Kolej Universiti Teknikal Kebangsaan Malaysia

**Y.Bhg. Datuk Ir. Md. Sidek Bin Ahmad**  
Naib Presiden (Hal Ehwal Korporat)  
Tenaga Nasional Berhad

**Y.Bhg. Datuk Abdul Raman Bin Hj. Saad**  
Rakan Kongsi Pengurusan (Managing Partner)  
Abdul Raman Saad & Associates

**Y.Bhg. Datuk Haji Kamaruddin Bin Awang**  
Pengerusi Eksekutif  
Lanexang Forest Resources Development Co., Ltd.

**Y.B. Datuk Wira Haji Ahmad Rusli Bin Joharie**  
Setiausaha Kerajaan Negeri Melaka

**Y.Bhg. Datin Rodiah Binti Meor Sulaiman**  
Timbalan Ketua Setiausaha II (Pengurusan)  
Kementerian Pengajian Tinggi Malaysia



## MAJLIS EKSEKUTIF

### PENGERUSI

**Y.Bhg. Datuk Profesor Dr. Mohd Ruddin bin Ab. Ghani**

Rektor (*sehingga 13 Mac 2004*)

**Y.Bhg. Datuk Prof. Ismail Bin Hassan**

Rektor (*mulai 16 Jun 2004*)

### AHLI – AHLI

**Y.Bhg. Prof. Dr Azhari Bin Saleh**

Timbalan Rektor (Pembangunan & Perancangan Korporat)

(*sehingga 14 Oktober 2004*)

Timbalan Rektor (Akademik) (*mulai 15 Oktober 2004*)

**Y.Bhg. Datuk Prof. Madya Dr. Abu Bakar Bin Mohamad Diah**

Timbalan Rektor

(Pembangunan & Perancangan Korporat)

(*mulai 15 Oktober 2004*)

**Y.Bhg. Dato' Prof. Dr. Mohd Nor Bin Husain**

Dekan Hal Ehwal Pelajar

(*mulai 1 November 2004*)

**Encik Hasan Bin Sirun**

Pendaftar

**Encik Khairul Bin Taib**

Bendahari

**Puan Hajah Faridah Binti Hj Md Amin**

Ketua Pustakawan

**Puan Noraida Binti Attan**

Pengarah Pejabat Pembangunan & Pengurusan Aset

**Encik Mohd Isa Bin Mohd Dom**

Pengarah Pusat Komputer

**Y.Bhg. Profesor Abdul Hamid Bin Hamidon**

Dekan Fakulti Kejuruteraan Elektronik & Kejuruteraan Komputer

**Y.Bhg. Profesor Dr. Md. Razali Bin Ayob**

Dekan Fakulti Kejuruteraan Pembuatan (*sehingga 31 Oktober 2004*)

Dekan Fakulti Kejuruteraan Mekanikal (*mulai 1 November 2004*)

### SETIAUSAHA

**Puan Noornahar Binti Hj. Akashah**

Timbalan Pendaftar Bahagian Keutuhan Pengurusan

**AHLI SENAT**

**PENGERUSI**

**Y.Bhg. Datuk Profesor Dr. Mohd Ruddin bin Ab. Ghani**  
Rektor (*sehingga 13 Mac 2004*)

**Y.Bhg. Datuk Profesor Ismail bin Hassan**  
Rektor (*mulai 16 Jun 2004*)

**AHLI-AHLI**

**Y.Bhg. Datuk Profesor Ismail bin Hassan**  
Timbalan Rektor (Akademik) (*sehingga 14 Oktober 2004*)

**Y.Bhg. Profesor Dr. Haji Azhari bin Saleh**  
Timbalan Rektor (Pembangunan & Perancangan Korporat) (*sehingga 14 Oktober 2004*)  
Timbalan Rektor (Akademik) (*mulai 15 Oktober 2004*)

**Y. Bhg. Datuk Profesor Madya Dr. Abu Bakar bin Mohamad Diah**  
Timbalan Rektor (Pembangunan & Perancangan Korporat) (*mulai 15 Oktober 2004*)

**Y.Bhg. Profesor Madya Dr. Haji Su'aidi bin Dato' Safei**  
Dekan Hal Ehwal Pelajar (*sehingga 31 Oktober 2004*)  
Dekan Pusat Perkhidmatan Akademik (*mulai 1 November 2004*)

**Y.Bhg. Dato' Profesor Dr. Mohd Nor bin Husain**  
Dekan Hal Ehwal Pelajar (*mulai 1 November 2004*)

**Y.Bhg. Profesor Dr. Marizan bin Sulaiman**  
Dekan Fakulti Kejuruteraan Elektrik

**Y. Bhg. Profesor Abdul Hamid bin Hamidon**  
Dekan Fakulti Kejuruteraan Elektronik & Kejuruteraan Komputer

**Y.Bhg. Profesor Abd Salam bin Md Tahir**  
Dekan Fakulti Kejuruteraan Mekanikal (*sehingga 31 Oktober 2004*)

**Y.Bhg. Profesor Dr. Md. Razali bin Haji Ayob**  
Dekan Fakulti Kejuruteraan Pembuatan (*sehingga 31 Oktober 2004*)  
Dekan Fakulti Kejuruteraan Mekanikal (*mulai 1 November 2004*)

**Y.Bhg. Profesor Dr. Mohammad Ishak bin Desa**  
Dekan Fakulti Teknologi Maklumat & Komunikasi

**Y.Bhg. Profesor Madya Dr. Zolkepli bin Buang**  
Dekan Pusat Perkhidmatan Akademik (*sehingga 31 Oktober 2004*)  
Pengarah Pusat Kecemerlangan Pengajaran dan Pembelajaran (*mulai 1 November 2004*)

**Y.Bhg. Profesor Dr. Hj. Md. Taib bin Hj. Dora**  
Dekan Pusat Pengajian Siswazah (*mulai 1 November 2004*)

**Y.Bhg. Profesor Dr. Salleh bin Yahya**  
Dekan Institut Pengurusan Teknologi & Keusahawanan (*mulai 1 Januari 2004*)

**Y.Bhg. Profesor Dr. Mohamad Kadim bin Suaidi**  
Dekan Pusat Universiti Industri (*mulai 1 Januari 2004*)

**Encik Khairul bin Taib**  
Bendahari

**Puan Hajah Faridah binti Haji Md Amin**  
Ketua Pustakawan

**Prof. Madya Md. Noah bin Jamal**  
Ketua Pembangunan Dan Pengurusan Aset (*sehingga 1 Julai 2004*)

**Puan Noraida binti Attan**  
Pengarah Pejabat Pembangunan & Pengurusan Aset

**Encik Mohd Isa bin Mohd Dom**  
Pengarah Pusat Komputer

**Y.Bhg. Profesor Dr. Mokhtar bin Mohd. Yusof**  
Pengarah Pusat Jaminan Kualiti & Akreditasi

**Y.Bhg. Profesor Madya Dr. Mohd Ridzuan bin Nordin**  
Pengarah Pusat Perhubungan Korporat & Antarabangsa

**Y.Bhg. Profesor Madya Dr. Hanipah binti Hussin**  
Ketua Jabatan Ko Kurikulum (*sehingga 31 Oktober 2004*)

**SETIAUSAHA**

**Encik Hasan bin Sirun**  
Pendaftar

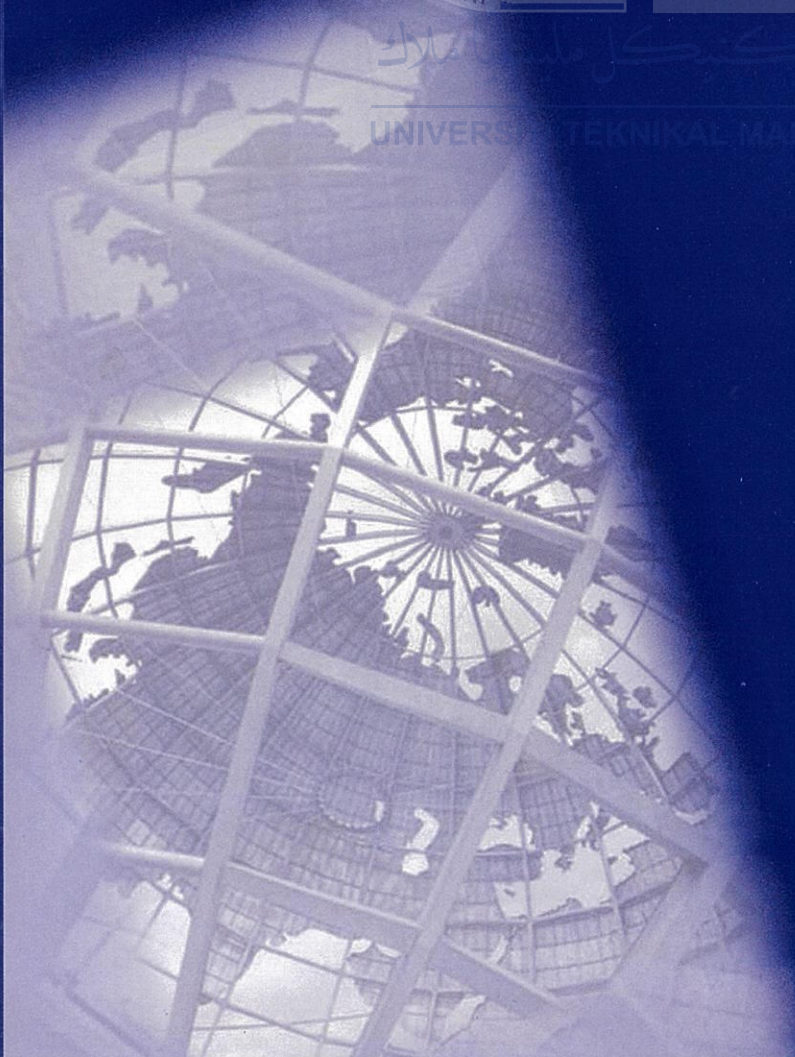
PENYATA KEWANGAN



UTeM

جامعة ملقا

UNIVERSITI TEKNIKAL MALAYSIA MELAKA





**Jabatan Audit Negara**  
Malaysia

UNIVERSITI TEKNIKAL MALAYSIA MELAKA

**SIJIL KETUA AUDIT NEGARA  
MENGENAI PENYATA KEWANGAN  
KOLEJ UNIVERSITI TEKNIKAL  
KEBANGSAAN MALAYSIA  
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2004**

اویورسی بی بی سی کی ملیسیا ملاک  
UNIVERSITI TEKNIKAL MALAYSIA MELAKA

**KETUA AUDIT NEGARA  
MALAYSIA**






**SIJIL KETUA AUDIT NEGARA  
MENGENAI PENYATA KEWANGAN  
KOLEJ UNIVERSITI TEKNIKAL KEBANGSAAN MALAYSIA  
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2004**

Penyata kewangan Kolej Universiti Teknikal Kebangsaan Malaysia bagi tahun berakhir 31 Disember 2004 telah diaudit oleh wakil saya. Pihak pengurusan bertanggungjawab terhadap penyata kewangan ini. Tanggungjawab saya adalah mengaudit dan memberi pendapat terhadap penyata kewangan tersebut.

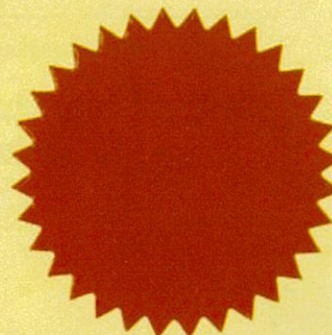
2. Pengauditan telah dilaksanakan mengikut Akta Audit 1957 dan berpandukan piawaian pengauditan yang diluluskan. Piawaian tersebut menghendaki pengauditan dirancang dan dilaksanakan untuk mendapat kepastian yang munasabah sama ada penyata kewangan adalah bebas daripada kesilapan atau ketinggalan yang ketara. Pengauditan itu termasuk memeriksa rekod secara semak uji, menyemak bukti yang menyokong angka dan memastikan pendedahan yang mencukupi dalam penyata kewangan. Penilaian juga dibuat terhadap prinsip perakaunan yang digunakan dan penyampaian penyata kewangan secara keseluruhan.

**UNIVERSITI TEKNIKAL MALAYSIA MELAKA**

3. Pada pendapat saya, penyata kewangan ini memberi gambaran yang benar dan saksama terhadap kedudukan kewangan Kolej Universiti Teknikal Kebangsaan Malaysia pada 31 Disember 2004, hasil operasi dan aliran tunainya untuk tahun tersebut berdasarkan piawaian perakaunan yang diluluskan.

  
( BOON JON LIN )  
b.p. KETUA AUDIT NEGARA  
MALAYSIA

PUTRAJAYA  
8 OGOS 2005



**KOLEJ UNIVERSITI TEKNIKAL KEBANGSAAN MALAYSIA**

**PENYATA Pengerusi dan Seorang Ahli Lembaga Pengarah**

Kami, TAN SRI DATO' SERI MOHD SALEH BIN SULONG dan DATUK PROFESOR ISMAIL BIN HASSAN, yang merupakan Pengerusi dan salah seorang Ahli Lembaga Pengarah KOLEJ UNIVERSITI TEKNIKAL KEBANGSAAN MALAYSIA, dengan ini menyatakan bahawa, pada pendapat Lembaga Pengarah, Lembaran Imbangan, Penyata Pendapatan, Penyata Perubahan Ekuiti dan Penyata Aliran Tunai yang berikut ini berserta dengan nota-nota di dalamnya adalah disediakan untuk menunjukkan pandangan yang benar dan saksama berkenaan kedudukan KOLEJ UNIVERSITI TEKNIKAL KEBANGSAAN MALAYSIA pada 31 Disember 2004 dan hasil kendaliannya serta aliran tunainya bagi tahun berakhir pada tarikh tersebut.

Bagi pihak Lembaga Pengarah,



Bagi pihak Lembaga Pengarah,



*Tan Sri Dato' Seri Mohd Saleh Bin Sulong*      *Datuk Profesor Ismail Bin Hassan*

TAN SRI DATO' SERI  
MOHD SALEH BIN SULONG  
Pengerusi Lembaga Pengarah

DATUK PROFESOR  
ISMAIL BIN HASSAN  
Rektor

Tarikh : 30 MAY 2005  
Melaka

Tarikh : 30 MAY 2005  
Melaka

## KOLEJ UNIVERSITI TEKNIKAL KEBANGSAAN MALAYSIA

PENGAKUAN OLEH PEGAWAI UTAMA YANG BERTANGGUNGJAWAB KE ATAS  
PENGURUSAN KEWANGAN

Saya, KHAIRUL BIN TAIB, pegawai utama yang bertanggungjawab ke atas pengurusan kewangan KOLEJ UNIVERSITI TEKNIKAL KEBANGSAAN MALAYSIA, dengan ikhlasnya mengakui bahawa Lembaran Imbangan, Penyata Pendapatan, Penyata Perubahan Ekuiti dan Penyata Aliran Tunai yang berikut ini berserta dengan nota-nota di dalamnya, mengikut sebaik-baik pengetahuan dan kepercayaan saya, adalah betul dan saya membuat ikrar ini dengan sebenarnya mempercayai bahawa ia adalah benar dan atas kehendak-kehendak Akta Akuan Berkanun, 1960.

Sebenarnya dan sesungguhnya  
diakui oleh penama di atas,

KHAIRUL BIN TAIB, di negeri Melaka

pada 20.5.2005

  
KHAIRUL BIN TAIB  
No. K/P 630321-01-6027

اونيورسيتي تيكنيكل مليسيا ملاك

UNIVERSITI TEKNIKAL MALAYSIA Di hadapan saya, KA

  
Pesuruhjaya Sumpah

**Mahkamah Sesyen  
Melaka**

KOLEJ UNIVERSITI TEKNIKAL KEBANGSAAN MALAYSIA

LEMBARAN IMBANGAN  
PADA 31 DISEMBER 2004

	NOTA	2004 RM	2003 RM
HARTANAH, LOJI DAN PERALATAN	4	<u>78,628,934</u>	<u>104,101,954</u>
PEMBINAAN DALAM KEMAJUAN	5	<u>181,493,540</u>	<u>43,997,963</u>
ASET SEMASA			
Penghutang	6	3,538,049	2,717,209
Pendahuluan, Deposit dan Prabayar	7	4,727,647	3,814,417
Pendapatan Terakru		82,990,545	762,461
Simpanan Tetap dan REPO	8	32,000,000	161,000,000
Tunal di Tangan dan di Bank		<u>6,217,717</u>	<u>1,997,941</u>
		<u>129,473,958</u>	<u>170,292,028</u>
LIABILITI SEMASA			
Pemiutang	9	39,974,733	50,040,190
		<u>39,974,733</u>	<u>50,040,190</u>
ASET SEMASA BERSIH		<u>89,499,225</u>	<u>120,251,838</u>
		<u>349,621,699</u>	<u>268,351,755</u>
Dibiayai oleh :			
KUMPULANWANG MENGURUS	10	37,141,900	77,031,776
KUMPULANWANG PEMBANGUNAN	11	306,551,933	185,134,017
KUMPULANWANG PENYELIDIKAN	12	527,866	985,962
KUMPULANWANG PINJAMAN KENDERAAN	13	5,000,000	5,000,000
KUMPULANWANG PINJAMAN KOMPUTER	14	<u>400,000</u>	<u>200,000</u>
		<u>349,621,699</u>	<u>268,351,755</u>

Nota-nota yang disertakan merupakan sebahagian daripada penyata kewangan ini.

## KOLEJ UNIVERSITI TEKNIKAL KEBANGSAAN MALAYSIA

PENYATA PENDAPATAN  
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2004

	NOTA	2004 RM	2003 RM
<b>PENDAPATAN</b>			
Pemberian Kerajaan	15	78,494,353	76,974,498
Yuran dan Hasil Pelajar		10,829,126	7,399,486
Sewaan, Jualan dan Pelbagai Hasil		530,240	255,220
Faedah dan Keuntungan		2,144,739	2,421,789
Hasil Perkhidmatan Akademik		30,401	19,250
		<u>92,028,859</u>	<u>87,070,243</u>
<b>PERBELANJAAN</b>			
Emolumen		31,580,304	21,522,605
Perkhidmatan dan Bekalan		39,116,295	40,330,057
Pemberian dan Bayaran Tetap		3,760,368	3,639,993
Perbelanjaan Lain		624,090	394,670
Susutnilai	4	18,677,667	15,317,403
		<u>93,758,724</u>	<u>81,204,728</u>
(KURANGAN)/LEBIHAN PENDAPATAN		<u>(1,729,865)</u>	<u>5,865,515</u>

Nota-nota yang disertakan merupakan sebahagian daripada penyata kewangan ini.

## KOLEJ UNIVERSITI TEKNIKAL KEBANGSAAN MALAYSIA

PENYATA PERUBAHAN EKUITI  
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2004

	Kumpulanwang Mengurus RM	Kumpulanwang Pembangunan RM	Kumpulanwang Penyelidikan RM	Kumpulanwang Pinjaman Kenderaan RM	Kumpulanwang Pinjaman Komputer RM	Jumlah RM
Baki pada 1 Januari 2003	74,676,973	71,642,943	475,250	2,000,000	200,000	148,995,166
Geran Kerajaan	68,115,572	122,350,000	-	-	-	190,465,572
Pendapatan Lain	10,076,495	-	19,250	-	-	10,095,745
	152,869,040	193,992,943	494,500	2,000,000	200,000	349,556,483
(-) Perbelanjaan	(72,837,264)	(8,108,926)	(258,538)	-	-	(81,204,728)
	80,031,776	185,884,017	235,962	2,000,000	200,000	268,351,755
Pindahan ke Kumpulanwang :						
Pinjaman Kenderaan	(3,000,000)	-	-	3,000,000	-	-
Penyelidikan	-	(750,000)	750,000	-	-	-
Baki pada 31 Disember 2003	77,031,776	185,134,017	985,962	5,000,000	200,000	268,351,755
Baki pada 1 Januari 2004	77,031,776	185,134,017	985,962	5,000,000	200,000	268,351,755
Geran Kerajaan	71,168,200	87,970,953	50,500	-	-	159,189,653
Pelarasan Tahun Lepas	-	2,304,509	-	-	-	2,304,509
Pendapatan Lain	13,504,105	-	30,401	-	-	13,534,506
	161,704,081	275,409,479	1,066,863	5,000,000	200,000	443,380,423
(-) Perbelanjaan	(85,944,074)	(7,275,653)	(538,997)	-	-	(93,758,724)
	75,760,007	268,133,826	527,866	5,000,000	200,000	349,621,699
Pindahan ke Kumpulanwang :						
Pembangunan	(38,418,107)	38,418,107	-	-	-	-
Pinjaman Komputer	(200,000)	-	-	-	200,000	-
Baki pada 31 Disember 2004	37,141,900	306,551,933	527,866	5,000,000	400,000	349,621,699

Nota-nota yang disertakan merupakan sebahagian daripada penyata kewangan ini.

## KOLEJ UNIVERSITI TEKNIKAL KEBANGSAAN MALAYSIA

PENYATA ALIRAN TUNAI  
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2004

	NOTA	2004 RM	2003 RM
<b>ALIRAN TUNAI DARI AKTIVITI OPERASI</b>			
(Kurangan)/Lebih Pendapatan		(1,729,865)	5,865,515
Pelarasan bagi perkara yang tidak melibatkan pergerakan dana :			
Susutnilai		18,677,667	15,317,403
Pelarasan Hartanah, Loji dan Peralatan		21,136,204	-
Kerugian atas Pelupusan Hartanah, Loji dan Peralatan		22,883	37,584
Lebihan operasi sebelum perubahan modal kerja		38,106,889	21,220,502
(Pertambahan) dalam Penghutang		(820,840)	(835,306)
(Pertambahan) dalam Pendahuluan, Deposit dan Prabayar		(913,230)	(1,611,744)
(Pertambahan) dalam Pendapatan Terakru		(82,228,084)	(750,292)
(Pengurangan)/Pertambahan dalam Pemiutang		(10,065,457)	42,144,124
Tunai Bersih (untuk)/dari Aktiviti Operasi		(55,920,722)	60,167,284
<b>ALIRAN TUNAI DARI AKTIVITI PELABURAN</b>			
Pembelian Hartanah, Loji dan Peralatan		(14,363,734)	(48,599,740)
Pembinaan dalam Kemajuan		(137,495,577)	(41,749,094)
Geran Tertunda		82,999,809	113,491,074
Tunai Bersih (untuk)/dari Aktiviti Pelaburan		(68,859,502)	23,142,240
(Pengurangan)/Pertambahan Bersih Tunai dan Kesetaraan Tunai		(124,780,224)	83,309,524
Tunai dan Kesetaraan Tunai Pada Awal Tahun		162,997,941	79,688,417
Tunai dan Kesetaraan Tunai Pada Akhir Tahun	16	38,217,717	162,997,941
Tunai dan Kesetaraan Tunai termasuk :			
Simpanan Tetap dan REPO		32,000,000	161,000,000
Tunai di Tangan dan di Bank		6,217,717	1,997,941
		38,217,717	162,997,941

Nota-nota yang disertakan merupakan sebahagian daripada penyata kewangan ini.

KOLEJ UNIVERSITI TEKNIKAL KEBANGSAAN MALAYSIA

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN  
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2004

1. OBJEKTIF/AKTIVITI UTAMA

Kolej Universiti Teknikal Kebangsaan Malaysia telah ditubuhkan di bawah Akta Universiti dan Kolej Universiti 1971 (Akta 30) melalui Perintah Kolej Universiti Teknikal Kebangsaan Malaysia (Pemerbadanan) 2001. Aktiviti utamanya ialah mengadakan, memajukan dan mengembangkan pelajaran tinggi dalam bidang sains dan teknologi dan bidang pengajian lain yang perlu, serta mengadakan penyelidikan, pengumpulan dan pemajuan pengetahuan dan penyebaran pengetahuan dalam bidang pengajian.

2. INSTRUMEN KEWANGAN

Objektif dan Polisi Pengurusan Risiko Kewangan :

Instrumen kewangan Universiti bergantung kepada kepelbagaian risiko kewangan termasuk risiko hutang, risiko kadar faedah, risiko pasaran, risiko kecairan dan aliran tunai.

Objektif pengurusan risiko kewangan Universiti adalah untuk mengenalpasti dan mengawal risiko yang terdedah kepada Universiti bagi meminimumkan atau mengelak kerugian kesan daripada risiko tersebut serta meningkatkan pulangan.

Pihak Lembaga Pengarah bertanggungjawab untuk menangani risiko tersebut dengan menyediakan polisi serta prosedur untuk menguruskannya. Risiko-risiko tersebut diuruskan dengan cara sentiasa menyemak keadaan risiko semasa, sistem kawalan dalaman, mematuhi polisi risiko kewangan dan mendapatkan perlindungan insurans di mana perlu.

2.1 Risiko Kredit

Risiko kredit adalah risiko kerugian kewangan daripada kegagalan mematuhi akujanji oleh pihak yang mempunyai kontrak dengan Universiti. Universiti terdedah kepada risiko kredit terutamanya terhadap penghutang.

Risiko kredit ditentukan oleh pihak pengurusan yang menetapkan polisi, penilaian serta mengambil tindakan yang bersesuaian.

2.2 Risiko Kadar Faedah

Universiti tidak terdedah kepada risiko kadar faedah kerana ia tidak mempunyai aset jangka panjang yang menanggung faedah atau hutang yang menanggung faedah.

2.3 Risiko Tukaran Asing

Universiti beroperasi hanya di Malaysia dan dengan itu tidak terdedah kepada risiko tukaran asing.



## KOLEJ UNIVERSITI TEKNIKAL KEBANGSAAN MALAYSIA

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN  
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2004

## 2.4 Risiko Kecairan dan Aliran Tunai

Universiti tidak memiliki profil hutang dan memiliki wang tunai atau aset yang boleh ditukarkan kepada tunai dan kesetaraan tunai yang mencukupi untuk memenuhi keperluan modal kerja.

## 3. DASAR PERAKAUNAN PENTING

## 3.1 Asas Perakaunan

Penyata Kewangan ini telah disediakan menurut kelaziman kos sejarah. Penyata Kewangan mematuhi piawaian perakaunan yang diluluskan terpakai di Malaysia.

## 3.2 Pengiktirafan Pendapatan

Pendapatan meliputi yuran, hasil pelajar, sewaan, faedah, keuntungan dan hasil perkhidmatan.

Pendapatan diiktiraf atas dasar akruan kecuali untuk pendapatan ke atas pelaburan secara Al-Mudharabah yang diiktiraf hasilnya secara tunai.

Bayaran balik pecah kontrak perjanjian staf cuti belajar diiktiraf apabila bayaran berkenaan diterima dalam tahun berkenaan.

## 3.3 Pemberian Kerajaan

Semua pemberian daripada Kerajaan diakaunkan dalam Penyata Pendapatan apabila diterima kecuali pemberian daripada Kerajaan bagi maksud pembangunan.

Pemberian daripada Kerajaan bagi maksud pembangunan diakaunkan sebagai Peruntukan Pembangunan yang ditundakan dan direalisasikan setakat jumlah yang dibelanjakan.

## 3.4 Hartanah, Loji dan Peralatan dan Susutnilai

Hartanah, Loji dan Peralatan dinyatakan pada kos setelah ditolak susutnilai terkumpul. Hartanah, Loji dan Peralatan diturunkan nilai pada amaun yang boleh diperolehi semula jika pada pendapat Lembaga Pengarah amaun tersebut adalah kurang daripada nilai buku bersih secara berkekalan. Amaun yang boleh didapati balik tidak ditentukan dengan kaedah nilai semasa aliran tunai yang dijangkakan. Tiada kos pemulihan yang dikenakan ke atas Hartanah, Loji dan Peralatan.

Hartanah, Loji dan Peralatan yang dibeli dengan nilai kurang daripada RM3,000, termasuk perabot yang bernilai kurang daripada RM1,000 dan perisian komputer yang bernilai kurang daripada RM5,000 diambilkira sebagai perbelanjaan di dalam Penyata Pendapatan.

KOLEJ UNIVERSITI TEKNIKAL KEBANGSAAN MALAYSIA

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN  
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2004

Susutnilai diperuntukkan berasaskan kaedah garis lurus untuk menghapuskira kos setiap aset meliputi anggaran jangka hayat kegunaannya.

Kadar susutnilai tahunan adalah seperti berikut :

Bangunan	2%
Infrastruktur	20%
Kenderaan	25%
Peralatan Pejabat	25%
Peralatan Komputer dan Perisian	25%
Peralatan Makmal	25%
Perabot	20%

Tanah milik bebas tidak dilunaskan. Tanah pegangan pajakan dilunaskan sama rata sepanjang tempoh pajakan (sekiranya ada).

3.5 Pembinaan dalam Kemajuan

Pembinaan dalam kemajuan dinilai mengikut kos yang terlibat berdasarkan sijil bayaran kemajuan dan tiada susutnilai yang diperuntukkan. Apabila siap, kos pembinaan dipindahkan ke Hartanah, Loji dan Peralatan yang berkenaan apabila sekurang-kurangnya Sijil Perakuan Tamat Kerja dikeluarkan. Sebarang bayaran tambahan akan dicaj terus kepada Hartanah, Loji dan Peralatan berkenaan dalam tahun berkenaan.

3.6 Liabiliti Cukai Pendapatan

Kolej Universiti Teknikal Kebangsaan Malaysia sedang memohon kelulusan Ketua Pengarah Hasil Dalam Negeri bagi pengecualian dari cukai pendapatan atas pendapatannya di bawah perenggan 13 Jadual 6, Akta Cukai Pendapatan 1967 kecuali bagi pendapatan dividen.

3.7 Tunai dan Kesetaraan Tunai

Tunai dan kesetaraan tunai adalah merangkumi tunai di tangan dan di bank serta simpanan tetap yang tidak dicagarkan untuk sebarang tujuan setelah ditolak bank overdraf, jika ada.

KOLEJ UNIVERSITI TEKNIKAL KEBANGSAAN MALAYSIA

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2004

4. HARTANAH, LOJI DAN PERALATAN

2004 Kos	Kenderaan	Peralatan Pejabat	Peralatan Komputer dan Perisian	Peralatan Makmal	Perabot	Kemudahan Infrastruktur	Tanah	Jumlah
	RM	RM	RM	RM	RM	RM	RM	RM
Baki pada 1 Januari 2004	9,634,176	3,797,514	8,838,803	35,952,026	2,859,033	944,331	67,584,061	129,609,944
Tambahan	854,857	858,526	3,678,568	6,928,177	1,366,860	77,408	599,338	14,363,734
Pelarasan	-	-	-	-	-	-	(21,136,204)	(21,136,204)
Pelupusan	-	-	(11,410)	-	(23,345)	-	-	(34,755)
Baki pada 31 Disember 2004	10,489,033	4,656,040	12,505,961	42,880,203	4,202,548	1,021,739	47,047,195	122,802,719
Susutnilai Terkumpul								
Baki pada 1 Januari 2004	4,679,683	2,146,569	3,767,164	13,768,174	771,265	375,135	-	25,507,990
Susutnilai	2,622,258	1,164,010	3,126,490	10,720,051	840,510	204,348	-	18,677,667
Pelarasan	-	-	-	-	-	-	-	-
Pelupusan	-	-	(7,203)	-	(4,669)	-	-	(11,872)
Baki pada 31 Disember 2004	7,301,941	3,310,579	6,886,451	24,488,225	1,607,106	579,483	-	44,173,785
Nilai Buku Bersih pada 31 Disember 2004	3,187,092	1,345,461	5,619,510	18,391,978	2,595,442	442,256	47,047,195	78,628,934

## KOLEJ UNIVERSITI TEKNIKAL KEBANGSAAN MALAYSIA

## NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2004

## 4. HARTANAH, LOJI DAN PERALATAN

2003 Kos	Kenderaan	Peralatan Pejabat	Peralatan Komputer dan Perisian	Peralatan Makmal	Perabot	Kemudahan Infrastruktur	Tanah	Jumlah
	RM	RM	RM	RM	RM	RM	RM	RM
Baki pada 1 Januari 2003	7,033,940	3,021,261	4,797,600	18,947,527	827,960	931,343	45,508,435	81,068,066
Tambahan	2,600,236	822,195	4,053,123	17,004,499	2,031,073	12,988	22,075,626	48,599,740
Pelarasan	-	-	-	-	-	-	-	-
Pelupusan	-	(45,942)	(11,920)	-	-	-	-	(57,862)
Baki pada 31 Disember 2003	9,634,176	3,797,514	8,838,803	35,952,026	2,859,033	944,331	67,584,061	129,609,944
Susutnilai Berkumpul								
Baki pada 1 Januari 2003	2,271,139	1,216,114	1,558,818	4,774,667	203,858	186,269	-	10,210,865
Susutnilai	2,408,544	949,378	2,209,701	8,989,107	571,807	188,866	-	15,317,403
Pelarasan	-	-	-	4,400	(4,400)	-	-	-
Pelupusan	-	(18,923)	(1,355)	-	-	-	-	(20,278)
Baki pada 31 Disember 2003	4,679,683	2,146,569	3,767,164	13,768,174	771,265	375,135	-	25,507,990
Nilai Buku Bersih pada 31 Disember 2003	4,954,493	1,650,945	5,071,639	22,183,852	2,087,768	569,196	67,584,061	104,101,954

## KOLEJ UNIVERSITI TEKNIKAL KEBANGSAAN MALAYSIA

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN  
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2004

	2004 RM	2003 RM
<b>5. PEMBINAAN DALAM KEMAJUAN</b>		
Bangunan Kampus Tetap	180,820,625	43,153,564
Harta dan Inventori	672,915	844,399
	<u>181,493,540</u>	<u>43,997,963</u>
<b>6. PENGHUTANG</b>		
Penghutang Pelajar	1,242,791	872,845
Penghutang Pinjaman Jangka Pendek	18,900	18,343
Pelbagai Penghutang	2,276,358	1,826,021
	<u>3,538,049</u>	<u>2,717,209</u>
<b>7. PENDAHULUAN, DEPOSIT DAN PRABAYAR</b>		
Pendahuluan	66,497	76,630
Deposit	3,736,830	3,280,846
Prabayar	924,320	456,941
	<u>4,727,647</u>	<u>3,814,417</u>
<b>8. SIMPANAN TETAP DAN REPO</b>		
Simpanan Tetap di Bank Berlesen	-	53,000,000
Simpanan Tetap di Syarikat Kewangan Berlesen	-	23,000,000
REPO di Bank Berlesen	32,000,000	85,000,000
	<u>32,000,000</u>	<u>161,000,000</u>
<b>9. PEMIUTANG</b>		
Pelbagai Pemiutang	26,427,188	47,787,564
Deposit Diterima	12,294,036	1,551,053
Tabung/Amanah	1,234,209	698,338
Akaun Kawalan Penganjur	19,300	3,235
	<u>39,974,733</u>	<u>50,040,190</u>

KOLEJ UNIVERSITI TEKNIKAL KEBANGSAAN MALAYSIA

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN  
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2004

	2004 RM	2003 RM
10. KUMPULANWANG MENGURUS		
Pendapatan :		
Pemberian Kerajaan	71,168,200	68,115,572
Pelbagai Pendapatan	<u>13,504,105</u>	<u>10,076,495</u>
	<u>84,672,305</u>	<u>78,192,067</u>
Tolak : Perbelanjaan		
Emolumen	(31,580,154)	(21,452,249)
Perkhidmatan dan Bekalan	(37,227,939)	(36,605,654)
Pemberian dan Bayaran Tetap	(3,760,368)	(3,639,993)
Perbelanjaan Lain	(623,990)	(394,029)
Susutnilai	<u>(12,751,623)</u>	<u>(10,745,339)</u>
	<u>(85,944,074)</u>	<u>(72,837,264)</u>
(Kurangan)/Lebihan Pendapatan	(1,271,769)	5,354,803
Baki pada 1 Januari	77,031,776	74,676,973
Pindahan ke Kumpulanwang Pembangunan	(38,418,107)	-
Pindahan ke Kumpulanwang Pinjaman Kenderaan	-	(3,000,000)
Pindahan ke Kumpulanwang Pinjaman Komputer	(200,000)	-
Baki pada 31 Disember	<u>37,141,900</u>	<u>77,031,776</u>

UNIVERSITI TEKNIKAL MALAYSIA MELAKA

## KOLEJ UNIVERSITI TEKNIKAL KEBANGSAAN MALAYSIA

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN  
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2004

	2004 RM	2003 RM
11. KUMPULANWANG PEMBANGUNAN		
11.1 Penyata Pendapatan		
Geran Pembangunan yang Direalisasi	7,275,653	8,108,926
Pemberian Kerajaan - untuk Penyelidikan	-	750,000
Pindahan ke Kumpulanwang Penyelidikan	-	(750,000)
	<u>7,275,653</u>	<u>8,108,926</u>
Tolak :		
Belanja operasi projek yang tidak dipermodalkan	(1,381,959)	(3,555,488)
Susutnilai	(5,893,694)	(4,553,438)
	<u>(7,275,653)</u>	<u>(8,108,926)</u>
Lebihan/(Kekurangan) Pendapatan	-	-
11.2 Geran Tertunda		
Baki pada 1 Januari	185,134,017	71,642,943
Tambah :		
Geran Pembangunan bagi tahun semasa	87,970,953	121,600,000
Pelarasan tahun lepas	2,304,509	-
Pindahan dari Kumpulanwang Mengurus	38,418,107	-
	<u>313,827,586</u>	<u>193,242,943</u>
Tolak :		
Belanja operasi projek yang tidak dipermodalkan	(1,381,959)	(3,555,488)
Susutnilai	(5,893,694)	(4,553,438)
	<u>(7,275,653)</u>	<u>(8,108,926)</u>
Baki Geran Tertunda pada 31 Disember	<u>306,551,933</u>	<u>185,134,017</u>
Jumlah Baki Kumpulanwang Pembangunan	<u>306,551,933</u>	<u>185,134,017</u>

Baki Kumpulanwang Pembangunan telah dinyatakan semula mengikut kaedah retrospektif berikutan kehendak piawaian perakaunan FRS 120 (MASB 31).

KOLEJ UNIVERSITI TEKNIKAL KEBANGSAAN MALAYSIA

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN  
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2004

	2004 RM	2003 RM
<b>12. KUMPULANWANG PENYELIDIKAN</b>		
Pendapatan :		
Pemberian Kerajaan	50,500	-
Pelbagai Pendapatan	<u>30,401</u>	<u>19,250</u>
	<u>80,901</u>	<u>19,250</u>
Tolak : Perbelanjaan		
Emolumen	(150)	(70,356)
Perkhidmatan dan Bekalan	(506,397)	(168,915)
Perbelanjaan Lain	(100)	(641)
Susutnilai	<u>(32,350)</u>	<u>(18,626)</u>
	<u>(538,997)</u>	<u>(258,538)</u>
Kurangan Pendapatan	(458,096)	(239,288)
Baki pada 1 Januari	985,962	475,250
Pindahan dari Kumpulanwang Pembangunan	-	750,000
Baki pada 31 Disember	<u>527,866</u>	<u>985,962</u>
<b>13. KUMPULANWANG PINJAMAN KENDERAAN</b>		
Baki pada 1 Januari	5,000,000	2,000,000
Pindahan dari Kumpulanwang Mengurus	-	3,000,000
Baki pada 31 Disember	<u>5,000,000</u>	<u>5,000,000</u>
<b>14. KUMPULANWANG PINJAMAN KOMPUTER</b>		
Baki pada 1 Januari	200,000	200,000
Pindahan dari Kumpulanwang Mengurus	<u>200,000</u>	<u>-</u>
Baki pada 31 Disember	<u>400,000</u>	<u>200,000</u>
<b>15. PEMBERIAN KERAJAAN</b>		
Geran Mengurus	71,168,200	68,115,572
Geran Pembangunan yang Direalisasikan	7,275,653	8,108,926
Geran Penyelidikan	<u>50,500</u>	<u>750,000</u>
	<u>78,494,353</u>	<u>76,974,498</u>



## KOLEJ UNIVERSITI TEKNIKAL KEBANGSAAN MALAYSIA

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN  
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2004

	2004 RM	2003 RM
16. TUNAI DAN KESETARAAN TUNAI		
Kolej Universiti telah menggunakan kaedah tidak langsung di dalam penyediaan penyata aliran tunai. Termasuk di dalam tunai dan kesetaraan tunai adalah jumlah yang termasuk dalam Lembaran Imbangan seperti berikut :		
Simpanan Tetap dan REPO	32,000,000	161,000,000
Tunai di tangan dan di bank	<u>6,217,717</u>	<u>1,997,941</u>
Tunai dan Kesetaraan Tunai pada 31 Disember	<u><u>38,217,717</u></u>	<u><u>162,997,941</u></u>
17. KOMITMEN		
Perbelanjaan yang diluluskan tetapi tidak diperuntukkan di dalam Penyata Kewangan :		
Dilulus dan dikontrakkan		
- Kumpulanwang Mengurus	4,096,574	5,582,749
- Kumpulanwang Pembangunan	13,419,237	8,796,050
- Kumpulanwang Penyelidikan	22,863	-
Diluluskan		
- Kumpulanwang Mengurus	375,483	1,407,307
- Kumpulanwang Pembangunan	<u>509,401,743</u>	<u>622,196,119</u>
	<u><u>527,315,900</u></u>	<u><u>637,982,225</u></u>
18. BILANGAN STAF DAN PELAJAR		
Bilangan staf pada 31 Disember 2004 adalah seramai 1,010 orang berbanding 786 orang pada 31 Disember 2003.		
Bilangan pelajar pada 31 Disember 2004 adalah seramai 4,063 orang berbanding 2,846 orang pada 31 Disember 2003.		
19. TANAH		
Tanah adalah hakmilik Ketua Pengarah Tanah dan Galian dan proses pindah hakmilik masih dalam tindakan.		
20. ANGKA-ANGKA BANDINGAN		
Sebahagian daripada angka-angka bandingan tahun lalu telah dipinda untuk disesuaikan dengan persembahan tahun ini.		



UTeM

UNIVERSITI TEKNIKAL MALAYSIA MELAKA

*Reka Bentuk & Reka Letak oleh :*  
Unit Media Grafik & Unit Editorial, Penerbit Universiti,  
Kolej Universiti Teknikal Kebangsaan Malaysia

