



# Perutusan Naib Canselor 2016

“ Mentransformasi Bakat,  
Melonjak Kejayaan ”

27 Januari 2016 | 17 Rabiul Akhir 1437 H



LB  
2341.8  
.M4  
.P47  
2016  
a

SHAHRIN

Published in Malaysia by  
Chancellery Management & Relations Office  
Universiti Teknikal Malaysia Melaka  
Hang Tuah Jaya  
76100 Durian Tunggal  
Melaka, Malaysia



**UTeM**  
اوتيم سي تي تكنولوجيكل مليسيا ملاك  
UNIVERSITI TEKNIKAL MALAYSIA MELAKA

*Dengan Ingatan Tulus Ikhlas*

Kepada  
Penerbit Universiti  
Daripada

**Perpustakaan**  
**Universiti Teknikal Malaysia Melaka**  
Hang Tuah Jaya  
76100 Durian Tunggal, Melaka  
Malaysia  
Tel: 06-331 6822 Fax: 06-331 6811

Laman Web: <http://library.utm.edu.my> E-Mail: [library@utm.edu.my](mailto:library@utm.edu.my)

**Universiti Teknikal Malaysia Melaka 2016**

*All rights reserved. No part of this book may be reproduced or utilised in any form or by any means, electronic or mechanical, including photocopying, recording or by any information storage and retrieval system, without permission in writing from the publisher.*

*First Printing, 2016. Copyright Universiti Teknikal Malaysia Melaka*

123193

kl

a

LB2341.8.M4 .P47.



0000123193

Perutusan Naib Canselor / Universiti Teknikal Malaysia  
Melaka.

# Perutusan Naib Canselor 2016

oleh

Prof. Datuk Dr. Shahrin bin Sahib

اونيورسيتي تيكنيكل مليسيا ملاك

UNIVERSITI TEKNIKAL MALAYSIA MELAKA

“ Bila anda belum menemukan pekerjaan  
yang sesuai dengan bakat anda, bakatilah  
apapun pekerjaan anda sekarang.  
Anda akan tampil secemerlang  
yang berbakat ”

-Hamka

# KANDUNGAN

## MUKA SURAT

Senario Semasa

05

Isu Semasa Pendidikan Tinggi

08

Tema Perutusan NC 2016

13

KPI dan KIP

16

Harapan

39

PERPUSTAKAAN Universiti Teknikal Malaysia Melaka	
No. Aksesan 0000123193	No. Panggilan LB 2341.8 M4 P47 2016 a
Tarikh: 31 MAY 2016	809/140616

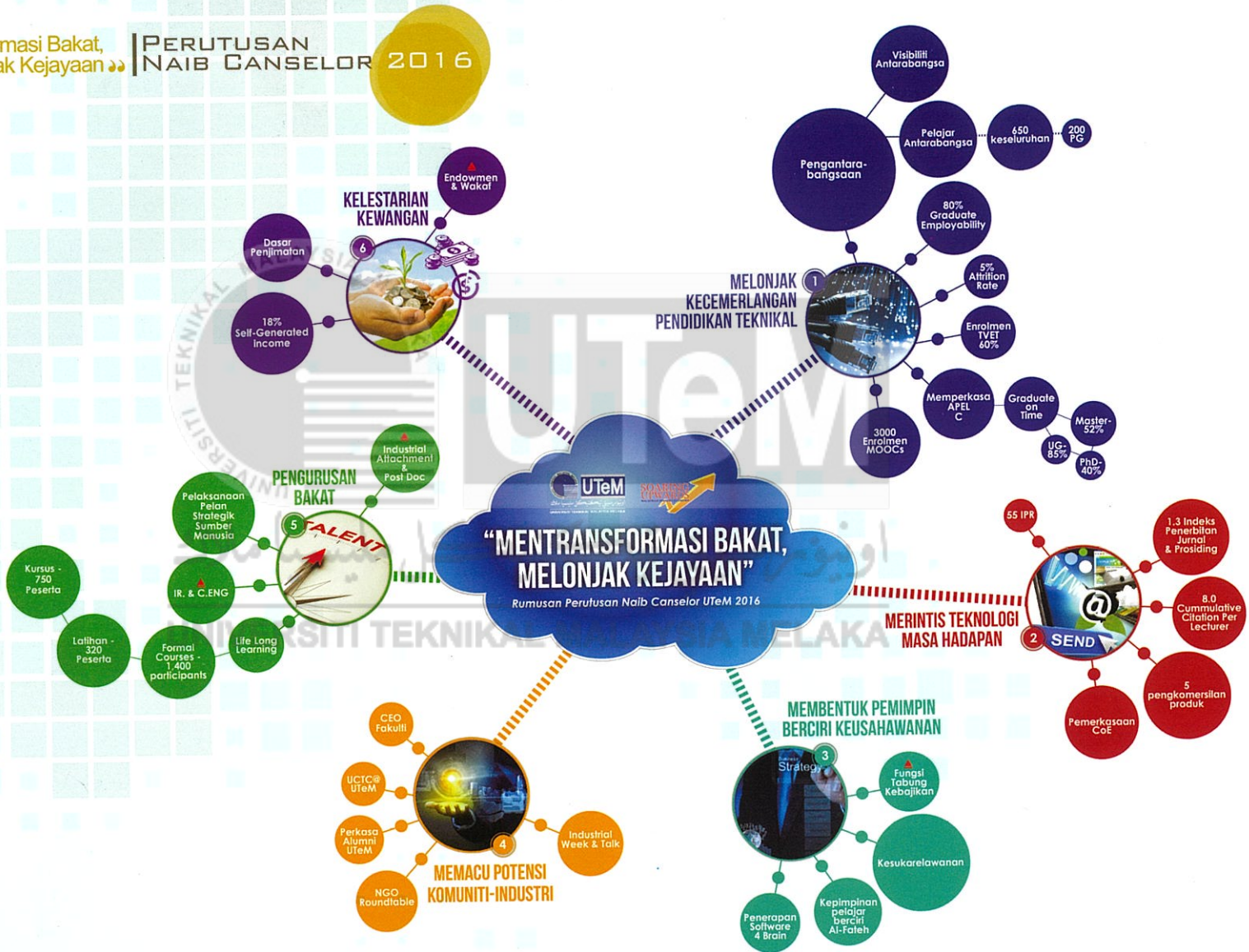
“ Senario semasa menuntut  
Universiti untuk menyusun  
langkah, memperkasa  
organisasi dan mentransformasi  
bakat bagi melonjak kejayaan  
yang lestari ”

*-Prof. Datuk Dr. Shahrin bin Sahib*



“Mentransformasi Bakat,  
Melonjak Kejayaan”

PERUTUSAN  
NAIB CANSOLOR 2016



5 Islamic State Internal Security (ISIS)

Cabaran Ekonomi Negara 1

Peningkatan Kos Sara Hidup 3

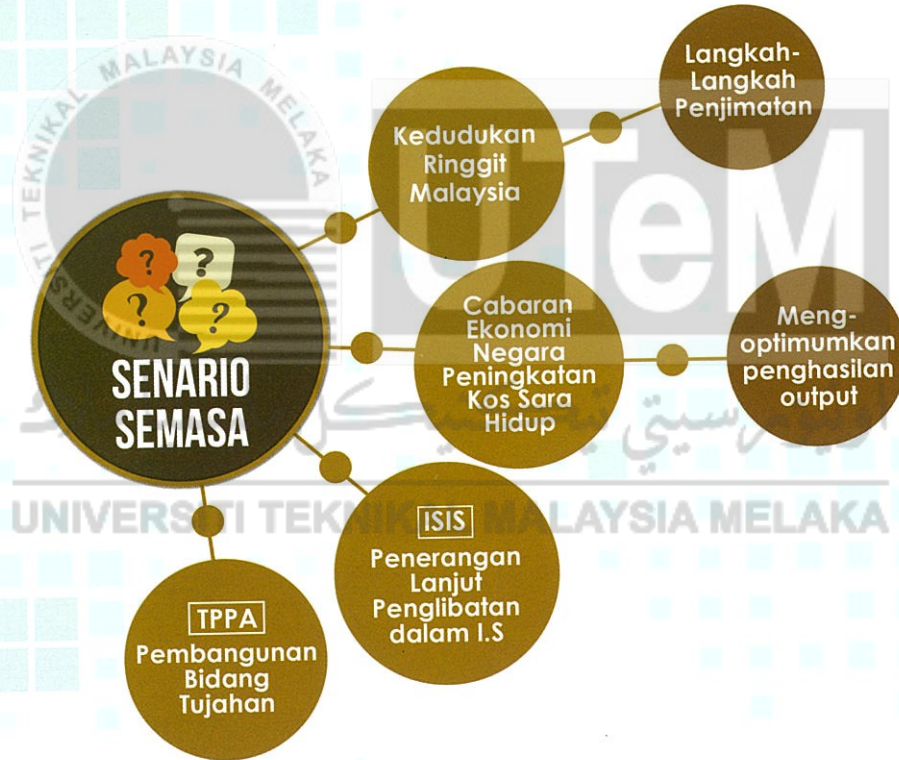
# Senario Semasa

Merencana Kelestarian Ampuh

Kedudukan Ringgit Malaysia 2

4 Trans Pacific Partnership Agreement (TPPA)







“Mentransformasi Bakat,  
Melonjak Kejayaan”

PERLUTISAN  
NAIB CANSOLOR 2016

## Senario Semasa Merencana Kelestarian Ampuh

Cabaran globalisasi dan ketidaktentuan ekonomi dunia secara tidak langsung memberi kesan kepada Negara dan turut mencorak lanskap sosial serta politik semasa. Universiti sebagai sebuah gedung ilmu yang membentuk dan melahirkan modal insan sebagai aset terpenting sesebuah negara turut menerima tempas permasalahan ini. Senario semasa ini menuntut Universiti untuk menyusun langkah, memperkasa organisasi dan mentransformasi bakat bagi melonjak kejayaan yang lestari. Sebagai sebuah universiti teknikal yang pertama di Malaysia, UTeM perlu ampuh dalam memastikan kelangsungan perancangan serta misi dan visi Universiti terus bertahan walau dalam keadaan semasa yang tidak menentu ini. Warga Universiti mempunyai tanggungjawab dalam menongkang arus cabaran ini melalui transformasi secara lebih terancang, terarah dan bersama bagi memastikan kita terus membina kekuatan dalam merealisasikan semua perancangan yang dihasratkan.

Dalam ketidaktentuan senario ekonomi masa kini, implikasi kos serta pengurusan bajet menjadi penentu utama dalam pelaksanaan perbelanjaan Universiti. Sehubungan dengan itu beberapa langkah proaktif yang menjurus kepada penegasan baharu dengan fokus kepada keberhasilan (Outcome-based) melalui pengoptimuman sumber, telah dirangka antaranya penggunaan penerbangan tambang rendah, tempahan tiket penerbangan dan tempahan penginapan (hotel) secara atas talian. Melalui inisiatif ini, kita berharap walaupun dengan langkah mengoptimumkan sumber sedia ada, namun ia bukan menjadi penghalang untuk UTeM terus melaksanakan inisiatif strategik berimpak tinggi (high-impact initiatives) yang telah dirancang awal bagi melonjak Universiti ke arah ekosistem yang lebih kecemerlangan.

Hari ini, dalam mendepani cabaran mendatang yang lebih kompleks, amatlah penting bagi warga Universiti untuk bersiap-siaga dan berinovatif dalam mencari ruang dan juga peluang yang boleh dilaksanakan menerusi penyertaan negara dalam Trans Pacific Partnership Agreement (TPPA). Seharusnya peluang ini dijadikan pemangkin kepada UTeM khususnya para akademik bagi melestarikan lagi ekosistem inovasi sedia ada dengan menggalakkan penghasilan produk baharu yang mempunyai daya komersil yang tinggi bagi memacu pertumbuhan ekonomi negara ke arah lebih berdaya saing bersama rangkaian 12 rakan TPPA yang lain selaras dengan hasrat Kementerian Pendidikan Tinggi.

Perkembangan sains dan teknologi masa kini yang semakin sofistikated juga telah banyak menyumbang perubahan kepada kesejahteraan sejagat termasuk dalam aspek keselamatan negara. Penggunaan internet sebagai antaramuka komunikasi memudahkan lagi penyebaran maklumat yang berunsur hasutan serta negatif ke seluruh negara dan dunia. Ini termasuklah ancaman ekstremisme global serta fahaman radikalisme. Sehubungan itu UTeM telah mengambil inisiatif dengan memastikan pelajar dan staf mendapat kefahaman yang jelas berkaitan bahaya doktrin ISIS. Menerusi pendedahan ini, diharapkan pengaruh sebegini tidak terus menular dan warga Universiti dapat terus bergerak ke hadapan dalam suasana yang harmonis dan permufakatan.

2

Agihan Peruntukan KPT 2015/2016

Intipati Amanat YB. Menteri KPT 2016

1

Formula Pendanaan Baru

3

# Isu Semasa Pendidikan Tinggi

Langkah Mengoptimum Sumber

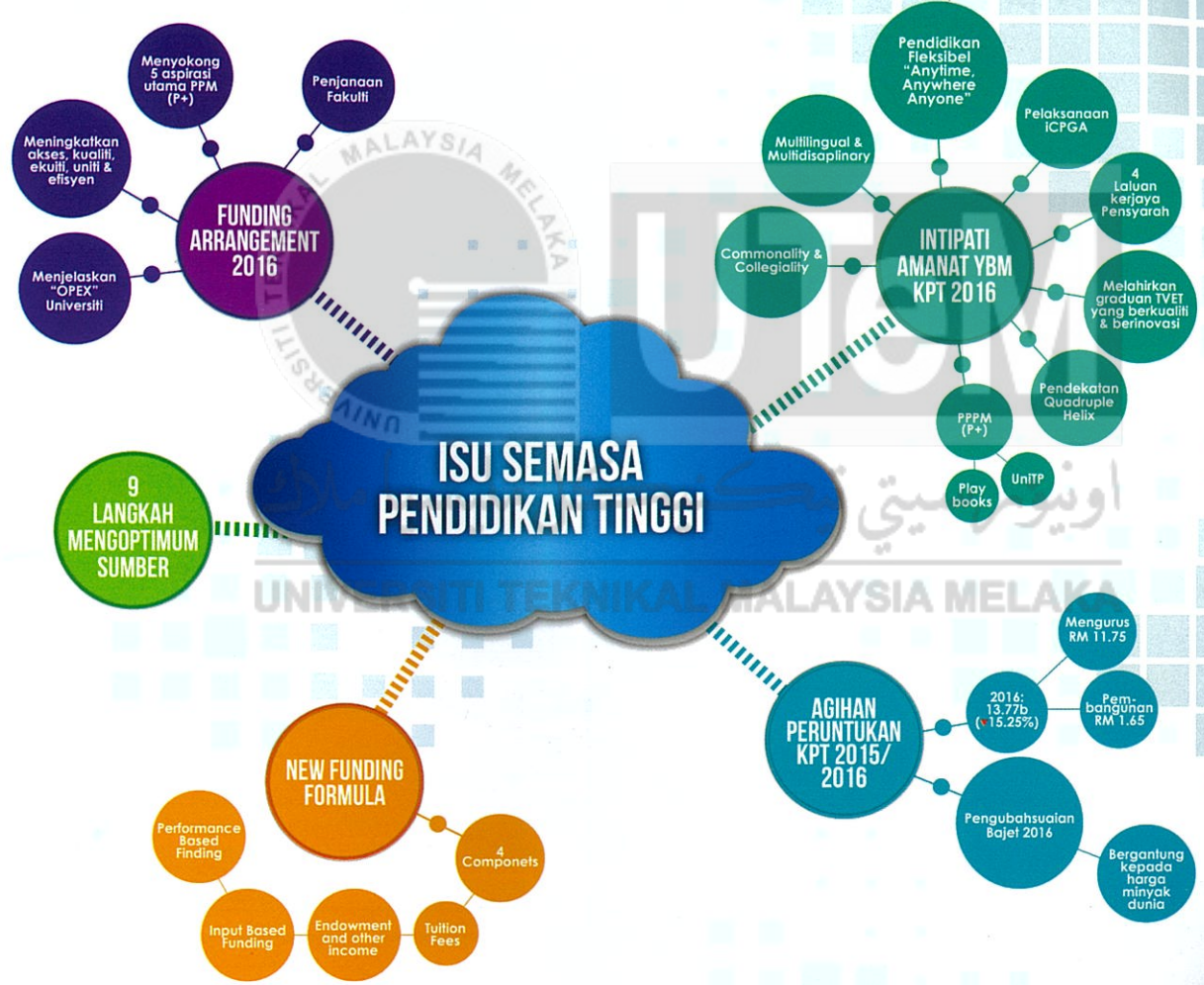
4

5

Funding Arrangement 2016



UNIVERSITI TEKNIKAL MALAYSIA MELAKA



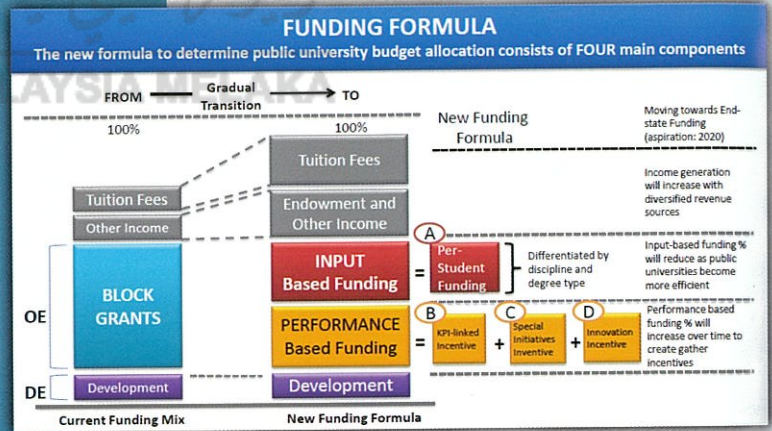
# Isu Semasa Pendidikan Tinggi

Dalam melonjak kejayaan universiti-universiti awam di Malaysia, beberapa aspek khusus telah diberi penekanan oleh Menteri Kementerian Pendidikan Tinggi semasa Majlis Amanat Tahun Baharu 2016 yang bertemakan Pendidikan Fleksibel (anytime, anywhere, anyone). Amanat YB Menteri mengupas beberapa cabaran dan isu merangkumi aspek memperhebat keupayaan pelajar melalui pengenalan iCGPA, empat (4) laluan kerjaya pensyarah iaitu pengajaran, penyelidikan, kepimpinan institusi dan pengamal profesional. Selain daripada itu, usaha dalam melahirkan graduan TVET yang berkualiti dan berinovasi turut diperkasakan. Pendekatan Quadruple Helix menerusi kerjasama industri-akademia-komuniti-kerajaan dalam memastikan simbiosis berterusan yang menguntungkan semua pihak. Pengkelan geran penyelidikan 2016 kepada RM470 juta, dan penguatan ekonomi serta kewangan menerusi jalinan Alumni yang merangkumi potensi aset, ekosistem, keusahawanan, wakaf dan endowmen serta pengkomersilan idea pula dapat memastikan kelangsungan operasi universiti. Pelan Transformasi Universiti atau UniTP turut menjadi agenda utama bagi tahun 2016. Penyediaan Playbook sebagai pendekatan pertama bagi memperkukuhkan pengurusan universiti di peringkat Lembaga Pengarah. Bagi menghadapi cabaran pendidikan di peringkat global pula, terdapat keperluan bagi universiti untuk memperkasakan MOOCs dan gamifikasi yang berpotensi menjadikan proses P&P lebih dinamik, menarik dan bersifat interaktif. Program ini juga dapat menggalakkan multi-lingual dan multi disciplinary serta keperluan mengapilikasi konsep kesepunyaan, hormat menghormati dan keserakanan.

Selain daripada itu, bagi tahun 2016, KPT turut mengalami pengurangan bajet keseluruhan sejumlah 15.25% kepada RM 13.38 billion dengan pecahan peruntukan mengurus sebanyak RM11.77 billion dan peruntukan pembangunan sebanyak RM 1.61 billion. Secara khususnya, universiti awam/hospital perubatan/badan berkanun hanya menerima sebanyak RM 8 billion iaitu penurunan sebanyak 11.70% berbanding tahun 2015. Pengubahsuaian bajet 2016 yang diumumkan oleh YAB Perdana Menteri pada 28 Januari 2016 banyak bergantung kepada beberapa perkara antaranya nilai semasa harga minyak mentah dunia.

Bagi memperkukuhkan keupayaan kewangan, KPT telah mengenalpasti formula baru dalam pengagihan bajet universiti awam yang merangkumi empat (4) komponen utama iaitu (i) yuran pengajian, (ii) endowmen dan sumber pendapatan lain, (iii) pendanaan berdasarkan input, (iv) pendanaan berasaskan prestasi. Selain daripada itu, universiti awam juga disarankan untuk memperingkatkan penjanaan pendapatan dalaman melebihi 15% dengan saluran dari kerajaan hanya berjumlah 85% sahaja. Universiti awam turut digalakkan membuat penajaran belanjawan mengikut keperluan dan keutamaan dengan kelulusan Ketua Aktiviti di bawah OBB.

## Funding of Public University



Bagi menyokong agenda kelestarian kewangan universiti pula, beberapa langkah mengoptimum sumber telah dikenal pasti seperti berikut:

## Langkah Mengoptimum Sumber

- 01 Pelaksanaan Program Secara NBOS
- 02 Lawatan Ke Luar Negara Untuk Perkara Penting Sahaja
- 03 Kurangkan Kursus Termasuk Kursus Mandatori
- 04 Kawalan Uililiti, Kurangkan Kerja Ubahsuai
- 05 Rekabentuk Bangunan Menyumbang Kepada Penjimatan
- 06 Kurangkan OT, Gunasama Peralatan Pejabat
- 07 Kenaikan Pangkat Secara KUP tanpa kemudahan Kereta Konsesi
- 08 Tiket Kapal Terbang Secara Online
- 09 Penggunaan Konsep IBS

Funding Arrangement 2016 merupakan pendekatan baharu yang diperkenalkan oleh KPT dalam memperkemas perancangan pendanaan universiti-universiti awam bagi tahun 2016. Perincian perancangan adalah seperti berikut:

## Funding Arrangement 2016

- Support five system aspirations outlined in MEB (HE)
  - Increase access, quality, equity, unity, efficiency
- Increased incentives for universities to strive for higher performance
  - Clearly outlined university's Operating Expenditure
- Rewarded with additional funding
  - Shared outcome-focused set of Headline KPI cascaded from Minister
- University will stand to benefit from the new Funding Formula



# Quadruple Helix

Lingkaran  
Empat Pihak

Pemangkin  
Pertumbuhan  
Bidang  
Keutamaan  
Negara



**Government**

Kerajaan

**University**

Universiti

**Industry**

Industri

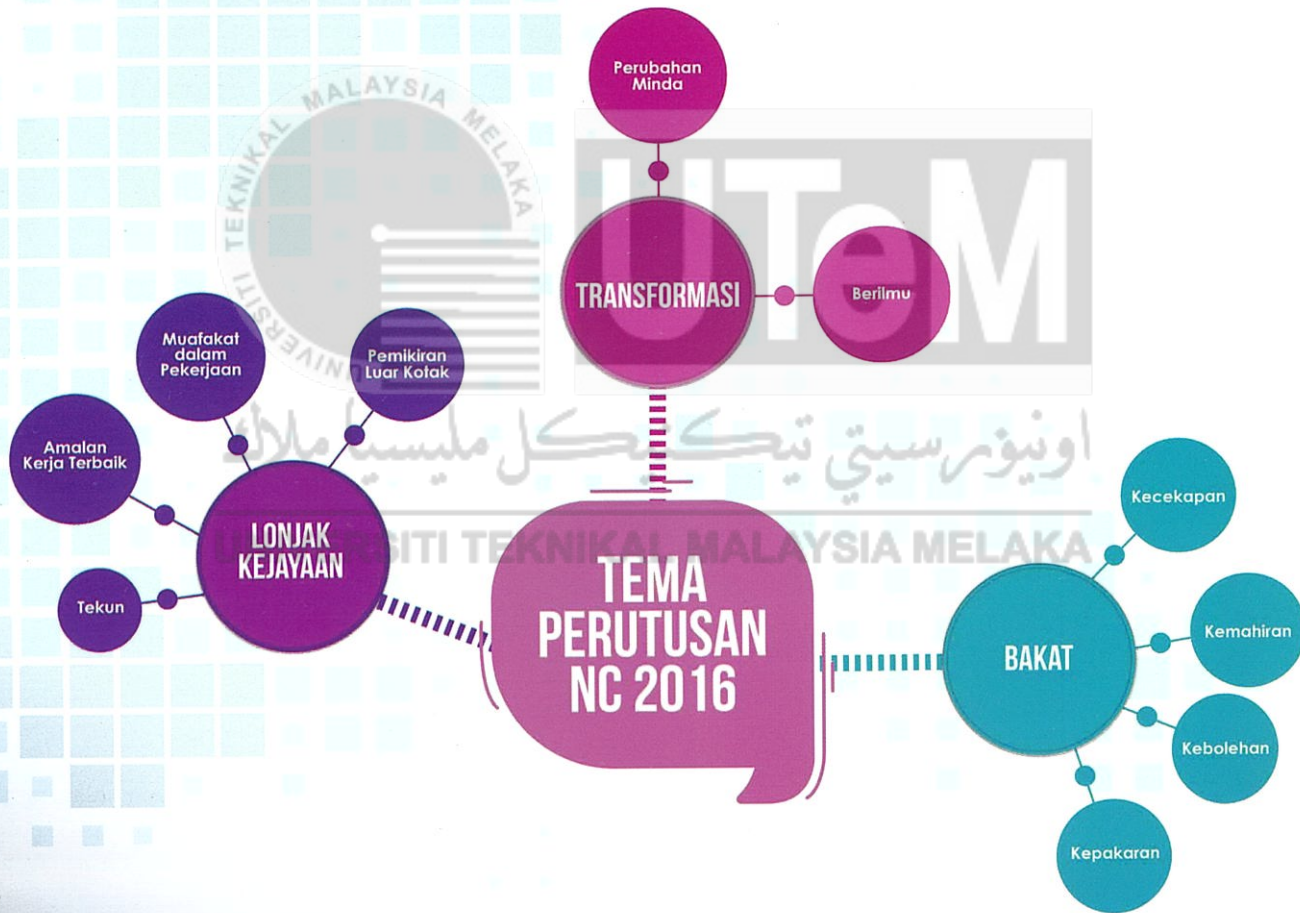
**Community**

Komuniti

Tema Perutusan

# Naib Canselor 2016

MENTRANSFORMASI BAKAT  
MELONJAK KEJAYAAN





Era perubahan global masa kini memerlukan anjakan paradigma dari aspek pemikiran yang lebih kreatif, inovasi dan berkemampuan. Tema Perutusan Naib Canselor tahun ini ialah **MENTRANSFORMASI BAKAT MELONJAK KEJAYAAN**. Ini adalah bertepatan dengan teras pertama dalam pelan transformasi perkhidmatan awam yang menyentuh keupayaan bakat setiap individu.

Transformasi perlu dalam melahirkan warga kerja yang mempunyai daya saing yang kuat, ilmu pengetahuan yang tinggi, kreatif, inovatif dan berkemampuan. Di samping itu bakat kebolehan, kecekapan, kepakaran dan kemahiran yang sedia ada, perlu ditambah baik serta digunakan sepenuhnya bagi melonjak kejayaan universiti sejajar dengan keperluan semasa. Sebagai sebuah universiti teknikal suatu formula perlu digarap bagi memastikan lonjakan kejayaan yang boleh dibanggakan tercapai. Sesungguhnya kejayaan itu tidak akan tercapai sekiranya setiap dari kita tidak melakukan transformasi secara holistik dan kolektif.





0  
2013

Wave 1  
2015

Wave 2  
2020

Wave 3  
2025

Build momentum and lay foundations

Accelerate system improvement

Move towards excellence with increased operational flexibility

## PETUNJUK PRESTASI UTAMA (KPI & KIP)

Dalam konteks perancangan prestasi universiti, pada tahun 2016, UTeM telah memberi penekanan kepada aspek bakat dan mengoptimum sumber dalam melonjak pencapaian universiti ke arah kecemerlangan. Selain itu pihak Kementerian Pendidikan Tinggi telah menetapkan beberapa sasaran yang wajar dicapai oleh setiap universiti awam sebagai alat pengukur prestasi bagi tahun 2016. Berikut adalah senarai KPI yang telah ditetapkan oleh pihak KPT :

- a) Kebolehpasaran Graduan (GE),
- b) Peratusan Pelajar Antarabangsa,
- c) Indeks Jurnal,
- d) Sitasi,
- e) Penjanaaan Pendapatan,
- f) Produktiviti dan Keberkesanan Kos,
- g) Enrolmen TVET,
- h) Pembelajaran Sepanjang Hayat,
- i) Pemerksaan Governan,
- j) Ekosistem Inovasi
- k) Pembelajaran Atas Talian Secara Global.

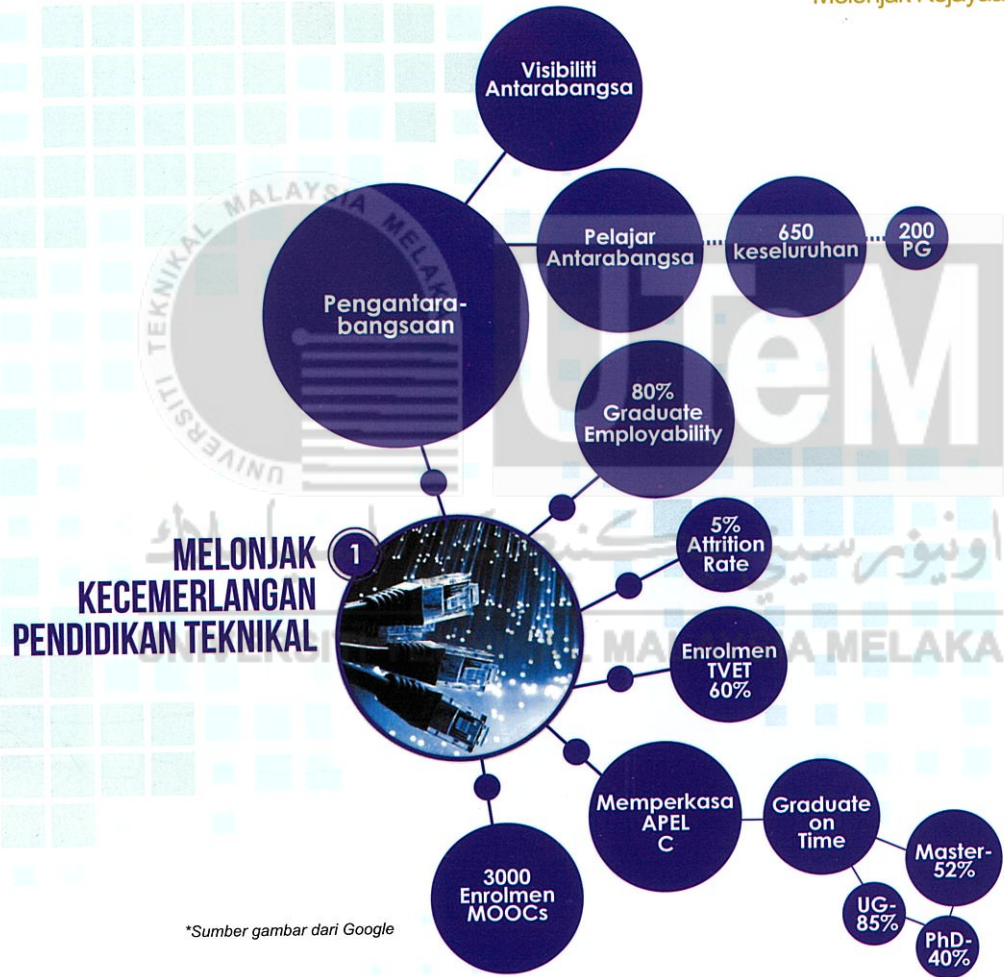


UTeM telah meletakkan sasaran seperti berikut bagi tahun 2016:

	KPI	Sasaran 2016
Graduate Employability	% of graduates at convocation	80%
International Students	Total number of International Students Enrolled	650
	Total number of postgraduate international students enrolled	200
Research Publications & Citations	Total number of publications per lecturer in indexed journals and proceedings	1.3
	Total number of cumulative citations per lecturer	8.0
Income Generation	Self generated income as % of total operating expenditure	18%
Productivity & Cost Efficiency	Student Attrition Rate (MTUN)	5%
	Graduation-on-time (GoT)	
	Undergraduate	85%
	Master	52%
TVET Enrollment	PhD	40%
	% student enrollment in TVET	60%
Nation of Life Long Learners	Number of participants:	
	Formal programs	1,400
	Courses	750
	Training	320
Empowered Governance	% of attendance of Board Members	83%
Innovation Ecosystem	Number of research product commercialized	5
	IPR	55
Globalized Online Learning	Number of student enrolled in MOOCs	1,427

## KPI Key Performance Indicators





\*Sumber gambar dari Google



### PERKASA TVET

- Semakan program yang menjurus kepada keperluan industri
- Penubuhan MBOT – Akreditasi Program Teknologi Kejuruteraan
- Nisbah pelajar teknologi kepada kejuruteraan 60:40



Semakan semula dan hala tuju program akademik UTeM



Memperluaskan akses kepada pendapatan Bottom 40



MEMPERLUASKAN PENAWARAN BAHASA KETIGA – JERMAN, JEPUN & TURKI

MEMPERKASAKAN ACCREDITATION OF PRIOR EXPERIENTIAL LEARNING CERTIFICATION (APEL C)

PENGANTARABANGSAAN



Go – Pra siswazah, Pasca Siswazah



Visibiliti Antarabangsa

Short Courses, Double Program

Kolaborasi Negara Baharu – CMLV, China, Central Asia

Memperkasakan hubungan kedutaan

## MERINTIS TEKNOLOGI MASA HADAPAN

2

55 IPR

1.3 Indeks  
Penerbitan  
Jurnal  
& Prosiding

8.0  
Cumulative  
Citation Per  
Lecturer

Pemeriksaan  
CoE

5  
produk  
pengkomersilan

## PENGGOMERSILAN

- ❑ 55 IPR
- ❑ 5 Produk dikomersilkan

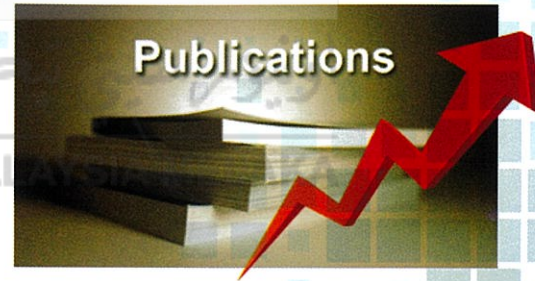
## PEMERKASAAN DAN PENSTRUKTURAN SEMULA PUSAT KECEMERLANGAN (CoE)

- ❑ Pengarah CRIM
- ❑ Ketua Pusat Kecemerlangan/COE,
- ❑ Pengurus & Penyelaras - CeTRI, C-ACT,  
CeRIA, C-TED, AMC & CaRE

## PENERBITAN



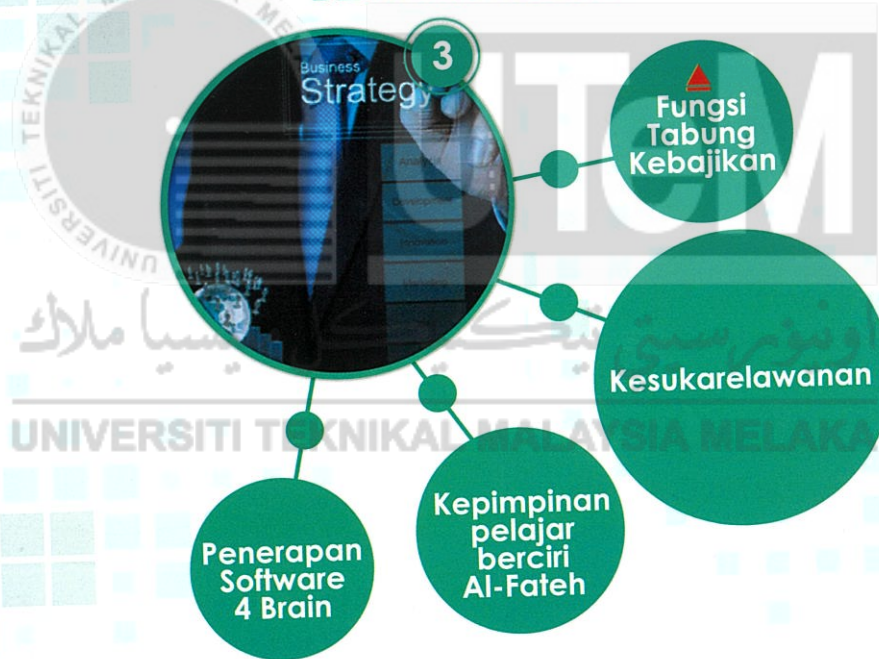
ISI Web of  
SCIENCE.



- ❑ 1.3 Indeks Penerbitan Jurnal & Prosiding
- ❑ 8.0 Sitasi Kumulatif bagi setiap pensyarah



## MEMBENTUK PEMIMPIN BERCIRI KEUSAHAWANAN



\*Sumber gambar dari Google



### KEUSAHAWANAN

- Peningkatan dalam usahawan berdaftar di kalangan pelajar
- Business Start Up Fund
- Kemandirian melalui keusahawanan
- Mewujudkan ekosistem keusahawanan



### KEBAJIKAN PELAJAR

- Menambah baik fungsi tabung sedia ada
- Peranan tabung endowmen
- Kaji selidik terhadap pelajar yang kurang berkemampuan
- Kemudahan di Pusat Kesihatan UTeM
- Naik taraf kemudahan yang ditawarkan di Pusat Sukan



### CGPA PELAJAR

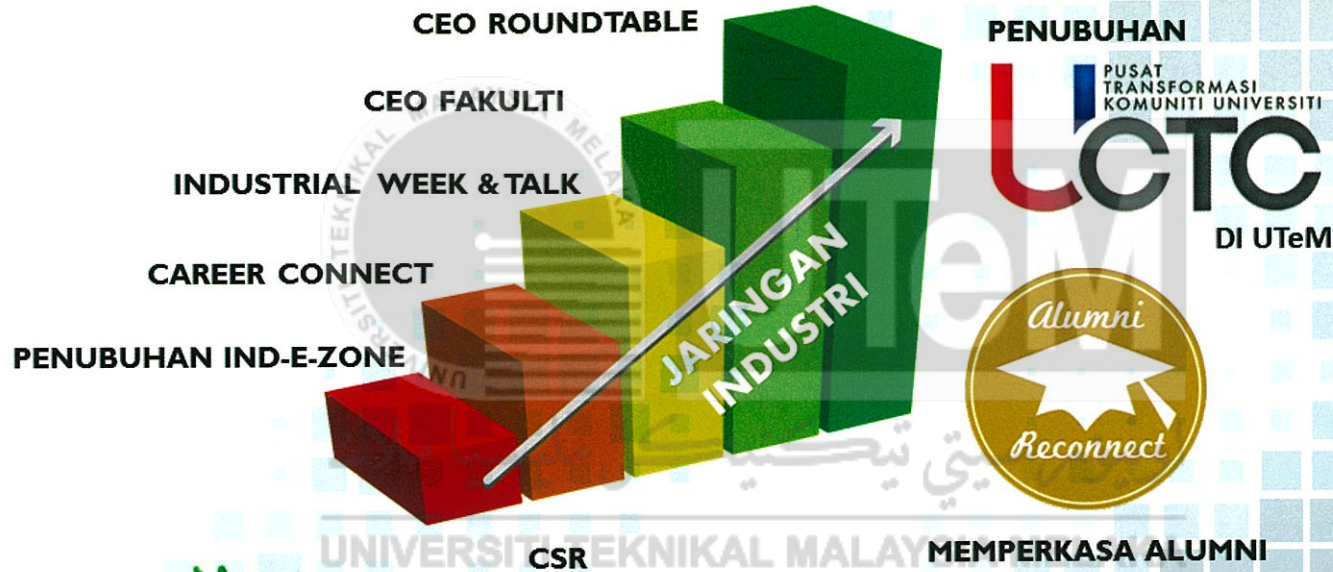
- Peningkatan pencapaian CGPA > 3.5
- Pencapaian dalam Anugerah Dekan
- Penerapan Software4Brain



### PENINGKATAN NILAI INSANIAH

- Penerapan ciri kesukarelawan
- Sikap bertanggungjawab
- Kesepunyaan dan kebersamaan
- Ciri kepimpinan Al-Fateh





- Program peningkatan ilmu dalam komuniti
- Perkongsian ilmu dan kepakaran
- S4B bersama SME dan Komuniti

- Penubuhan Rumah Alumni
- Endowmen
- Perkongsian kepakaran
- Mewujudkan jaringan alumni di dalam dan luar negara



\*Sumber gambar dari Google



## SCUBBA

**DISCIPLINARY ACTION**

- Pelaksanaan Pelan Strategik Sumber Manusia (PPSM)
- Pemantapan Bakat
- Eksekusi Kenaikan Pangkat
- Audit Perjawatan

- Menyelesaikan kes tata tertib
- Exit Policy LPPT < 60 (1%)
- Saringan penyalahgunaan dadah



- NLP Coaching dan NLP Master Trainer
- Sumbangan kepada peningkatan pencapaian pelajar
- Sumbangan kepada komuniti

## PROFESSIONAL QUALIFICATION



- Meningkatkan bilangan IR
- Pendaftaran C.Eng
- Meningkatkan Post Doc
- Mempertingkatkan penglibatan dalam Skim Sangkut Industri
- Pembelajaran Sepanjang Hayat

# APA ADA PADA BAKAT?

- Orang berbakat orang berjaya (Terkenal)
- Orang berbakat pandai buat perhubungan dan tingkat dan luaskan pengaruh dan pasaran
- Orang berbakat banyak mencipta;
- Orang berbakat pakar selesai masalah bidangnya;
- Orang berbakat sangat tinggi daya saingnya;
- Orang berbakat fikir depan, fikir lagi dan fikir melintang



## NILAI PENGURUSAN BAKAT

- Tingkatkan Pendapatan/ Hasil
- Tingkatkan Produktiviti
- Perbaiki Kualiti
- Tingkatkan Kepuasan Pelanggan
- Perbesar Pasaran
- Kurangkan Kos
- Kurangkan Penyediaan
- Gembirakan Share holders

## INDIKATOR KEJAYAAN PENGURUSAN BAKAT

- Pemikiran dan Minda Kelas Pertama
- Pasukan Bertaraf Dunia (Boleh bersama dengan sesiapa dan dimana-mana)
- Keupayaan yang sukar ditandingi
- Pekerja dan Organisasi Sebutan Rujukan Dunia
- Pencipta/ Inovasi



\*Sumber gambar dari Google



## Save money



- Audit mengejut
- Penjimatan utiliti
- Audit Akauntabiliti

I  WAKAF

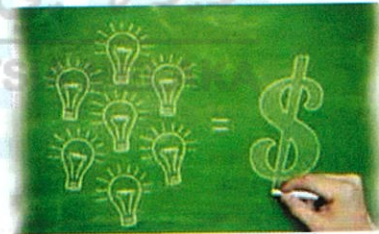
## Endowments

- Skim potongan gaji



### RESOURCE OPTIMIZATION

In our constant endeavour to achieve value for the stakeholders we optimise management of all resources under our care



- Sewaan fasiliti
- Tingkatkan aktiviti perundingan
- 18% self generated income

## PERKHIDMATAN SOKONGAN



### PUSAT PERKHIDMATAN PENGETAHUAN DAN KOMUNIKASI

- Memperkukuhkan bandwidth untuk menyokong MOOC
- Menjana pendapatan melalui pembangunan sistem agensi-agensi luar
- Pemusatan pengurusan mesin fotostat
- Pembangunan dan penambahbaikan Sistem – e-LPPT, e-perjawatan akademik dll

### PEMBANGUNAN & PENGURUSAN FASILITI

- Penguatkuasaan Polisi Tenaga
- Pemusatan Parkir
- Kemudahan dan laluan berbasikal
- *Split aircond unit*
- Dasar pengurusan Sisa Pepejal & Buangan Terjadual UTeM

## ELEVENTH MALAYSIA PLAN 2016-2020 ANCHORING GROWTH ON PEOPLE

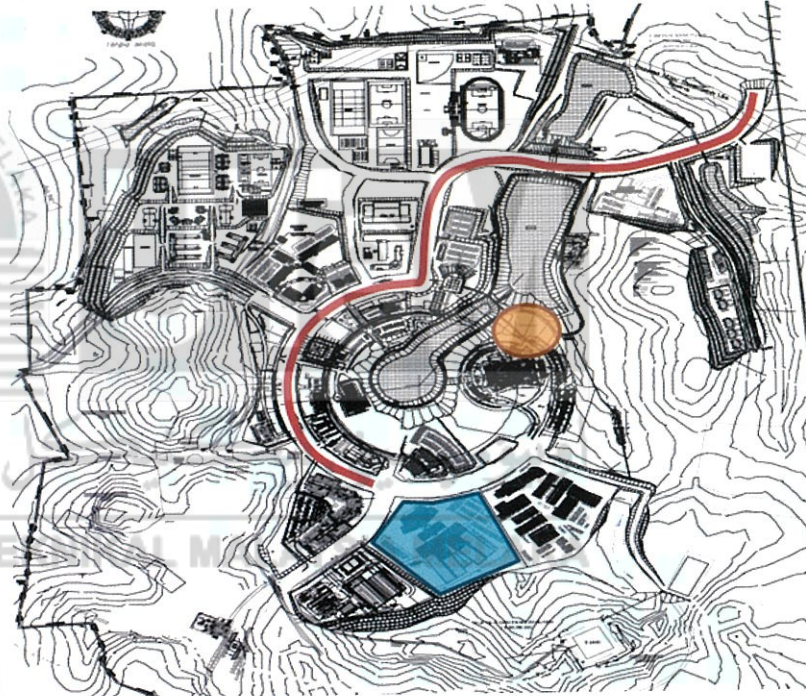


### PROJEK BARU RMK-11




- Membina dan menyiapkan FKP
- Membina dan menyiapkan Kompleks Dewan Kuliah
- Membina dan menyiapkan sambungan infrastruktur jalan

### PROJEK SAMBUNGAN

- Perolehan peralatan FTK (RM20j)
- Pembinaan FTKM (RM65j)



#### Legend:

-  Membina dan Menyiapkan Fakulti Kejuruteraan Pembuatan
-  Membina dan Menyiapkan Kompleks Dewan Kuliah
-  Membina dan Menyiapkan Sambungan Infrastruktur Jalan

## PERKHIDMATAN SOKONGAN



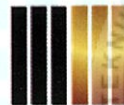
PERPUSTAKAAN



PPSKR

- Membuka akses kepada komuniti setempat
- Menyediakan Ruang Penasihat Kerjaya
- Mengoptimumkan penggunaan ruang yang dinaiktaraf
- Memperluaskan Perkhidmatan Peminjaman Buku
- Pemantapan dan pelaksanaan BSC Universiti
- Memenuhi Akreditasi Program – MQA dan EAC
- ISO
- Memenuhi sasaran *University Transformation Plan*
- Pelaporan Balanced Score Card/KPI/KIP setiap suku tahun (quarterly)

## PERKHIDMATAN SOKONGAN



MAJLIS  
PROFESOR  
NEGARA

*Pemikir Negara*

### MAJLIS PROFESOR UTeM

- Menganjurkan Kongres peringkat kebangsaan
- Meningkatkan penglibatan MPU dalam projek Kerajaan Negeri Melaka
- Menganjurkan Meja bulat Majlis Profesor MTUN

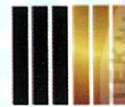


### PUSAT ISLAM

- Memantau Program Pembangunan Sahsiah Pelajar & Staf
- Memperkasakan Program Pembangunan Sahsiah Mahasiswa Islam UTeM (PERSIS)



## PERKHIDMATAN SOKONGAN



MAJLIS  
PROFESOR  
NEGARA

*Pemikir Negara*

### MAJLIS PROFESOR UTeM

- Menganjurkan Kongres peringkat kebangsaan
- Meningkatkan penglibatan MPU dalam projek Kerajaan Negeri Melaka
- Menganjurkan Meja bulat Majlis Profesor MTUN



### PUSAT ISLAM

- Memantau Program Pembangunan Sahsiah Pelajar & Staf
- Memperkasakan Program Pembangunan Sahsiah Mahasiswa Islam UTeM (PERSIS)

## PERKHIDMATAN SOKONGAN



### CANSELORI

- Pemantapan visibiliti UTeM melalui paparan media digital & bercetak
- Penggunaan media baharu secara lebih optimum
- Penganjuran Program-Program strategik bersama pihak luar

### PEJABAT PENASIHAT UNDANG-UNDANG

- Memuktamadkan statut-statut UTeM
- Menyediakan buku “Limit of Authority” sebagai panduan
- Mengadakan saringan ujian air kencing bersama AADK

### PEJABAT AUDIT DALAM

- Mengadakan eksekusi Audit mengejut
- Persediaan bagi Indeks Akauntabiliti
  - persediaan sebelum lawatan audit dari **Jabatan Audit Negara** pada bulan **Julai hingga Disember 2016**.
  - Melaksanakan audit sendiri
  - Penambahbaikan menerusi **Audit Kendiri Susulan, Feb – Jun 2016**

## PENCAPAIAN UNIVERSITI DALAM INDEKS AKAUNTABILITI (IA)

TAHUN	MARKAH (%)	PENARAFAN BINTANG	TAHAP	SKOR	KEDUDUKAN UTeM DALAM IPTA
2007	66.00	☆☆	Memuaskan	2	15 daripada 16
2010	86.55	☆☆☆	Baik	3	10 daripada 19
2013	88.77	☆☆☆	Baik	3	7 daripada 19

\* Sasaran (IA) UTeM

2016 > 90.00 ☆☆☆☆ Sangat Baik 4 Antara 5 IPTA yang terbaik

Kawalan Pengurusan	Kawalan Bajet	Kawalan Terimaan	Kawalan Perbejarjaan	Kawalan Pengurusan Aset & Stor
• Sangat Baik ☆☆☆☆	• Sangat Baik ☆☆☆☆	• Sangat Baik ☆☆☆☆	• Baik ☆☆☆☆	• Baik ☆☆☆☆

### PENCAPAIAN IA 2013

  
93.07 (4\*)

  
93.04 (4\*)

  
92.69 (4\*)

  
91.99 (4\*)

  
89.23 (3\*)

  
88.82 (3\*)

  
88.87 (3\*)





# HARAPAN

اونيورسيٲى ٲيكنيكل ماليسيا ملاك

Penutup Bicara

UNIVERSITI TEKNIKAL MALAYSIA MELAKA



ahli akademik untuk merancang masa depan kerjaya masing-masing merangkumi bidang pengajaran, penyelidikan, kepimpinan institusi dan pengamal profesional.

Dalam memperkukuhkan sinergi antara akademia dan industri, pelaksanaan Program "CEO @ Faculty" juga akan terus dipergiatkan menerusi pelaksanaan Fasa 2:2016. Langkah ini amat penting bagi memastikan graduan UTeM diberi pendedahan kepakaran dan pengalaman yang meluas daripada pihak industri terkemuka di mana secara tidak langsung dapat memberikan inspirasi kepada graduan untuk terus cemerlang demi pembangunan negara. Selain itu menerusi konsep quadruple helix iaitu pengembelangan tenaga antara pihak akademia - industri -komuniti -kerajaan, dilihat mampu menyokong dan menjana pertumbuhan bidang keutamaan yang dihasratkan.

Dalam aspek penyelidikan pula, adalah diharapkan agar penyelidik UTeM akan lebih berdaya saing dalam menghasilkan produk-produk penyelidikan

yang berpaksi permintaan agar mampu dikomersilkan dan menjadi *solution provider* kepada industri, komuniti serta kerajaan.

Manakala usaha ke arah menyokong lonjakan ke 10, UTeM akan terus komited dalam penyediaan Program Transformasi Universiti (UniTP) berpandukan lima (5) playbook yang menjurus kepada bidang governan dan kecekapan lembaga universiti, produktiviti dan kewangan, trek kerjaya dan pembangunan kepimpinan, pengurusan prestasi dan pelaporan kewangan dan penjanaan dana dan endowmen.

Untuk menarik lebih ramai pelajar terutama di peringkat antarabangsa mengikuti pengajian tinggi di UTeM, maka pendekatan pengajaran dan pembelajaran yang berinovasi wajar dan akan terus dilaksanakan pada tahun ini. Diantaranya adalah pelaksanaan APEL(C), *Massive Open Online Courses (MOOCs)*, kaedah gamifikasi serta pembelajaran secara bersemuka (*face to face*).

Selain itu penawaran kurikulum yang berbentuk *multi-lingual* dan *multi-disciplinary* juga akan diberi penekanan agar lebih bersifat global. Ini secara tidak langsung dapat mengangkat keberadaan UTeM dalam memperkukuhkan lagi agenda pendidikan fleksibel yang ditekankan oleh YBM Pendidikan Tinggi dalam Amanat Tahun Baharu 2016 yang lalu.

Adalah menjadi harapan universiti agar semua inisiatif dan gerak kerja yang digariskan pada tahun 2016 ini dapat dilaksanakan secara bersepadu dengan konsep kesepunyaan dan keserakanan yang jitu agar kita bersama-sama dapat membawa Universiti mencapai tahap yang lebih tinggi serta membanggakan. InshaAllah.



“ Setiap manusia adalah dalam keadaan mati kecuali mereka yang mempunyai ilmu. Dan setiap yang mempunyai ilmu adalah dalam keadaan tidur, melainkan mereka yang mengamal kebaikan. Dan setiap yang mengamal kebaikan adalah dalam keadaan tertipu, kecuali yang ikhlas. Dan mereka yang ikhlas sering dalam keadaan risau (ditakuti jika amalannya tidak diterima) ”

-Imam Syafi'e

Wabilahitaufik Walhidayah  
Wassalamualaikum Wrt. Wbt.



اونيورسي تيكنيكل مليسيا

UNIVERSITI TEKNIKAL MALAYSIA MELAKA

## Perpustakaan

Universiti Teknikal Malaysia Melaka

Hubungi:

Tel: 06-3316822 | Fax: 06-3316811

<http://library.utm.edu.my>

PERPUSTAKAAN  
Universiti Teknikal Malaysia Melaka


0000123193


31 MAY 2016




# UTeM



 MyUTeM

 UTeM\_my

 utem\_moments

Rekabentuk Oleh  
Pejabat Pengurusan dan Perhubungan Canselori  
Universiti Teknikal Malaysia Melaka

[www.utm.edu.my](http://www.utm.edu.my)

ISBN 978-967-0257-28-0



9 789670 257280